

A Service of



Leibniz-Informationszentrum Wirtschaft Leibniz Information Centre

Holst, Elke; Wittenberg, Erich

# **Article**

"Öffentliche Unternehmen könnten eine Vorreiterrolle einnehmen": Sechs Fragen an Elke Holst

**DIW Wochenbericht** 

# **Provided in Cooperation with:**

German Institute for Economic Research (DIW Berlin)

Suggested Citation: Holst, Elke; Wittenberg, Erich (2014): "Öffentliche Unternehmen könnten eine Vorreiterrolle einnehmen": Sechs Fragen an Elke Holst, DIW Wochenbericht, ISSN 1860-8787, Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung (DIW), Berlin, Vol. 81, Iss. 3, pp. 32-

This Version is available at: https://hdl.handle.net/10419/90635

### Standard-Nutzungsbedingungen:

Die Dokumente auf EconStor dürfen zu eigenen wissenschaftlichen Zwecken und zum Privatgebrauch gespeichert und kopiert werden.

Sie dürfen die Dokumente nicht für öffentliche oder kommerzielle Zwecke vervielfältigen, öffentlich ausstellen, öffentlich zugänglich machen, vertreiben oder anderweitig nutzen.

Sofern die Verfasser die Dokumente unter Open-Content-Lizenzen (insbesondere CC-Lizenzen) zur Verfügung gestellt haben sollten, gelten abweichend von diesen Nutzungsbedingungen die in der dort genannten Lizenz gewährten Nutzungsrechte.

#### Terms of use:

Documents in EconStor may be saved and copied for your personal and scholarly purposes.

You are not to copy documents for public or commercial purposes, to exhibit the documents publicly, to make them publicly available on the internet, or to distribute or otherwise use the documents in public.

If the documents have been made available under an Open Content Licence (especially Creative Commons Licences), you may exercise further usage rights as specified in the indicated licence.





PD Dr. Elke Holst, Forschungsdirektorin Gender Studies im Vorstandsbereich des DIW Berlin

### SECHS FRAGEN AN FIKE HOIST

# »Öffentliche Unternehmen könnten eine Vorreiterrolle einnehmen«

- Frau Holst, das DIW Berlin untersucht jedes Jahr die Repräsentation von Frauen in Vorständen sowie in Aufsichts- und Verwaltungsräten der größten Unternehmen in Deutschland. Haben es 2013 mehr Frauen in Spitzengremien geschafft, als in den Jahren davor? Wir haben eine moderate Aufwärtstendenz, vor allen Dingen in den Aufsichtsräten. In den Vorständen sind die Frauen immer noch eklatant unterrepräsentiert.
- Wo sind die deutlichsten Fortschritte zu verzeichnen? Aufgrund der kleinen Schritte kann man von deutlichen Fortschritten nicht sprechen. Bei den DAX-30-Unternehmen war der Anteil der Frauen in den Vorständen sogar rückläufig.
- 3. Wie sieht es bei den Unternehmen mit Bundesbeteiligung aus? Die öffentlichen Unternehmen könnten eine Vorreiterrolle einnehmen. Das ist aber bislang noch nicht in der Koalitionsvereinbarung so vorgesehen. Anhand unserer Untersuchungen können wir sagen, dass die Unternehmen mit Bundesbeteiligung noch sehr entfernt von einer Vorreiter- oder gar Vorbildrolle sind.
- 4. SPD, CDU und CSU haben sich im Koalitionsvertrag auf eine verbindliche Geschlechterquote bei Neubesetzungen von Aufsichtsräten ausgewählter Unternehmen geeinigt. Ist das der richtige Weg? Allein die Diskussion der Geschlechterquote hat schon etwas verändert in diesem Land, nämlich das Bewusstsein geschaffen, dass Frauen massiv unterrepräsentiert sind in Spitzenpositionen. Bei Neubesetzungen soll ab 2016 ein Frauenanteil von 30 Prozent in Aufsichtsräten erreicht werden. Das ist ein Weg, den man gehen kann. Wir erwarten davon keine sehr schnellen Fortschritte.

- 5. Sie haben auch den Anteil von Frauen im Finanzsektor untersucht. Wie ist die Lage dort? Der Frauenanteil unter den Beschäftigten liegt im Finanzsektor bei weit über 50 Prozent. Eigentlich könnte man erwarten, dass Frauen hier besonders häufig aufsteigen und dass es eine vorbildliche Personalplanung gibt. Das scheint aber nicht der Fall zu sein. In den öffentlich-rechtlichen Banken ist der Anteil von Frauen in den Vorständen sogar noch geringer als in den genossenschaftlichen oder privaten Banken. Zudem ist der Anteil von Frauen in den Aufsichtsräten öffentlich-rechtlicher Banken rückläufig. Hier und im Finanzsektor generell besteht also noch ein erheblicher Nachholbedarf.
- 6. Wie steht Deutschland im europäischen Vergleich da, wenn es um die Besetzung von Spitzenpositionen mit Frauen geht? Die nordischen Länder stehen im europäischen Vergleich an der Spitze. Deutschland steht aber auch nicht so schlecht da, denn hier werden die Aufsichtsräte der DAX-30-Unternehmen zum Vergleich herangezogen. Das heißt, dass auch die Frauen, die von Arbeitnehmervertretungen in diese Gremien entsandt wurden, mitgezählt werden. In vielen anderen Ländern ist das nicht der Fall. Dort hat man nur ein Spitzengremium, das eher mit unserem Vorstand vergleichbar ist - in denen Unternehmen in Deutschland nur ganz niedrige Frauenanteile aufweisen. Die gute Position Deutschlands ist also zum Teil auch den Mitbestimmungsregelungen in unserem Land geschuldet. Wir stellen zudem fest, dass es Länder gibt, die ohne Quoten weiter gekommen sind, zum Beispiel Finnland: Hier haben sich die Unternehmen eigene ambitionierte Zielsetzungen gegeben. Der Frauenanteil in den Spitzengremien stieg von sieben Prozent im Jahr 2003 auf 23 Prozent im Jahr 2013. Es wäre schön, wenn wir eine solche Entwicklung auch in Deutschland hätten.

Das Gespräch führte Erich Wittenberg



Das vollständige Interview zum Anhören finden Sie auf www.diw.de/interview

32 DIW Wochenbericht Nr. 3.2014



#### DIW Berlin - Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung e.V. Mohrenstraße 58, 10117 Berlin

T +49 30 897 89 -0 F +49 30 897 89 -200

www.diw.de 81. Jahrgang

# Herausgeber

Prof. Dr. Pio Baake

Prof. Dr. Tomaso Duso

Dr. Ferdinand Fichtner

Prof. Marcel Fratzscher, Ph.D.

Prof. Dr. Peter Haan

Prof. Dr. Claudia Kemfert

Prof. Karsten Neuhoff, Ph.D.

Dr. Kati Schindler

Prof. Dr. Jürgen Schupp

Prof. Dr. C. Katharina Spieß

Prof. Dr. Gert G. Wagner

# Chefredaktion

Sabine Fiedler

Dr. Kurt Geppert

#### Redaktion Renate Bogdanovic

Sebastian Kollmann

Dr. Richard Ochmann

Dr. Wolf-Peter Schill

# Lektorat

Prof. Dr. Mechthild Schrooten

# Textdokumentation

Manfred Schmidt

# Pressestelle

Renate Bogdanovic Tel. +49-30-89789-249

presse@diw.de

#### Vertrieb

# DIW Berlin Leserservice

Postfach 74, 77649 Offenburg leserservice@diw.de

Tel. 01806 - 14 00 50 25, 20 Cent pro Anruf

ISSN 0012-1304

# Gestaltung

Edenspiekermann

eScriptum GmbH & Co KG, Berlin

# Druck

USE gGmbH, Berlin

Nachdruck und sonstige Verbreitung – auch auszugsweise - nur mit Quellenangabe und unter Zusendung eines Belegexemplars an die Serviceabteilung Kommunikation des DIW Berlin (kundenservice@diw.de) zulässig.

Gedruckt auf 100 % Recyclingpapier.