

Lehmann, Nico; Müller, Jonathan Benedikt; Ardone, Armin; Karner, Katharina;  
Fichtner, Wolf

**Working Paper**

## Regionalität aus Sicht von Energieversorgungs- und Direktvermarktungsunternehmen: Eine qualitative Inhaltsanalyse zu Regionalstrom in Deutschland

Working Paper Series in Production and Energy, No. 59

**Provided in Cooperation with:**

Karlsruhe Institute of Technology (KIT), Institute for Industrial Production (IIP)

*Suggested Citation:* Lehmann, Nico; Müller, Jonathan Benedikt; Ardone, Armin; Karner, Katharina; Fichtner, Wolf (2021) : Regionalität aus Sicht von Energieversorgungs- und Direktvermarktungsunternehmen: Eine qualitative Inhaltsanalyse zu Regionalstrom in Deutschland, Working Paper Series in Production and Energy, No. 59, Karlsruhe Institute of Technology (KIT), Institute for Industrial Production (IIP), Karlsruhe, <https://doi.org/10.5445/IR/1000136467>

This Version is available at:

<https://hdl.handle.net/10419/238215>

**Standard-Nutzungsbedingungen:**

Die Dokumente auf EconStor dürfen zu eigenen wissenschaftlichen Zwecken und zum Privatgebrauch gespeichert und kopiert werden.

Sie dürfen die Dokumente nicht für öffentliche oder kommerzielle Zwecke vervielfältigen, öffentlich ausstellen, öffentlich zugänglich machen, vertreiben oder anderweitig nutzen.

Sofern die Verfasser die Dokumente unter Open-Content-Lizenzen (insbesondere CC-Lizenzen) zur Verfügung gestellt haben sollten, gelten abweichend von diesen Nutzungsbedingungen die in der dort genannten Lizenz gewährten Nutzungsrechte.

**Terms of use:**

*Documents in EconStor may be saved and copied for your personal and scholarly purposes.*

*You are not to copy documents for public or commercial purposes, to exhibit the documents publicly, to make them publicly available on the internet, or to distribute or otherwise use the documents in public.*

*If the documents have been made available under an Open Content Licence (especially Creative Commons Licences), you may exercise further usage rights as specified in the indicated licence.*

# **Regionalität aus Sicht von Energieversorgungs- und Direktvermarktungsunternehmen**

## **Eine qualitative Inhaltsanalyse zu Regionalstrom in Deutschland**

Nico Lehmann, Jonathan Müller, Armin Ardone,  
Katharina Karner, Wolf Fichtner

No. 59 | August 2021

WORKING PAPER SERIES IN PRODUCTION AND ENERGY



# Regionalität aus Sicht von Energieversorgungs- und Direktvermarktungsunternehmen – Eine qualitative Inhaltsanalyse zu Regionalstrom in Deutschland

Nico Lehmann, Jonathan Müller, Armin Ardone,  
Katharina Karner, Wolf Fichtner

Lehrstuhl für Energiewirtschaft, Institut für Industriebetriebslehre und Industrielle Produktion (IIP), Karlsruher Institut für Technologie (KIT)  
Geb. 06.33, Hertzstr. 16, 76187 Karlsruhe  
Tel.: 0721-608-44573, E-Mail: nico.lehmann@kit.edu

## **Kurzfassung**

Anfang 2019 wurde beim Umweltbundesamt das Regionalnachweisregister ins Leben gerufen, mit dessen Hilfe Energieversorgungsunternehmen die Regionalität einer Stromlieferung gegenüber ihren Kunden ausweisen können. Doch auch ohne Regionalnachweisregister wird teilweise mit der Regionalität von Stromtarifen geworben. Dies wirft die Frage auf, wie Regionalstrom aus Sicht von Energieversorgungsunternehmen ökonomisch zu bewerten ist. Daran anschließend stellt sich die Frage, ob und inwieweit eine regionale Vermarktung von Erzeugung aus Erneuerbare Energien Anlagen für Anlagenbetreiber bzw. Direktvermarktungsunternehmen neue Erlösmöglichkeiten eröffnet. Im Rahmen dieser Arbeit wurden Experteninterviews mit 17 Vertretern von Energieversorgungsunternehmen (Stichprobe 1) und sechs Vertretern von Direktvermarktungsunternehmen (Stichprobe 2) durchgeführt. Es zeigt sich, dass viele Energieversorgungsunternehmen dem Trend folgen, Regionalstrom anzubieten. Insbesondere sind laut Experten das Unternehmensimage kommunaler Energieversorger und die Produktaussagen von Regionalstrom stimmig. Dennoch sehen fast alle Interviewpartner Regionalstrom in seiner heutigen Form als Nischenprodukt, das es mit hoher Wahrscheinlichkeit bleiben wird. Die aktuelle Regulatorik geht mit finanziellen Nachteilen für Anlagenbetreiber bzw. Direktvermarktungsunternehmen und Energieversorgungsunternehmen einher was dazu führt, dass Regionalstrom an Endkunden als Premiumprodukt mit einem Aufpreis ggü. nicht regionalem Strom vertrieben wird. Dies, in Kombination mit weiteren Hürden auf der Vertriebsseite (z.B. geringes Involvement), mache das Produkt für viele Kunden unattraktiv.

# Regionalität aus Sicht von Energieversorgungs- und Direktvermarktungsunternehmen – Eine qualitative Inhaltsanalyse zu Regionalstrom in Deutschland

Nico Lehmann, Jonathan Müller, Armin Ardone,  
Katharina Karner, Wolf Fichtner

Lehrstuhl für Energiewirtschaft, Institut für Industriebetriebslehre und Industrielle Produktion (IIP), Karlsruher Institut für Technologie (KIT)  
Geb. 06.33, Hertzstr. 16, 76187 Karlsruhe  
Tel.: 0721-608-44573, E-Mail: nico.lehmann@kit.edu

## **Abstract**

At the beginning of 2019, the German Environment Agency established the System for Guarantees of Regional Origin (GRO). With the help of the GROs, energy providers can show that a certain proportion or a certain amount of electricity originates from the region. Even without GROs, some energy providers advertise the regionality of their electricity tariffs. This trend raises the question of how to assess regional electricity in economic terms from a provider's perspective. In addition, the question arises whether and to what extent the marketing of regional electricity generation from renewables opens up new revenue streams for plant operators and direct marketers. Therefore, we conducted expert interviews with 17 representatives from energy supply companies (sample 1) and six representatives of direct marketing companies (sample 2). The interviews revealed that many energy providers are currently following the trend to offer regional electricity tariffs. According to the experts, especially the corporate image of municipal energy providers seems to be consistent with the product claims of regional electricity. Yet, almost all interviewees see regional electricity in its current form as a niche product, which it will most likely remain if no regulatory changes are made in the future, e.g. discounts or subsidies for regional electricity. The current regulatory framework is accompanied by financial disadvantages for plant operators, direct marketing companies and energy providers, which results in regional electricity being marketed as a premium product to end customers. These economic conditions, in combination with further obstacles on the sales side (e.g., the low involvement nature of electricity), make regional electricity unattractive for many customers, according to experts.

# **Regionalität aus Sicht von Energiever- sorgungs- und Direktvermarktungs- unternehmen**

## **Eine qualitative Inhaltsanalyse zu Regionalstrom in Deutschland**

Working Paper

von

Nico Lehmann, Jonathan Müller, Armin Ardone,  
Katharina Karner, Wolf Fichtner

Institut für Industriebetriebslehre und Industrielle Produktion (IIP)  
Lehrstuhl für Energiewirtschaft

Karlsruher Institut für Technologie (KIT)

Geb. 06.33, Hertzstr. 16, 76187 Karlsruhe, Deutschland  
Tel.: 0721 608-44573, E-Mail: nico.lehmann@kit.edu

Stand: 17.08.2021

# Kurzfassung

Anfang 2019 wurde beim Umweltbundesamt das Regionalnachweisregister ins Leben gerufen, mit dessen Hilfe Energieversorgungsunternehmen die Regionalität einer Stromlieferung gegenüber ihren Kunden<sup>1</sup> ausweisen können. Doch auch ohne Regionalnachweisregister wird teilweise mit der Regionalität von Stromtarifen geworben. Dies wirft die Frage auf, wie Regionalstrom aus Sicht von Energieversorgungsunternehmen ökonomisch zu bewerten ist. Daran anschließend stellt sich die Frage, ob und inwieweit eine regionale Vermarktung von Erzeugung aus Erneuerbare-Energien-Anlagen für Anlagenbetreiber bzw. Direktvermarktungsunternehmen neue Erlösmöglichkeiten eröffnet. Im Rahmen dieser Arbeit wurden Experteninterviews mit 17 Vertretern von Energieversorgungsunternehmen (Stichprobe 1) und sechs Vertretern von Direktvermarktungsunternehmen (Stichprobe 2) durchgeführt. Es zeigt sich, dass viele Energieversorgungsunternehmen dem Trend folgen, Regionalstrom anzubieten. Insbesondere sind laut Experten das Unternehmensimage kommunaler Energieversorger und die Produktaussagen von Regionalstrom stimmig. Dennoch sehen fast alle Interviewpartner Regionalstrom in seiner heutigen Form als Nischenprodukt, das es mit hoher Wahrscheinlichkeit bleiben wird. Die aktuelle Regulatorik geht mit finanziellen Nachteilen für Anlagenbetreiber bzw. Direktvermarktungsunternehmen und Energieversorgungsunternehmen einher was dazu führt, dass Regionalstrom an Endkunden als Premiumprodukt mit einem Aufpreis ggü. nicht regionalem Strom vertrieben wird. Dies, in Kombination mit weiteren Hürden auf der Vertriebsseite (z.B. geringes Involvement), mache das Produkt für viele Kunden unattraktiv.

---

<sup>1</sup> Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird in der vorliegenden Arbeit die gewohnte männliche Sprachform bei personenbezogenen Substantiven und Pronomen verwendet. Dies impliziert jedoch keine Benachteiligung eines Geschlechts, sondern soll im Sinne der sprachlichen Vereinfachung als geschlechtsneutral zu verstehen sein.

# Abstract

At the beginning of 2019, the German Environment Agency established the System for Guarantees of Regional Origin (GRO). With the help of the GROs, energy providers can show that a certain proportion or a certain amount of electricity originates from the region. Even without GROs, some energy providers advertise the regionality of their electricity tariffs. This trend raises the question of how to assess regional electricity in economic terms from a provider's perspective. In addition, the question arises whether and to what extent the marketing of regional electricity generation from renewables opens up new revenue streams for plant operators and direct marketers. Therefore, we conducted expert interviews with 17 representatives from energy supply companies (sample 1) and six representatives of direct marketing companies (sample 2). The interviews revealed that many energy providers are currently following the trend to offer regional electricity tariffs. According to the experts, especially the corporate image of municipal energy providers seems to be consistent with the product claims of regional electricity. Yet, almost all interviewees see regional electricity in its current form as a niche product, which it will most likely remain if no regulatory changes are made in the future, e.g. discounts or subsidies for regional electricity. The current regulatory framework is accompanied by financial disadvantages for plant operators, direct marketing companies and energy providers, which results in regional electricity being marketed as a premium product to end customers. These economic conditions, in combination with further obstacles on the sales side (e.g., the low-involvement nature of electricity), make regional electricity unattractive for many customers, according to experts.

# Inhaltsverzeichnis

<b>Kurzfassung</b> .....	<b>i</b>
<b>Abstract</b> .....	<b>ii</b>
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	<b>iii</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>v</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	<b>vi</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>vii</b>
<b>1 Einleitung</b> .....	<b>1</b>
1.1 Problemstellung.....	1
1.2 Zielsetzung .....	2
1.3 Aufbau der Arbeit .....	2
<b>2 Grundlagen</b> .....	<b>3</b>
2.1 Definition von Regionalität.....	3
2.2 Veräußerungsformen des EEG.....	5
2.3 Grünstromkennzeichnung .....	8
2.4 Regionale Grünstromkennzeichnung .....	10
2.5 Vermarktungsvarianten regionaler Stromprodukte .....	12
<b>3 Methodik</b> .....	<b>16</b>
3.1 Methodenauswahl .....	16
3.2 Interviewformen .....	16
3.2.1 Schriftliches Interview .....	16
3.2.2 Persönliches Interview .....	17
3.2.3 Telefon- und Videointerview .....	17
3.2.4 Zwischenfazit.....	17
3.3 Rahmenbedingungen der Interviews .....	18
3.4 Leitfaden .....	18
3.5 Expertenwahl und Kontaktaufnahme .....	20
3.6 Auswertung .....	21
<b>4 Interviews</b> .....	<b>23</b>
4.1 Einteilung der Interviews .....	23
4.1.1 Versorgerklassen.....	23
4.1.2 Direktvermarkterklassen .....	24
4.2 Überblick zu den Interviews .....	24
<b>5 Ergebnisse</b> .....	<b>27</b>
5.1 Strombeschaffung von Regionalstrom .....	27
5.1.1 Anzahl Erzeugungsanlagen in der Region .....	28
5.1.2 Mehrkosten .....	29
5.1.3 Power Purchase Agreements.....	31
5.2 Strombeschaffung bei Nutzung des Regionalnachweisregisters .....	35
5.2.1 Vorteile .....	35



5.2.2	Nachteile .....	36
5.2.3	Komplexität für Energieversorgungsunternehmen .....	40
5.2.4	Kopplung der Regionalnachweise an die vertragliche Lieferkette.....	40
5.3	Vertrieb von Regionalstrom .....	41
5.3.1	Allgemeine Vorteile.....	42
5.3.2	Akzeptanz für Anlagen und Image des Versorgers.....	43
5.3.3	Marketing.....	46
5.3.4	Zielgruppe.....	48
5.3.5	Nachfrage.....	49
5.3.6	Mehrzahlungsbereitschaft .....	50
5.4	Vertrieb bei Nutzung des Regionalnachweisregisters .....	51
5.4.1	Vorteile .....	51
5.4.2	Nachteile .....	52
5.5	Gewinnmarge von Regionalstrom.....	53
5.6	Zukunft von Regionalstrom .....	53
5.6.1	Absatzentwicklung.....	54
5.6.2	Produktausgestaltung .....	55
5.6.3	Post-EEG-Anlagen.....	58
5.7	Umsetzbarkeit durch Versorgerklassen.....	63
5.7.1	Kommunale Energieversorger .....	63
5.7.2	Bürgernahe Energieversorger .....	64
5.7.3	Regionale Energieversorger.....	65
5.7.4	Überregionale Energieversorger .....	66
5.8	Verbesserungsvorschläge .....	67
5.8.1	Regionalstrom bei Nutzung des Regionalnachweisregisters.....	67
5.8.2	Stromkennzeichnung.....	70
<b>6</b>	<b>Fazit und Ausblick .....</b>	<b>73</b>
<b>7</b>	<b>Kritische Reflexion.....</b>	<b>76</b>
	<b>Anhang A.....</b>	<b>77</b>
	<b>Anhang B .....</b>	<b>84</b>
	<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>85</b>

# Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1:	Definition der Region des RNR bei Gemeinden mit mehreren Postleitzahlengebieten....	4
Abbildung 2:	Eingespeiste Arbeit im Jahr 2019 in der Veräußerungsform der Einspeisevergütung.....	6
Abbildung 3:	Eingespeiste Arbeit im Jahr 2019 in der Veräußerungsform der Marktprämie .....	7
Abbildung 4:	Eingespeiste Arbeit im Jahr 2019 in der Veräußerungsform der sonstigen Direktvermarktung.....	8
Abbildung 5:	Vermarktungsvarianten regionaler Stromprodukte.....	13
Abbildung 6:	Exemplarische Stromkennzeichnung ohne und mit Nutzung des Regionalnachweisregisters .....	14
Abbildung 7:	Verfahren der qualitativen Inhaltsanalyse .....	22
Abbildung 8:	Leitfaden 1 (Seite 1) .....	77
Abbildung 9:	Leitfaden 1 (Seite 2) .....	78
Abbildung 10:	Leitfaden 1 (Seite 3) .....	79
Abbildung 11:	Leitfaden 1 (Seite 4) .....	80
Abbildung 12:	Leitfaden 2 (Seite 1) .....	81
Abbildung 13:	Leitfaden 2 (Seite 2) .....	82
Abbildung 14:	Leitfaden 2 (Seite 3) .....	83
Abbildung 15:	Anschreiben an (potenzielle) Interviewpartner.....	84

# Tabellenverzeichnis

Tabelle 1:	Überblick zu den durchgeführten Interviews mit Vertretern von Energieversorgungsunternehmen (Stichprobe 1).....	25
Tabelle 2:	Überblick zu den durchgeführten Interviews mit Vertretern von Direktvermarktungsunternehmen (Stichprobe 2).....	25
Tabelle 3:	Geografische Verteilung der Interviewpartner von Energieversorgungsunternehmen (Stichprobe 1) .....	26

# Abkürzungsverzeichnis

## B

BAFA Bundesamt für Wirtschaft und  
Ausfuhrkontrolle  
BDEW Bundesverband der Energie- und  
Wasserwirtschaft e. V.

## D

DVU Direktvermarktungsunternehmen

## E

EEG Erneuerbaren-Energien-Gesetz  
EnWG Energiewirtschaftsgesetz  
EU Europäische Union  
EuGH Europäischer Gerichtshof  
EVU Energieversorgungsunternehmen

## H

HKN Herkunftsnachweis(e)  
HKNR Herkunftsnachweisregister  
HkRNDV Durchführungsverordnung über  
Herkunfts- und Regionalnachweise für Strom aus  
erneuerbaren Energien

## K

KI Künstliche Intelligenz  
kW Kilowatt  
kWh Kilowattstunde  
KWK Kraft-Wärme-Kopplung

KWK-G Kraft-Wärme-Kopplungsgesetz

## L

LV Letztverbraucher

## M

MW Megawatt  
MWh Megawattstunde

## O

OTC Over-The-Counter

## P

PPA Power Purchase Agreement

## R

RN Regionalnachweis(e)  
RNR Regionalnachweisregister

## S

StromStG Stromsteuergesetz

## U

UBA Umweltbundesamt  
UWG Gesetz gegen den unlauteren Wettbewerb

# 1 Einleitung

Dieses Kapitel legt die Problemstellung, die Zielsetzung sowie den Aufbau der Arbeit dar.

## 1.1 Problemstellung

Das Regionalnachweisregister (RNR) wurde am 01.01.2019 in Deutschland eingeführt. Das RNR ermöglicht es Betreibern von Erneuerbaren-Energien-Anlagen Regionalnachweise (RN) für Strom aus ihren Anlagen ausstellen zu lassen, sofern sich die Anlagen in der Veräußerungsform der Marktprämie (§ 19 Abs. 1 Nr. 2 Erneuerbare-Energien-Gesetz (EEG)) befinden. Zwar wurden Stromprodukte<sup>1</sup> bzw. Stromtarife<sup>2</sup> mit der Eigenschaft Regionalität auch schon vor der Einführung des RNR von Energieversorgungsunternehmen (EVU) angeboten, doch konnte diese Eigenschaft nicht in der Stromkennzeichnung für Letztverbraucher (LV) ausgewiesen werden. Weiterhin mangelte es an einer einheitlichen Definition, was unter Regionalität im Kontext von Stromtarifen zu verstehen ist. Durch das RNR kann nun die Regionalität im Rahmen der Stromkennzeichnung ggü. dem Letztverbraucher ausgewiesen werden. Für diesen ist damit in der Jahresabschlussrechnung nicht nur ersichtlich, aus welchen Energiequellen der bezogene Strom stammt, sondern auch, in welcher Höhe Strom aus der Region geliefert wurde. Ferner existiert durch das RNR nun eine einheitliche Regionalitätsdefinition. Regionalität ist definiert als Umkreis von 50 Kilometern um das Postleitzahlengebiet des Letztverbrauchers<sup>3</sup> (§ 79a Abs. 6 EEG). Aufgrund der Beschränkung des RNR auf Anlagen in der Marktprämie können Anlagen in der Veräußerungsform der Einspeisevergütung (§ 21 Abs. 1 EEG) und der sonstigen Direktvermarktung (§ 21a EEG) keine RN ausstellen. Letzteres sind Anlagen, die nie unter die Förderung des EEG gefallen sind<sup>4</sup>, deren Förderzeitraum von 20 Jahren ausgelaufen ist<sup>5</sup> oder die freiwillig auf die EEG-Förderung verzichten. Zwar erzeugen diese ggf. auch regional Strom, doch dürfen diese Anlagen aufgrund fehlender Nachweise diesen nicht in der Stromkennzeichnung ausweisen [4]. Die verschiedenen Möglichkeiten, Stromprodukte mit der Eigenschaft Regionalität zu versehen (siehe Kapitel 2.2), erschwert das Verständnis auf der Verbraucherseite, was unter Regionalstrom zu verstehen ist. Diese Forschungsarbeit führt eine Betrachtung des Themas Regionalstrom aus Sicht von Energieversorgungsunternehmen durch, um einen Überblick zu geben, wie sich die Branche in Deutschland zu diesem Thema positioniert. Dabei stehen der Vertrieb und der Stromeinkauf im Fokus und damit zwei Organisationseinheiten, die sowohl Einblicke in das Endkundengeschäft als auch die Beschaffungsseite ermöglichen. Ergänzt werden die Einblicke durch die Sichtweisen von Direktvermarktungsunternehmen (DVU)<sup>6</sup>, die Strom aus Erneuerbare-Energien-Anlagen vermarkten.

---

<sup>1</sup> In Anlehnung an Hauser *et al.* [1] werden Stromprodukte definiert als Stromlieferungen, die Endkunden von EVU in Form eines oder mehrerer Stromtarife angeboten werden. Stromprodukte unterscheiden sich im Portfolio eines EVU hinsichtlich Eigenschaften, die ebenfalls Bestandteil eines Stromtarifs sein können, z.B. dem Strommix oder der Stromherkunft.

<sup>2</sup> Stromtarife sind Stromprodukte, die Endkunden eines EVU angeboten werden [1, S. 83]. Es können, müssen jedoch nicht alle Merkmale eines Stromprodukts Teil des Liefervertrags sein. Weiterhin können weitere Eigenschaften hinzukommen, wie bspw. Preise, Preisgarantien oder Mindestvertragslaufzeiten.

<sup>3</sup> Letztverbraucher ist jede natürliche oder juristische Person, die Strom verbraucht (§ 3 Nr. 33 EEG). Im Rahmen dieser Arbeit wird die Bezeichnung „(End)Kunde“ synonym verwendet. Jedoch setzt die Bezeichnung „(End)Kunde“ zusätzlich eine Geschäftsbeziehung zwischen Letztverbraucher und EVU voraus [siehe 2].

<sup>4</sup> Dies sind insbesondere Laufwasser- und Speicherkraftwerke, die bereits vor der Einführung des EEG in Betrieb genommen wurden.

<sup>5</sup> Die ersten Anlagen sind 2021 aus der EEG-Förderung ausgeschieden [3].

<sup>6</sup> Nach § 3 Nr. 17 EEG ist Direktvermarktungsunternehmer, wer von dem Anlagenbetreiber mit der Direktvermarktung von Strom aus erneuerbaren Energien oder aus Grubengas beauftragt ist oder Strom aus erneuerbaren Energien oder aus Grubengas kaufmännisch abnimmt, ohne insoweit Letztverbraucher dieses Stroms oder Netzbetreiber zu sein.

## 1.2 Zielsetzung

Diese Forschungsarbeit widmet sich dem Thema Regionalstrom in Deutschland primär aus der Perspektive von Energieversorgungsunternehmen und hat zum Ziel, folgende Forschungsfrage zu beantworten:

*Ob und inwieweit sehen bürgernahe, kommunale, regionale und überregionale Energieversorgungsunternehmen im Kontext der aktuellen Regulatorik Vor- und Nachteile im Konzept Regionalstrom?*

Daran schließt die zweite Forschungsfrage an, welche den Blickwinkel auf Anlagenbetreiber<sup>7</sup> bzw. Direktvermarktungsunternehmen ausdehnt:

*Ob und inwiefern bietet der aktuelle regulatorische Rahmen Anreize für eine regionale Vermarktung von Erzeugung aus Erneuerbaren-Energien-Anlagen?*

Zur Beantwortung dieser Forschungsfragen wurden 23 Experteninterviews durchgeführt. Die erste Stichprobe wurde Ende 2019 bis Anfang 2020 erhoben und umfasst 17 Experteninterviews mit leitenden Angestellten des Vertriebs, des Stromeinkaufs, Geschäftsführern sowie Mitarbeitern, die sich mit neuen Geschäftsfeldern auseinandersetzen, verschiedener EVU in Deutschland. Darunter befinden sich sowohl bürgernahe, kommunale, regionale als auch überregionale EVU (siehe Kapitel 4.1.1). Ende 2020 bis Anfang 2021 wurde eine zweite Stichprobe mit weiteren sechs Experten durchgeführt. Dabei handelt es sich um Vertreter von DVU, die sich u.a. anhand ihrer Portfoliogrößen unterscheiden (siehe Kapitel 4.1.2).

Auf Basis der Interviews werden die aufgeworfenen Forschungsfragen beantwortet und Einblicke in die Sichtweisen von EVU und DVU auf das Konzept Regionalstrom<sup>8</sup> in Deutschland gegeben. Insbesondere wird auf die Vor- und Nachteile, die mit dem Anbieten von Regionalstrom bzw. der regionalen Vermarktung einhergehen, eingegangen. Letztlich wird basierend auf den Interviews eine Einschätzung getroffen, ob Regionalstrom ein (potenzielles) Geschäftsmodell für EVU und DVU ist. Diese Forschungsarbeit betrachtet Regionalstrom sowohl ohne Nutzung des RNR als auch die Änderungen, die dessen Einführung Anfang 2019 mit sich gebracht hat. Zuletzt betrachtet diese Arbeit die potenzielle Zukunft von Regionalstrom aus Sicht der Experten.

## 1.3 Aufbau der Arbeit

Im nachfolgenden Kapitel 2 werden die Grundlagen für das weitere Verständnis dieser Arbeit dargelegt. Kapitel 3 geht auf die Methodik der Arbeit ein und stellt die Vorbereitung, die Durchführung und die Auswertung der Interviews vor. Kapitel 4 gibt einen Überblick über die 23 durchgeführten Interviews. Anschließend werden in Kapitel 5 die Ergebnisse zusammengefasst und mit Zitaten der interviewten Experten unterlegt. Das Fazit, die Beantwortung der Forschungsfragen und ein Ausblick sind in Kapitel 6 zu finden. Das letzte Kapitel 7 schließt mit einer kritischen Reflexion.

---

<sup>7</sup> Anlagenbetreiber nach § 3 Nr. 2 EEG ist, wer unabhängig vom Eigentum die Anlage für die Erzeugung von Strom aus erneuerbaren Energien oder aus Grubengas nutzt. In dieser Arbeit schließt der Begriff jedoch auch Akteure ein, in deren Eigentum sich eine Anlage befindet, unabhängig davon, ob diese genutzt wird. Weiterhin wird der Begriff „Erzeuger“ synonym verwendet.

<sup>8</sup> Der Begriff „Konzept Regionalstrom“ schließt regionale Stromprodukte und regionale Stromtarife mit ein, ist jedoch weiter zu fassen. Dabei ist die Region, ebenso wie die Umsetzung (bspw. klassischer Stromliefervertrag im Endkundengeschäft, Kombination eines Stromliefervertrags mit Beteiligungsmöglichkeiten an Erzeugungsanlagen, Kombination eines Stromliefervertrags mit einem Direktvermarktungsvertrag, etc.) nicht näher bezeichnet. Weiterhin wird der Begriff „Regionalstrom“ synonym verwendet.

## 2 Grundlagen

Dieses Kapitel legt die für das weitere Verständnis notwendigen Grundlagen dar. Dabei wird zunächst auf die Definition von Regionalität, insbesondere im Kontext der Energiewirtschaft, eingegangen. Die nachfolgenden Unterkapitel adressieren die Veräußerungsformen des EEG, die (regionale) Grünstromkennzeichnung sowie die Vermarktungsvarianten regionaler Stromprodukte. Ein besonderer Fokus wird dabei auf die aktuelle Regulatorik gelegt.

### 2.1 Definition von Regionalität

Insbesondere im Lebensmittelbereich ist ein Trend zu Regionalität zu beobachten [siehe 5–9]. Bei einer Umfrage in Deutschland aus dem Jahr 2017 gaben 78 Prozent der Befragten an, dass sie auf Lebensmittel aus der Region Wert legten. Im Jahr zuvor lag dieser Wert bei 73 Prozent [10]. In der Bevölkerung gibt es jedoch keine übereinstimmende Auffassung darüber, was unter Regionalität zu verstehen ist [11]. Vielmehr kann sich die Auffassung je nach Ort oder Individuum unterscheiden. Die Region kann im Kontext von Lebensmitteln nicht nur geographisch, sondern auch historisch-kulturell, politisch-administrativ oder hinsichtlich wirtschaftlicher Kriterien definiert werden [12, 13]. Heinze *et al.* [11] unterscheiden zwischen drei Konzepten, wie Unternehmen Regionalität definieren und damit werben können: (i) Benennung der Region, z.B. „Schwarzwald“, (ii) Festlegung eines metrischen Umkreises, z.B. „50 Kilometer“, oder (iii) Nennung von (unspezifischen) Begriffen, die einen Regionenbezug vermitteln, z.B. „aus der Region“.

Die Region als energiewirtschaftlicher Raum ist ebenfalls nicht klar definiert [14–16], wobei auch in diesem Kontext eine an geografische, historisch-kulturelle, politisch-administrative oder infrastrukturelle Gegebenheiten (z.B. Regelzonen, Netzgebiete) angelehnte Zuordnung erfolgen kann [17, S. 83]. In Gesetzestexten finden sich Begriffe, die einen geografischen Bezug vermitteln. Im EEG ist im Rahmen des Eigenverbrauchs selbst erzeugten Stroms sowie des Mieterstromzuschlags in den §§ 3 Nr. 19, 21 Abs. 3 Nr. 1 EEG der Begriff des „unmittelbaren räumlichen Zusammenhangs“ zu finden. Bei der Stromweitergabe an Dritte ohne Netzdurchleitung wird in § 21b Abs. 4 Nr. 2 EEG oder der Anlagenzusammenfassung nach § 24 Abs. 1 Nr. 1 EEG der Begriff der „unmittelbaren räumlichen Nähe“ verwendet. Im Stromsteuergesetz (StromStG) findet sich in § 9 Abs. 1 Nr. 3 lit. a StromStG der Begriff des „räumlichen Zusammenhangs“ sowie hinsichtlich der Regionálnachweise in § 79a Abs. 8 EEG der „regionale Zusammenhang“. Weiterhin existieren Begriffe, die neben einem geografischen auch einen funktionalen Bezug voraussetzen, z.B. „räumlich-funktionaler Zusammenhang“ (§ 48 Abs. 3 Nr. 2 EEG). Eine einheitliche gesetzliche Definition von Regionalität gibt es, mit Ausnahme der Regelungen zum Regionálnachweisregister, nicht [5, 15, S. 23].

In der wissenschaftlichen Literatur sind in Untersuchungen zu Präferenzen hinsichtlich Eigenschaften von Stromtarifen ebenfalls Regionalitätsdefinitionen zu finden. Eine Unterscheidung zwischen dem (unbestimmten) Region, dem Heimatland (Schweiz), dem benachbarten Ausland und Osteuropa nehmen Burkhalter *et al.* [18] vor. Kaenzig *et al.* [19] unterscheiden zwischen Strom aus der (unbestimmten) Region, aus dem Heimatland Deutschland und dem Ausland. Kalkbrenner *et al.* [20] definieren Regionalität ausgehend vom Letztverbraucher als Umkreis von 20 Kilometern, wobei zusätzlich ein Regionenbezug über verschiedene Klassen von Energieversorgern hergestellt wird. Ein metrisches Maß nutzen ebenfalls Vecchiato und Tempesta [21] mit drei und zehn Kilometern Distanz zur Erzeugungsanlage. In Günther *et al.* [22] wird Regionalität beispielhaft anhand eines Windparks beschrieben, der sich in der Nähe der Umfrageteilnehmer befindet. Zudem wird, ebenso wie bei Kalkbrenner *et al.* [20], über die Versorgerklassen

## 2.1 Definition von Regionalität

ein Regionenbezug hergestellt. Drei jüngere Erhebungen von Hauser *et al.* [1], Lehmann und Beikirch [23] und Bengart und Vogt [24] nutzen die Definition des § 79a Abs. 6 EEG als Radius von 50 Kilometern um das Postleitzahlengebiet des Letztverbrauchers.

Mit dem Regionalnachweisregister führte der Gesetzgeber Anfang 2019 eine Definition ein, die Regionalität als Distanz zwischen Letztverbraucher und Erzeugungsanlage versteht. Die Region ist definiert als Radius von 50 Kilometern um das Postleitzahlengebiet des Letztverbrauchers, wobei in Fällen, in denen die Gemeinde des Letztverbrauchers mehrere Postleitzahlengebiete umfasst, der 50-Kilometer-Radius erst ab der Gemeindegrenze beginnt (§ 79a Abs. 6 EEG, § 2 Nr. 12 HkRNDV).<sup>1</sup> Damit möchte der Gesetzgeber sicherstellen, dass bei größeren Gemeinden ebenfalls genügend Anlagen aus dem Umland zur Verfügung stehen, jedoch auch, dass sich die Region für den Letztverbraucher bei einem Umzug innerhalb der Gemeinde nicht ändert [25]. Sofern der 50-Kilometer-Radius den Rand eines Postleitzahlengebiets schneidet, wird dieses Postleitzahlengebiet ebenfalls zur Region hinzugezählt (§ 2 Nr. 13 HkRNDV). Diese Regelung kann dazu führen, dass die Distanz zwischen Letztverbraucher und Erzeugungsanlage über 50 Kilometer beträgt. Die Regionalitätsdefinition des RNR ist in Abbildung 1 dargestellt.

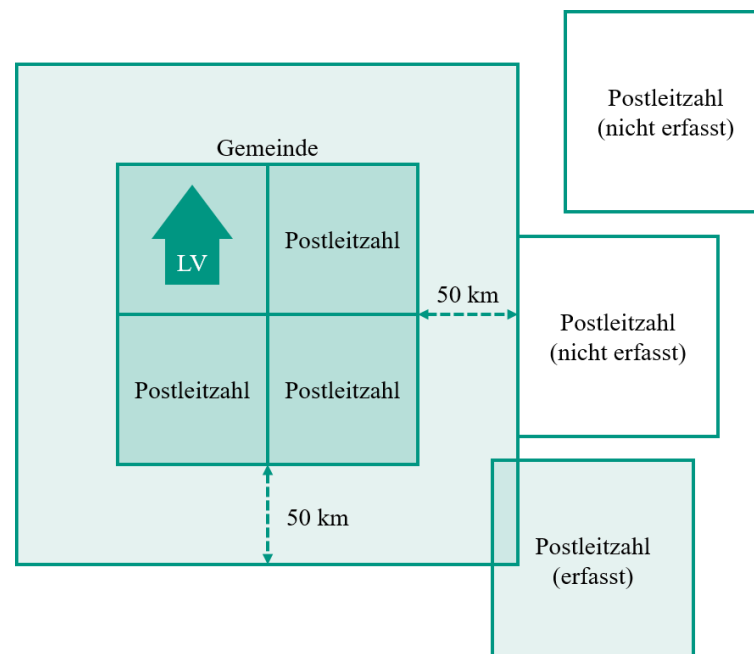


Abbildung 1: Definition der Region des RNR bei Gemeinden mit mehreren Postleitzahlengebieten

Die vom jeweiligen Postleitzahlengebiet ausgehende Region wird auf der Homepage des Umweltbundesamts (UBA) veröffentlicht (§ 5 Abs. 1 HkRNDV) und kalenderjährlich aktualisiert (§ 5 Abs. 2 HkRNDV).<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Die Durchführungsverordnung über Herkunfts- und Regionalnachweise für Strom aus erneuerbaren Energien (HkRNDV) nutzt die beiden Begriffe „Verwendungsgebiet“ und „Verwendungsregion“. Das Verwendungsgebiet ist das Postleitzahlengebiet oder das Gemeindegebiet, wenn dieses mehrere Postleitzahlengebiete umfasst, am Ort der Belieferung des Letztverbrauchers mit Strom (§ 2 Nr. 12 HkRNDV). Die Verwendungsregion umfasst das Verwendungsgebiet sowie alle Postleitzahlengebiete, die sich ganz oder teilweise im Umkreis von 50 Kilometern um das Verwendungsgebiet befinden (§ 2 Nr. 13 HkRNDV).

<sup>2</sup> Dies wird von Lehnert und Rühr [5] kritisiert, da eine Änderung der Regionen dazu führen kann, dass Erzeugungsanlagen fortan nicht mehr für ein Regionalstromprodukt verwendet werden können.



Die vorangegangenen Ausführungen zeigen, dass Regionalität nicht einheitlich definiert ist. Vielmehr muss Regionalität im jeweiligen Kontext verstanden sowie subjektive Vorstellungen berücksichtigt werden.<sup>3</sup>

## 2.2 Veräußerungsformen des EEG

Das EEG ist ein deutsches Gesetz, welches am 01.01.2000 in Kraft trat. Zweck des Gesetzes ist es, im Interesse des Klima- und Umweltschutzes eine nachhaltige Entwicklung der Energieversorgung zu ermöglichen, die volkswirtschaftlichen Kosten der Energieversorgung auch durch die Einbeziehung langfristiger externer Effekte zu verringern, fossile Energieressourcen zu schonen und die Weiterentwicklung von Technologien zur Erzeugung von Strom aus erneuerbaren Energien zu fördern (§ 1 Abs. 1 EEG). Durch das EEG sind Netzbetreiber verpflichtet, Erneuerbare-Energien-Anlagen die Einspeisung ihres Stroms in das Netz der allgemeinen Versorgung zu gewährleisten (sog. Einspeisevorrang nach § 11 EEG). Betreiber von Anlagen, in denen ausschließlich erneuerbare Energien eingesetzt werden, haben gemäß EEG auf den in diesen Anlagen erzeugten Strom einen Anspruch auf Vergütung (§ 19 Abs. 1 S. 1 EEG). Das EEG unterscheidet dabei zwischen den vier Veräußerungsformen:

- (i) Einspeisevergütung nach § 21 Abs. 1 und 2 EEG.
- (ii) Marktprämie nach § 20 EEG.
- (iii) Mieterstromzuschlag nach § 21 Abs. 3 EEG.
- (iv) Sonstige Direktvermarktung nach § 21a EEG.

Anlagenbetreiber sind verpflichtet, jede Anlage mindestens einer dieser Veräußerungsformen zuzuordnen, können allerdings den in ihren Anlagen erzeugten Strom prozentual auf verschiedene Veräußerungsformen aufteilen (§ 21b Abs. 2 EEG) sowie die Veräußerungsform zum ersten Kalendertag eines Monats wechseln (§ 21b Abs. 1 EEG).

Die Einspeisevergütung ist ein fixer Betrag, der pro eingespeister kWh ausbezahlt wird. Nach dem EEG können die Einspeisevergütung Anlagen mit einer Erzeugungsleistung bis zu 100 kW wählen (§ 21 Abs. 1 Nr. 1 EEG), wobei sich Höhe des Anspruchs auf die Einspeisevergütung aus den anzulegenden Werten berechnet abzgl. eines Fixbetrags pro kWh (§ 53 Abs. 1 EEG). In früheren Fassungen des EEG lag die Grenze höher (siehe § 37 Abs. 2 EEG i. d. F. v. 21. Juli 2014 bzw. die Regelungen zu Biogas- und Biomechananlagen des EEG i. d. F. v. 28. Juli 2011). Die eingespeiste Jahresarbeit 2019 nach Bundesland ist in Abbildung 2 dargestellt. Es ist ersichtlich, dass diese Veräußerungsform hauptsächlich von Kleinanlagen genutzt wird, z.B. Photovoltaikanlage auf einem Einfamilienhaus sowie von älteren Wind- und Biomasseanlagen [siehe 3]. Weiterhin sind die Anlagen auf den süddeutschen Raum konzentriert.

---

<sup>3</sup> Im Hinblick auf die regionale Grünstromkennzeichnung besteht Uneinigkeit, ob die gewählte Regionalitätsdefinition sinnvoll ist, siehe z.B. [14] und [25].

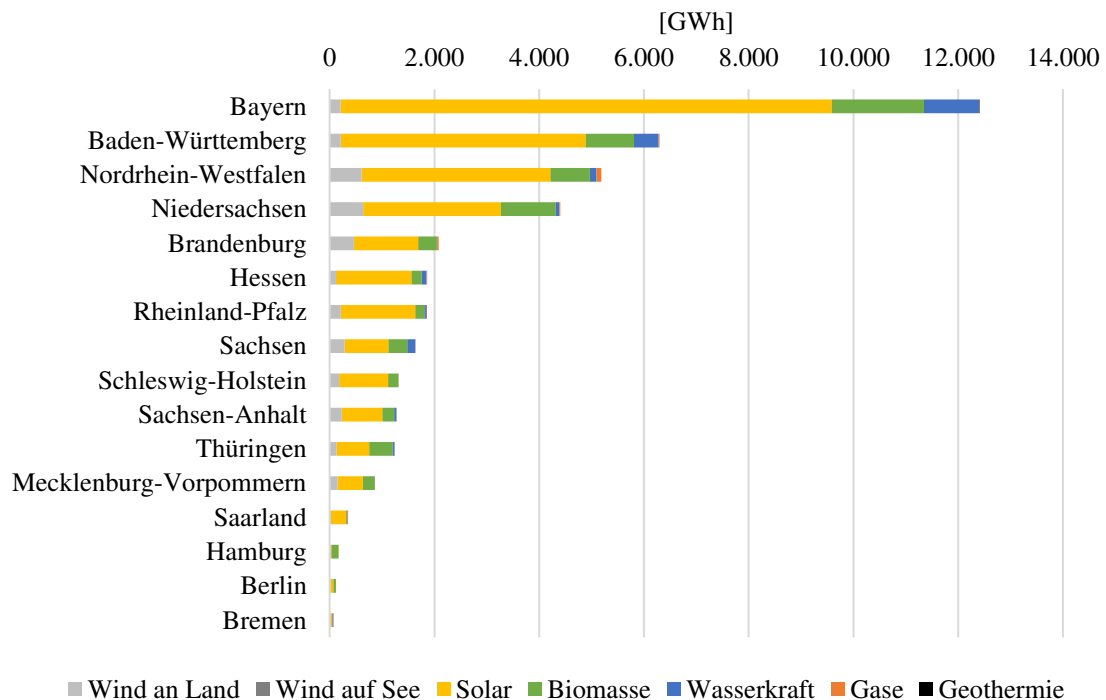


Abbildung 2: Eingespeiste Arbeit im Jahr 2019 in der Veräußerungsform der Einspeisevergütung (Quelle: Eigene Darstellung mit Daten aus [26])

Bei der Veräußerungsform der Marktprämie vermarktet der Betreiber den in seiner Anlage erzeugten Strom selbst oder greift auf einen Dienstleister zurück [27, S. 17-20]. Diese Veräußerungsform ist für Anlagen ab einer gewissen installierten Leistung verpflichtend. Diese beträgt 100 kW (§ 21 Abs. 1 Nr. 1 EEG), lag in früheren Fassungen des EEG jedoch ebenfalls höher. Die Marktprämie wird nach dem EEG 2021 ab einer energieträgerspezifischen Grenze der Anlagenleistung für Windenergieanlagen an Land, Solaranlagen<sup>4</sup>, Biomasseanlagen und Windenergieanlagen auf See über Ausschreibungen bestimmt (§ 22 Abs. 1 EEG). Alle Anlagen unter dieser Grenze haben ebenfalls einen Anspruch auf die Marktprämie, deren Höhe sich jedoch unmittelbar aus dem Gesetz ergibt. Betreiber von Anlagen, deren Anlagenleistung diese Grenze übersteigt, bieten mit dem sog. anzulegenden Wert in Cent pro kWh für ihre Anlage. Wenn es zu einem Zuschlag kommt, berechnet sich aus dem anzulegenden Wert die Marktprämie. Dabei wird von dem anzulegenden Wert der Monatsmarktwert des Stroms (Anlage 1 zu § 23a EEG) subtrahiert. Die nach Bundesland 2019 eingespeiste Jahresarbeit in der Veräußerungsform der Marktprämie ist in Abbildung 3 dargestellt. Es ergibt sich ein ggü. der Einspeisevergütung umgekehrtes Bild: Die Erzeugungsmengen sind auf den norddeutschen Raum konzentriert, mit Windenergie und Biomasse als dominierende Erzeugungstechnologien. Die Erzeugungsmengen sind in Summe mehr als vier Mal so hoch als in der Einspeisevergütung.

<sup>4</sup> Im EEG ist unter dem Begriff „Solaranlage“ jede Anlage zur Erzeugung von Strom aus solarer Strahlungsenergie zu verstehen (§ 3 Nr. 41 EEG). Der Begriff „Photovoltaikanlage“ wird fortan synonym verwendet.

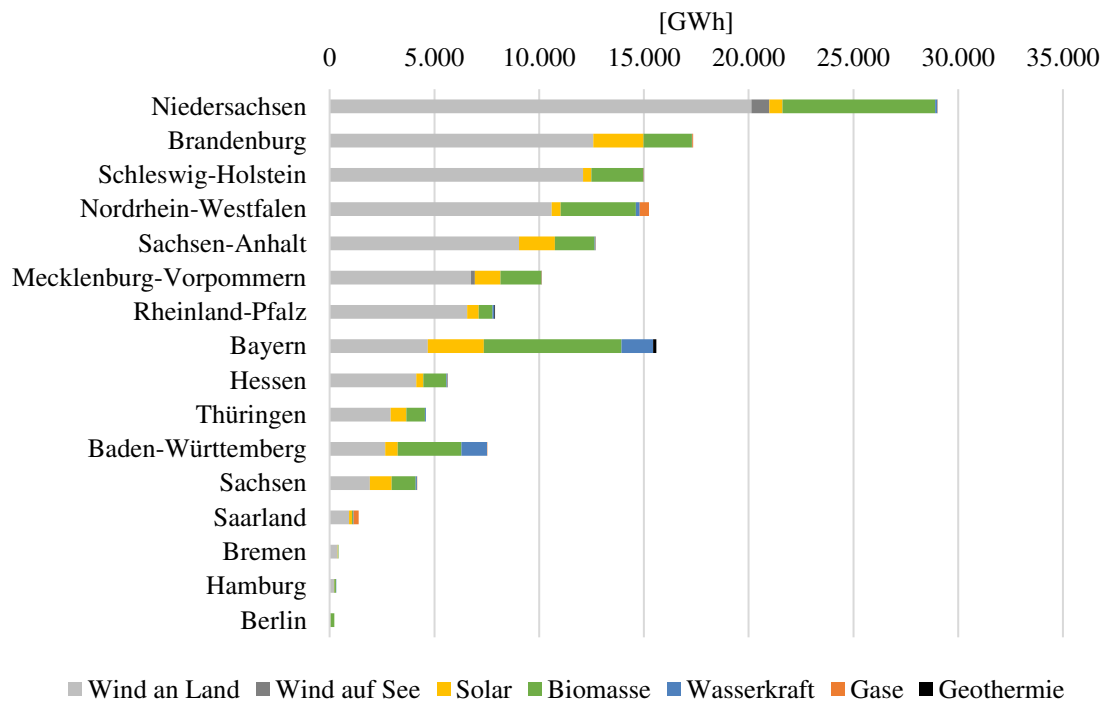


Abbildung 3: Eingespeiste Arbeit im Jahr 2019 in der Veräußerungsform der Marktprämie (Quelle: Eigene Darstellung mit Daten aus [26])

Anlagen, die vor der Einführung des EEG gebaut wurden, nun jedoch von diesem erfasst sind, deren Förderung ausgelaufen ist oder Anlagenbetreibern, die freiwillig auf EEG gestützte Fördermaßnahmen verzichten, bleibt als Veräußerungsform die sogenannte sonstige Direktvermarktung (§ 21a EEG). Dabei wird keine Zahlung nach § 19 oder § 50 EEG in Anspruch genommen. Da diese Veräußerungsform mit höheren finanziellen Risiken verbunden ist, wird nur in wenigen Fällen auf die EEG gestützten Fördermaßnahmen verzichtet [14, S. 38, 28]. Dieser Umstand spiegelt sich in Abbildung 4 wider: Der prozentuale Anteil der Jahresarbeit 2019 in der sonstigen Direktvermarktung beträgt lediglich 0,057% der vom EEG erfassten Gesamterzeugungsmenge.

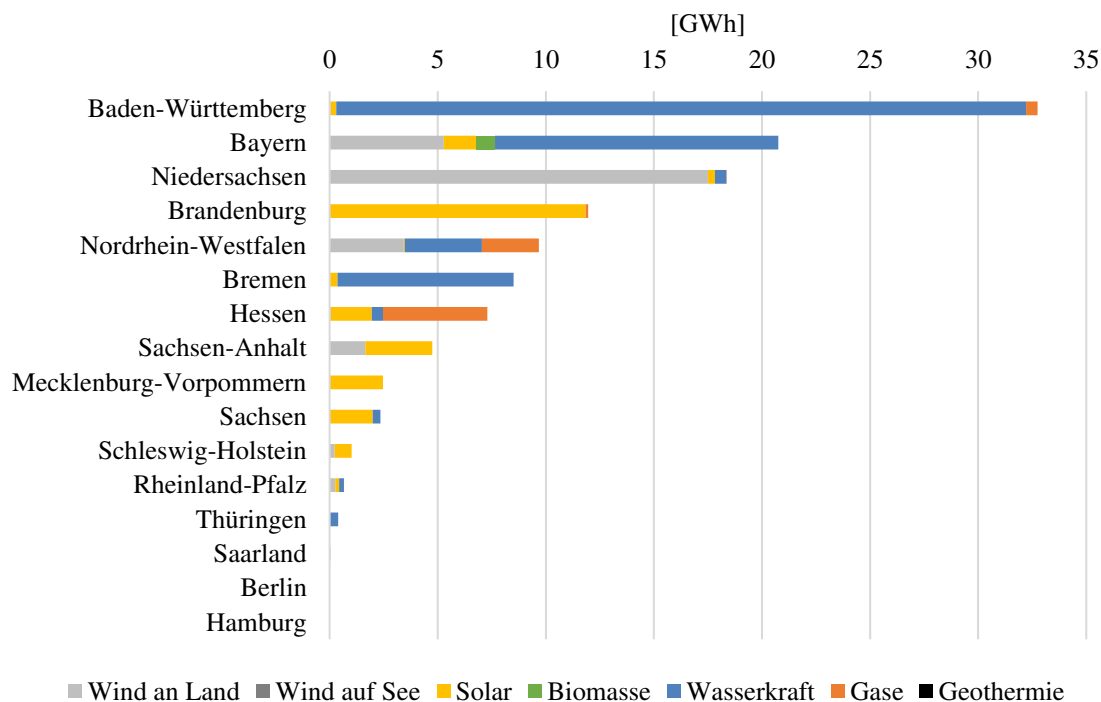


Abbildung 4: Eingespeiste Arbeit im Jahr 2019 in der Veräußerungsform der sonstigen Direktvermarktung (Quelle: Eigene Darstellung mit Daten aus [26])

Bei der vierten Veräußerungsform des Mieterstromzuschlags handelt es sich um eine Sonderform der EEG-Förderung für Strom aus Solaranlagen [29]. Für den weiteren Verlauf der Arbeit sind nur die Veräußerungsformen (ii) und (iii) von Relevanz.

## 2.3 Grünstromkennzeichnung

Das Doppelvermarktungsverbot des § 80 EEG verbietet es, den aus geförderten Erneuerbare-Energien-Anlagen stammenden Strom als Ökostrom<sup>5</sup> zu vermarkten.<sup>6</sup> Folglich können nur Herkunftsnachweise (HKN) genutzt werden, um gegenüber Letztverbrauchern im Rahmen der Stromkennzeichnung nach § 42 Abs. 1 Nr. 1 Energiewirtschaftsgesetz (EnWG) nachzuweisen, dass ein bestimmter Anteil oder eine bestimmte Menge des Stroms aus erneuerbaren Energien erzeugt wurde (§ 3 Nr. 29 EEG).<sup>7</sup> Herkunftsnachweise werden jeweils für eine erzeugte und an Letztverbraucher gelieferte Strommenge von einer Megawattstunde

<sup>5</sup> Die Begriffe „Ökostrom“ oder „Grünstrom“ sind in Deutschland nicht eindeutig definiert. Im Folgenden wird darunter ein Stromprodukt verstanden, welches ausschließlich erneuerbare Energien ausweist [1, S. 84].

<sup>6</sup> Das Doppelvermarktungsverbot des § 80 EEG richtet sich zwar nur gegen den Anlagenbetreiber und hat für diesen weitreichende Folgen (§ 52 Abs. 2 Satz 1 Nr. 5 i. V. m. Satz 2, § 86 Abs. 1 Nr. 1 EEG). Dennoch kann seitens eines EVU ein Verstoß gegen § 5 UWG vorliegen, wenn es ggü. dem Kunden mit der Herkunft einer Stromlieferung wirbt, ohne über einen entsprechenden Nachweis der Qualität zu verfügen. § 80 Abs. 2 EEG umfasst dabei nicht nur RN und HKN, sondern auch sonstige Nachweise, die die Herkunft des Stroms belegen. Weitere Ausführungen hierzu sind in [15, 27, 28] zu finden.

<sup>7</sup> Nach § 31 KWK-G können auch hocheffiziente KWK-Anlagen beim Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle (BAFA) die Ausstellung von HKN beantragen. Deren Erzeugung kann jedoch nicht im Rahmen der Stromkennzeichnung ausgewiesen werden, da § 42 Abs. 1 Nr. 1 EnWG die KWK nicht als separaten Energieträger aufführt. Europarechtlich wird eine Ausweisung der KWK im Rahmen der Stromkennzeichnung nicht vorgegeben. Die EEG-Novelle 2021 [30] und die damit verbundenen Änderungen des

ausgestellt (§ 79 Abs. 5 EEG) und bescheinigen unter anderem, in welcher Art von Anlage (§ 79 Abs. 6 Nr. 3 EEG) und mittels welcher Energieträger (§ 79 Abs. 6 Nr. 4 EEG) Strom produziert wurde. HKN haben eine Gültigkeit von 18 Kalendermonaten nach dem Ende des Erzeugungszeitraums, wobei die Übertragung der HKN auf zwölf Monate begrenzt ist (§ 34 HkRNDV i.V.m. [30]). Um HKN ausstellen zu können, muss die Erzeugungsanlage der Veräußerungsform der sonstigen Direktvermarktung (§ 21a EEG) zugeordnet sowie im Herkunftsnachweisregister (HKNR) registriert werden. Für die Registrierung, Kontenführung sowie Nutzung des HKNR werden Gebühren erhoben, die in Anlage 1 zu § 1 Abs. 1 HkRNDV aufgeführt sind.

Die auf der EU-Richtlinie 2009/28/EG<sup>8</sup> basierenden Herkunftsnachweise sind bzgl. ihrer Herkunft nicht auf Deutschland beschränkt, sondern können auch aus weiteren Ländern innerhalb der Europäischen Union (EU) stammen [31]. Über die Anerkennung ausländischer Herkunftsnachweise aus ausgewählten Ländern hat das UBA 2014 ein Rechtsgutachten veröffentlicht [32]. Die Anerkennung von Herkunftsnachweisen aus weiteren Ländern ist jedoch nicht ausgeschlossen und unterliegt der Einzelfallprüfung [33]. Die bisherige Praxis von EU-Ländern, selbst über die Anerkennung von HKN aus Drittstaaten zu entscheiden, wurde mit der EEG-Novelle 2021 [30] abgeschafft. Bereits 2014 hat der Europäische Gerichtshof (EuGH) in einem Urteil<sup>9</sup> klargestellt, dass EU-Mitgliedsstaaten nicht über die notwendige Kompetenz verfügen, über die Anerkennung von HKN aus Drittstaaten zu entscheiden. Ab dem 01. Juli 2021 können demnach nur noch HKN aus Drittstaaten anerkannt werden, die ein entsprechendes Abkommen mit der EU haben. Ein solches Abkommen ist bspw. mit der Schweiz noch nicht geschlossen worden.

Herkunftsnachweise setzen keine Kopplung an die Stromlieferung voraus, wenngleich eine Kopplung auf Antrag des Anlagenbetreibers möglich ist. Mit dieser sog. „optionalen Kopplung“ nach § 16 Abs. 3 HkRNDV wird bestätigt, dass ein EVU den mittels HKN ausgewiesenen Strom tatsächlich bezieht. Eine Zeitgleichheit auf Viertelstundenbasis zwischen Erzeugung und Verbrauch wird nicht vorausgesetzt.<sup>10</sup> Die optionale Kopplung spielt bei Betrachtung des gesamtdeutschen Ökostrommarktes jedoch eine zu vernachlässigende Rolle [1, S. 204]. Insbesondere tragen regional unterschiedliche Angebots- und Nachfrageverhältnisse [31] zu einer Entkopplung von bilanziellen Herkunftsnachweisen und Energielieferungen und damit zu einem europäischen Handel bei [34]. Durch die Möglichkeit des länderübergreifenden Handels von Herkunftsnachweisen variieren die Preise in Abhängigkeit der Qualität, u.a. nach Herkunftsland, Erzeugungstechnologie und Alter der Anlage [1, S. 26]. Im Vergleich zum Börsenstrompreis ist der Preis für Herkunftsnachweise mit unter 4 Euro pro MWh für HKN aus der Schweiz und unter 1 Euro pro MWh für HKN aus skandinavischen Altanlagen (Stand 08.03.2018 aus [1, S. 214]) jedoch als gering einzustufen [35, S. 121]<sup>11</sup>, wenngleich während der letzten Jahre steigend [1, S. 26]. Insbesondere das Ausscheiden von Erzeugungsanlagen aus der EEG-Förderung und die damit einhergehende Möglichkeit, HKN für die in diesen Anlagen erzeugten Strommengen ausstellen zu lassen, wird zukünftig einen starken Einfluss auf die Preise von HKN haben (siehe Kapitel 5.6.3). Da der Handel von HKN üblicherweise bilateral zwischen den Handelspartnern oder über Broker stattfindet, ist die Preistransparenz jedoch entsprechend eingeschränkt [1, S. 26].

---

KWK-G sieht vor, dass ab dem 01. Juli 2021 das UBA HKN für Strom aus erneuerbarer KWK ausstellt, das BAFA weiterhin HKN für hocheffiziente KWK. Jedoch gelten für beide HKN die gleichen Anforderungen hinsichtlich der Eigenschaften (sog. kombinierter Herkunftsnachweis).

<sup>8</sup> Richtlinie 2009/28/EG des Europäischen Parlaments und des Rates vom 23. April 2009 zur Förderung der Nutzung von Energie aus erneuerbaren Quellen und zur Änderung und anschließenden Aufhebung der Richtlinien 2001/77/EG und 2003/30/EG.

<sup>9</sup> EuGH, Urteil Green Network SpA, C-66/13, ECLI:EU:C:2014:2399.

<sup>10</sup> Das Bilanzkreismanagement für Strom erfolgt auf viertelstündlicher Basis.

<sup>11</sup> Dies gilt i.d.R. nicht für HKN aus Anlagen, die einen Förderanspruch nach dem EEG besitzen und freiwillig in die sonstige Direktvermarktung nach § 21a EEG wechseln. Diese Anlagen werden aus der EEG-Förderung „heraus gekauft“. Daher ist meist nur eine Beimischung von HKN aus diesen Anlagen (z.B. 5%) wirtschaftlich darstellbar [28, S. 113].

Möchte ein EVU ggü. dem Letztverbraucher nachweisen, dass 100% der gelieferten Strommenge aus erneuerbaren Energien stammen, so muss es HKN in gleicher Höhe entwerfen [36, S. 33-34]. Wird auf einen vollständigen Nachweis der Grünstromeigenschaft mittels HKN verzichtet, sind die Erzeugungstechnologien bei der Ausweisung des EEG-Anteils anteilig zu kürzen (§ 78 Abs. 4 EEG). Der überwiegende Anteil der heute in Deutschland angebotenen Ökostromtarife basiert auf ausländischen Herkunftsnachweisen, insbesondere aus Skandinavien und dem Alpenraum [25, 37, 38]. Über 90% davon stammen aus Wasserkraft, wenngleich ein leichter Trend zu weiteren Erzeugungstechnologien, insbesondere Wind und Biomasse, zu beobachten ist [1, S. 26-27].

## 2.4 Regionale Grünstromkennzeichnung

Mit der EEG-Novelle 2014 wurde das sog. „Grünstromprivileg“ ersatzlos gestrichen, welches es Stromlieferanten ermöglichte, sich von der Zahlung der EEG-Umlage ganz oder teilweise befreien zu lassen, auf direktvermarkteten Strom zurückzugreifen und diesen Strom in der Stromkennzeichnung als Ökostrom auszuweisen, wenn gewisse Anforderungen an die Stromlieferung an Letztverbraucher erfüllt wurden (§ 39 Abs. 1 EEG i. d. F. v. 28. Juli 2011). Vor diesem Hintergrund und aufgrund des steigenden Drucks durch Branchenvertreter, alternative Vermarktungswege für EEG-geförderten Strom zu ermöglichen, wurde mit dem EEG 2017 die regionale Grünstromkennzeichnung eingeführt [25, 39, 40].<sup>12</sup> Seit Anfang 2019 existiert beim UBA infolgedessen das Regionalnachweisregister [41]. Das RNR ist – im Gegensatz zum HKNR – nicht im Unionsrecht begründet, d.h. das RNR geht über die EU-Richtlinie 2009/28/EG hinaus [15, S. 35].

Das Regionalnachweisregister des Umweltbundesamts ermöglicht es, mittels Regionalnachweisen im Rahmen der Stromkennzeichnung nach § 42 EnWG gegenüber einem Letztverbraucher die regionale Herkunft eines bestimmten Anteils oder einer bestimmten Menge des verbrauchten Stroms aus erneuerbaren Energien auszuweisen (§ 3 Nr. 38 EEG). Zusätzlich können Anlagen, die RN ausstellen, konkret benannt werden [5, 25, 27, S. 64, 28, 39]. Mittels Herkunftsnachweisen können Energieversorgungsunternehmen zwar ebenfalls mit der Regionalität einer Stromlieferung werben, dürfen diese jedoch nicht in der Stromkennzeichnung ausweisen [40, S. 305].<sup>13</sup> RN werden jeweils für eine erzeugte und an Letztverbraucher gelieferte Strommenge von einer Kilowattstunde ausgestellt (§ 79a Abs. 5 S. 1 EEG) und verfallen, wenn sie nicht spätestens 24 Kalendermonate nach dem Ende des Erzeugungszeitraums entwertet worden sind (§ 35 HkRNDV). Sie besitzen damit eine längere Gültigkeit als HKN (siehe Kapitel 2.3). Für die Ausstellung von RN kann auf nach dem EEG geförderte Anlagen zurückgegriffen werden, welche sich in der Veräußerungsform der Marktprämie (§ 20 EEG) befinden, ohne dabei gegen das Doppelvermarktungsverbot des § 80 EEG zu verstoßen. Anlagen in anderen Veräußerungsformen können das RNR nicht nutzen. Damit möchte der Gesetzgeber vermeiden, dass bereits vor der Einführung des RNR existierende Regionalstromprodukte durch dessen Einführung tangiert werden [40]. Folglich erweitert das RNR den Pool möglicher Anlagen, der für die Umsetzung eines Regionalstromprodukts genutzt werden kann, um Anlagen, die sich in der EEG-Förderung befinden (siehe Kapitel 2.3 und 2.5).

Wurde der anzulegende Wert einer Anlage, aus der sich die Marktprämie ableitet, gesetzlich bestimmt (siehe Kapitel 2.2), so reduziert sich dieser Wert um 0,1 Cent pro Kilowattstunde für den Strom, für den dem Anlagenbetreiber ein RN ausgestellt worden ist (§ 53b EEG). In der Gesetzesbegründung zum EEG 2017 [42] wird dies mit der (bereits europarechtlich erforderlichen) Vermeidung von Überförderung begründet, weshalb die Regelung nicht für Anlagen gilt, deren anzulegender Wert über Ausschreibungen be-

---

<sup>12</sup> Zu den Gründen für die Abschaffung des Grünstromprivilegs und den diskutierten Alternativen der regionalen Grünstromkennzeichnung siehe [38].

<sup>13</sup> Für zulässige Vermarktungsvarianten regionaler Stromprodukte siehe Kapitel 2.5 sowie Lehnert und Rühr [5].

stimmt wurde. Ob Anlagenbetreiber zukünftige, unsichere Erlöse durch den Verkauf von Regionalnachweisen in ihre Gebote tatsächlich miteinbeziehen, bleibt jedoch anzuzweifeln [25, 27, S. 48, 39, 40]. RN können auch von Erzeugungsanlagen außerhalb des Bundesgebiets ausgestellt werden, wenn die entsprechende Anlage einen Zuschlag in einer Ausschreibung nach § 5 Abs. 2 Satz 2 EEG erhalten hat (§ 23 Abs. 3 Nr. 3 HkRNDV) und sich in einer nach dem RNR definierten Region befindet (§ 23 Abs. 3 Nr. 1 HkRNDV). Dabei ist bei einer Registrierung von Biomasseanlagen § 23 Abs. 3 Nr. 2 HkRNDV zu berücksichtigen, der eine Verwendung anderer Energieträger ausschließt.

Für die Registrierung, Kontenführung sowie Nutzung des Regionalnachweisregisters sind Gebühren zu entrichten, die in Anlage 2 zu § 1 Abs. 2 HkRNDV aufgeführt sind. Regionalnachweise dürfen nur entlang der vertraglichen Lieferkette des Stroms, für den sie ausgestellt worden sind, übertragen werden (§ 79a Abs. 5 EEG). Dies soll die Glaubwürdigkeit eines auf Regionalnachweisen basierenden Regionalstromprodukts erhöhen [40]. Dennoch unterscheidet sich die Kopplung des RNR von der „optionalen Kopplung“ des HKNR. Letztere setzt eine Lieferung der Strommenge in den Bilanzkreis des Energieversorgungsunternehmens voraus, an welches der HKN überträgt wird (§ 16 Abs. 3 HkRNDV). Demgegenüber verlangt § 79a Abs. 5 EEG lediglich, dass ein Stromliefervertrag, d.h. ein privatrechtliches Verpflichtungsgeschäft, vorliegt [40]. Infolgedessen können Regionalnachweise zusammen mit der vertraglich festgelegten Strommenge beliebig oft verkauft werden [14, 27, S. 38]. Somit besteht die Möglichkeit, die Kopplung der RN an die Stromlieferung, bspw. durch einen gegenläufigen Stromliefervertrag, zu umgehen [40]. Es gilt jedoch zu beachten, dass gegenläufige Stromlieferverträge auch ungewollt während des Handels auftreten können, ohne dass diese zum Ziel haben, die Kopplung zu umgehen [16, S. 6]. Eine Zeitgleichheit zwischen Stromlieferung und Verbrauch setzt das RNR, ebenso wie das HKNR, nicht voraus. Dennoch ergeben sich durch die Intention des Gesetzgebers, keinen freien Handel von RN zu ermöglichen, einige Anforderungen an korrespondierende Stromlieferverträge. Zu diesen zählen u.a. die Zuordenbarkeit von Strommengen zu Vertragspartnern, was nur bei OTC-Geschäften<sup>14</sup> sicherzustellen ist, der Ausschluss von Rahmenverträgen als Stromlieferverträge, der Ausschluss von nachträglichen Lieferverträgen sowie die Kongruenz der vertraglichen Liefermengen mit den Lieferzeiträumen der Regionalnachweise [27, S. 39-42].

Der Regionalanteil ist auf den in der Stromkennzeichnung ausgewiesenen EEG-Anteil begrenzt (§ 42 Abs. 1 EnWG), der sich zwischen privilegierten und nicht privilegierten Letztverbrauchern unterscheidet, je nach Höhe der abgeführten EEG-Umlage pro Kilowattstunde (§§ 78 Abs. 5, 63 ff. EEG). Zu den privilegierten Letztverbrauchern zählen in der Regel Industriebetriebe, die eine hohe Stromkostenintensität aufweisen, während Abnehmer ohne Privileg typischerweise Kleinverbraucher wie Haushaltskunden sind. Für letztere liegt der EEG-Anteil, der die Obergrenze für den ausweisbaren Regionalanteil bildet, momentan bei 60,3 % (Stand 2021 für das Bezugsjahr 2019). Aufgrund dieser Begrenzung auf den EEG-Anteil darf gegenüber dem Endkunden seitens eines EVU nicht der Eindruck erweckt werden, 100 % der gelieferten Strommenge stammten aus einer bestimmten Anlage [40] oder stammten aus der nach § 79a EEG definierten Region, wenn der Nachweis der Regionalität ausschließlich mittels RN erfolgt.<sup>15</sup>

Ein Ziel des Gesetzgebers war es unter anderem, mit der Einführung des Regionalnachweisregisters die Akzeptanz von Neuanlagen zu erhöhen, indem Strom konkreter Anlagen vor Ort vermarktet und somit die Akzeptanz durch die lokale Bevölkerung erhöht wird [42, S. 243, 44]. Mit dem RNR eröffnet sich für Versorger somit die Möglichkeit, ihren Kunden einen Stromtarif anzubieten, der die Regionalität des Stroms explizit ausweist. Mit diesem Ansatz der Regionalstromkennzeichnung wurde das bisherige Prinzip

---

<sup>14</sup> Der OTC-Handel (englisch: Over-The-Counter; deutsch: über den Tresen) beschreibt den außerbörslichen Handel, der entweder bilateral zwischen den Handelspartnern oder über Broker stattfindet. [43, S. 19-20].

<sup>15</sup> Für eine weitere Diskussion siehe [5, 15, 40].

der Stromkennzeichnung von EEG-gefördertem Strom durchbrochen, wonach keine Zuordnung von EEG-Strom aus einzelnen Anlagen auf einzelne Letztverbraucher erfolgte [44].

Da RN ausschließlich dazu dienen, die Herkunft des Stroms aus erneuerbaren Energien auszuweisen, jedoch nicht die Grünstromeigenschaft, müssen bei regionalen Grünstromprodukten unter Nutzung des RNR zusätzlich zu den Regionalnachweisen Herkunftsnachweise in Höhe der gelieferten Strommenge entwertet werden [40]. Dies ist jedoch optional, da ein Nachweis der Regionalität des Stroms keinen Nachweis der Grünstromeigenschaft voraussetzt und umgekehrt. Folglich muss ein EVU, das einen regionalen Grünstromtarif unter Nutzung des RNR anbietet, aktuell Nachweise in Höhe von 160,3 % der gelieferten Strommenge beschaffen. Diese 160,3 % setzen sich aus 100 Prozent HKN und 60,3 % RN zusammen.

Möchte ein EVU ein regionales Grünstromprodukt unter Nutzung des RNR im Rahmen der Stromkennzeichnung nach § 42 EnWG ausweisen, so muss es im ersten Schritt den Strommix für das entsprechende Stromprodukt ermitteln [36, S. 16-18]. Danach erfolgt im zweiten Schritt die Ausweisung der Grünstromeigenschaft mittels HKN [36, S. 33-34]. Wird auf eine vollständige Grünstellung des Strommixes mittels HKN verzichtet, werden bei der Ausweisung des EEG-Anteils die relativen Anteile der Erzeugungstechnologien anteilig gekürzt (§ 78 Abs. 4 EEG). Im dritten Schritt wird der EEG-Anteil dargestellt, auf dessen Ausweisung der Letztverbraucher aufgrund der Zahlung der EEG-Umlage ein Anrecht hat (§ 78 Abs. 1 EEG).<sup>16</sup> Der vierte Schritt besteht in der Regionalisierung des EEG-Anteils mittels Regionalnachweisen [36, S. 35]. Unter der Annahme, dass der Letztverbraucher sämtlich Umlage- und Nachweiskosten zu tragen hat, ergeben sich für diesen in Summe Nachweis- und Umlagekosten in Höhe von 220,6 % der gelieferten Strommenge.<sup>17</sup>

## 2.5 Vermarktungsvarianten regionaler Stromprodukte

Nachfolgend wird, basierend auf [14] und mittels Ergänzungen aus [27] und [17], zwischen fünf Optionen der Regionalstromvermarktung unterschieden (siehe Abbildung 5). Bei den Optionen 1 bis 4 handelt es sich um Grünstromprodukte, die in der Stromkennzeichnung zzgl. zum EEG-Anteil ausschließlich erneuerbare Energien ausweisen und auf unterschiedliche Weise einen Bezug zur Region herstellen. Bei Option 5 handelt es sich um keine Grünstrom-, sondern Graustromprodukte<sup>18</sup>. Der Regionalitätsbezug wird entweder über Regionalnachweise, Herkunftsnachweisen, den Stromeinkauf oder eine Kombination hergestellt. Jedoch kann die Regionalität im Rahmen der Stromkennzeichnung nur mittels RN ausgewiesen werden (siehe Kapitel 2.4). Werbeaussagen hinsichtlich Regionalität sind somit von der Ausweisung der Regionalität zu unterscheiden (siehe Abbildung 6).

---

<sup>16</sup> Die Ausweisung des EEG-Anteils gegenüber dem Letztverbraucher in Abhängigkeit der Höhe der gezahlten EEG-Umlage wird oft kritisiert, da hierdurch der Eindruck erweckt werde, ein EVU sei grüner als es in Wirklichkeit ist [25].

<sup>17</sup> Die 220,6 % der ausgewiesenen Strommenge ergeben sich aus 100 % Herkunftsnachweisen, 60,3 % EEG-Umlage und 60,3 % Regionalnachweisen. Die Kosten für die Regional- und Herkunftsnachweise beinhalten neben den Zertifikatskosten ggf. noch weitere Kosten, wie bspw. für operative Aufwände und Margen.

<sup>18</sup> Unter Graustrom werden Stromlieferungen unbekannter Herkunft verstanden [45, S. 225] oder auch Stromlieferungen, die nicht mittels Herkunftsnachweisen unterlegt sind [46, S. 232]. Umgangssprachlich ist im Kontext von Stromlieferverträgen auch die Bezeichnung „konventioneller Strommix“ gebräuchlich, wenngleich der (ausgewiesene) Strommix meist nicht ausschließlich aus konventionellen Erzeugungsanlagen stammt.



Option 1:	Keine Vermarktung regional erzeugten Stroms aus erneuerbaren Energien
Option 2:	Regionale Grünstromvermarktung unter Verwendung der sonstigen Direktvermarktung
Option 3:	Regionale Grünstromvermarktung unter Verwendung der Marktprämienvermarktung
Option 4:	Regionale Grünstromvermarktung unter Verwendung der regionalen Grünstromkennzeichnung
Option 5:	Regionale Graustromvermarktung

Abbildung 5: Vermarktungsvarianten regionaler Stromprodukte (Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an [14, 27])

Bei Option 1 erfolgt keine Vermarktung regional erzeugten Stroms aus erneuerbaren Energien, sondern ein Bezug zur Region wird lediglich über den Produktnamen und/oder Reinvestitionen in die Region hergestellt. Dagegen erfolgt bei Option 2 entweder eine börsliche Beschaffung des Stroms oder der Strom wird OTC beschafft, jeweils zzgl. HKN aus der Region. Alternativ erfolgt eine OTC-Beschaffung aus der Region zzgl. HKN beliebigen Ursprungs. Wichtig dabei ist, dass die Regionalität auf mindestens eine Weise sichergestellt wird, d.h. über eine nachverfolgbare Lieferkette der regionalen Strombeschaffung oder über HKN aus der Region [siehe 5]. Die dritte Option sieht eine Beschaffung regional erzeugten Stroms aus geförderten Anlagen vor, die sich in der Marktprämie befinden. Eine Grünstellung erfolgt mittels HKN beliebigen Ursprungs. Der Bezug zur Region wird nicht über die Nennung konkreter Anlagen, sondern durch unspezifische Begriffe geschaffen, wie bspw. „aus der Region“. <sup>19</sup> Bei den Optionen 1, 2 und 3 ist die Stromkennzeichnung identisch (siehe Abbildung 6c).

Bei der vierten Option wird direktvermarkteter Strom aus Anlagen, die sich in der nach § 79a Abs. 6 EEG definierten Region befinden, zusammen mit RN verwendet. Weiterhin werden für den Nachweis der Grünstromeigenschaft HKN genutzt. Da mittels RN lediglich die Eigenschaft der Regionalität in Höhe des EEG-Anteils nachgewiesen werden kann, muss für den verbleibenden Anteil der Strommenge ein anderer Nachweis der Regionalität erbracht werden, sofern mit einem 100% regionalen Ökostromprodukt erworben werden soll [5]. Allerdings spricht laut Lehnert und Rühr [5] vieles dafür, dass für diesen verbleibenden Anteil die Region nicht mehr durch § 79a Abs. 6 EEG vorgegeben ist. Weiterhin sei davon auszugehen, dass der Nachweis der Regionalität nicht durch HKN erbracht werden müsse, sondern eine nachverfolgbare Lieferkette ausreiche (siehe Option 2). Die Stromkennzeichnung dieser Vermarktungsvariante ist in Abbildung 6d dargestellt.

---

<sup>19</sup> Es herrscht Uneinigkeit darüber, ob diese Vermarktungsform nach Einführung des RNR noch zulässig ist oder einen Verstoß gegen das Doppelvermarktungsverbot des § 80 EEG darstellt. Lehnert und Sösemann [28] argumentieren, dass kein Verstoß vorliegt, solange durch die Regionalität die Erzeugungstechnologie nicht identifiziert werden kann und für den Kunden erkennbar ist, dass der Ort der Erzeugung ein zusätzliches Produktmerkmal neben der Erzeugungstechnologie ist. Nach Maaß *et al.* [27] handelt es sich zumindest um eine rechtliche Grauzone, wobei Lehnert *et al.* [15] und Lehnert und Rühr [5] die Auffassung vertreten, dass durch die Einführung des RNR nunmehr eine höhere Anzahl an Argumenten für eine unzulässige Vermarktung spricht als dagegen. Im Allgemeinen ist es jedoch schwierig, Verstöße gegen das Doppelvermarktungsverbot nachzuweisen [27, S. 21].

Bei den vier zuvor beschriebenen Optionen können die relativen Anteile an über die Börse beschafften Stroms, mittels OTC beschafften konventionellen Stroms, Marktprämienstroms sowie Stroms aus der sonstigen Direktvermarktung variieren. Gleiches gilt für die relativen Anteile an Regionalnachweisen und Herkunftsnachweisen. Bei Letzteren kann zudem die „optionale Kopplung“ des HKNR genutzt werden.

Neben der Vermarktung grünen Stroms ist auch eine regionale Graustromvermarktung denkbar (Option 5). Abbildung 6a stellt die Stromkennzeichnung dieser Vermarktungsvariante dar. Allerdings scheint es momentan keine Stromtarife zu geben, die mit der regionalen Erzeugung, bspw. aus Kohle- oder Atomkraftwerken, werben [27, S. 14]. Lediglich Stromtarife, die den Bezug zur Region über den Produktnamen oder über die Art des Anbieters (z.B. Stadtwerk) herstellen, werden angeboten. Es sind also ähnliche Produkte wie bei Option 1, nur der Strommix ist nicht mit HKN unterlegt. Eine Kombination von Graustrom bekannter oder unbekannter Herkunft mit Regionalnachweisen ist ebenfalls möglich (siehe Abbildung 6b). Die praktische Relevanz eines solchen Regionalstromprodukts wird jedoch angezweifelt [14, S. 47].

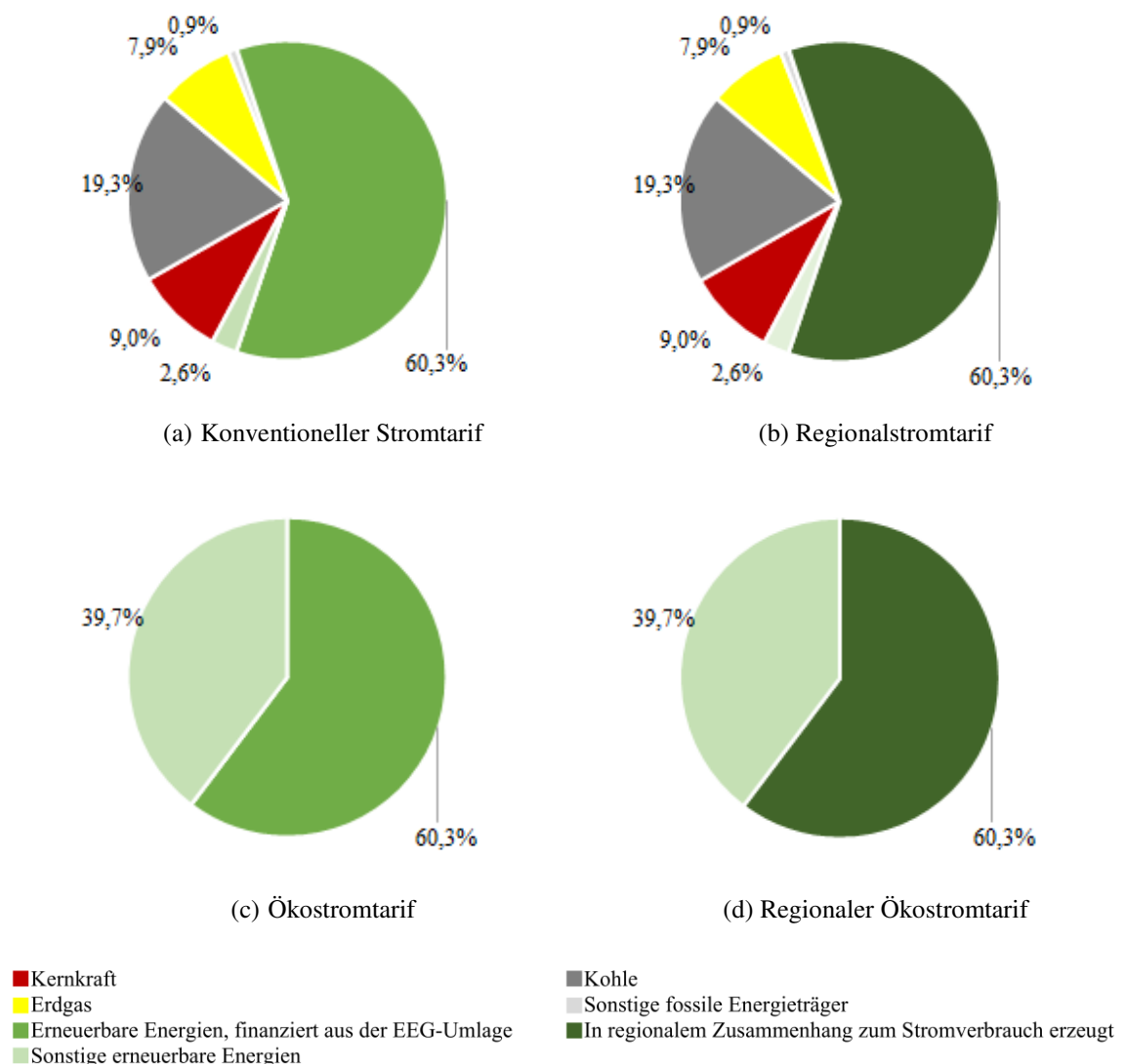


Abbildung 6: Exemplarische Stromkennzeichnung ohne und mit Nutzung des Regionalnachweisregisters (Quelle: Eigene Darstellung mit Daten aus [47])

Die vielfältigen Möglichkeiten für Energieversorgungsunternehmen, Regionalstromprodukte zu vermarkten, erschwert die Nachvollziehbarkeit für den Verbraucher und reduziert die Transparenz [16, 25, 39]. Grenzen der Vermarktungsvarianten regionaler Stromprodukte werden neben dem EEG, dem EnWG und dem Zivilrecht, v.a. durch das Wettbewerbsrecht und im Speziellen durch das Lauterkeitsrecht gezogen. Ausführungen zur wettbewerbsrechtlichen Einordnung von Regionalstromprodukten sind in Lehnert *et al.* [15], Lehnert und Rühr [5] und Maaß *et al.* [27] zu finden.

## 3 Methodik

Dieses Kapitel erläutert die dieser Arbeit zugrundeliegende Methodik. Zunächst wird auf die Methodenauswahl und im Speziellen auf die Interviewformen eingegangen. Daran schließen Ausführungen zu den Rahmenbedingungen der Interviews, zur Erstellung des Leitfadens, zur Expertenakquise und zur Auswertung der Interviews an.

### 3.1 Methodenauswahl

Die Forschungsfragen dieser Arbeit (siehe Kapitel 1.2) adressieren Marktentwicklungen im Endkunden-segment von EVU, Änderungen in der deutschen Regulatorik als auch damit einhergehende Auswirkungen auf DVU. Folglich haben die Forschungsfragen einen starken Fokus auf nationalen Entwicklungen, was zusammen mit der Aktualität des Themas die zur Verfügung stehende Literatur stark einschränkt. Eine reine Literaturrecherche scheidet daher als Methodik aus. Um einen Überblick zum Themenfeld zu erhalten und die gewonnenen Erkenntnisse in weitere Forschungsarbeiten einfließen zu lassen, bieten sich Experteninterviews als qualitative Methode der Sozialforschung an [48, S. 36]. Sie ermöglichen aufgrund ihres explorativen Charakters, wesentliche Sachverhalte zu identifizieren [49, S. 159, 50, S. 23-24] sowie auf Prozesswissen zuzugreifen [50, S. 25, 51, S. 23]. Um sowohl Fakten, Stellungnahmen und Bewertungen zum Themenfeld zu erhalten, stellen semistrukturierte Leitfadeninterviews zur Datenerhebung einen unter Abwägung von Nutzen und Aufwand gangbaren Weg dar [48, S. 37].

### 3.2 Interviewformen

Für die Durchführung von Experteninterviews stehen verschiedene Interviewformen zur Verfügung, wie etwa ein persönliches Interview im direkten Gegenüber als auch ein Telefon- bzw. Videointerview oder ein schriftliches Interview. Nachfolgend wird, orientiert an Mayer [48], auf diese drei Möglichkeiten eingegangen.<sup>1</sup>

#### 3.2.1 Schriftliches Interview

Schriftliche Befragungen besitzen den Vorteil, dass annähernd zeitgleich eine große Anzahl von Experten befragt werden kann [52, S. 425]. Allerdings kann die Qualität der Ergebnisse leiden, wenn schriftliche Interviews in Form eines Fragebogens allein durch den Interviewten ohne Hilfestellung bzw. Kommentatoren (Interviewer) beantwortet werden, sodass Fragen falsch oder unzureichend bearbeitet werden [48, S. 101]. Außerdem können die äußeren Umstände während des Ausfüllens des Fragebogens nicht kontrolliert werden [52, S. 425]. Folglich ist bei der Erstellung eines schriftlichen Fragebogens deutlich mehr Sorgfalt angebracht als bei einem Leitfaden einer mündlichen Befragung [53, S. 353-354]. Zudem bietet eine mündliche Befragung mehr Spielraum für die spontane Fortentwicklung des Gesprächsverlaufs [52, S. 425].

---

<sup>1</sup> Eine Übersicht mit den Stärken und Schwächen verschiedener Befragungsmethoden ist in [52, S. 425] zu finden.

### 3.2.2 Persönliches Interview

Bei der mündlichen Befragung bzw. dem persönlichen Interview führt der Interviewer das Gespräch und übernimmt Lage-, Regel- und Kontrollfunktion [48, S. 102]. Zu berücksichtigen ist dabei, dass der Interviewer aufgrund seines eigenen persönlichen Auftretens den Interviewten beeinflussen und infolgedessen einen Verzerrungsfaktor darstellen kann [52, S. 425]. Um solche Verzerrungsfaktoren möglichst zu vermeiden, sollte der Interviewer persönliche Stellungnahmen oder andere Einflussnahmen ausschließen und alle Interviews gleich durchführen (siehe Kapitel 3.3) [48, S. 102].

### 3.2.3 Telefon- und Videointerview

Das Telefoninterview stellt den Mittelweg zwischen den beiden zuvor genannten Befragungsarten dar. Bei dieser Methode wird der Interviewte nicht durch das Auftreten des Interviewers beeinflusst, jedoch besteht auch hier die Möglichkeit, im Gespräch Rückfragen zu stellen. Nachteilig ist dabei der Umstand, dass der Interviewer beim Telefoninterview im Vergleich zum persönlichen Interview weniger Kontrolle über die Situation besitzt und ihm die Möglichkeit genommen ist, nonverbale Kommunikation wahrzunehmen [50, S. 39]. Zudem ist es nicht möglich, zur Erläuterung komplexer Fragestellungen entsprechendes Demonstrationsmaterial zu verwenden [48, S. 102, 54, S. 153]. Zielen die Interviews vorrangig auf eine Informationsgewinnung ab, kommen diese Nachteile jedoch weniger zum Tragen [50, S. 39]. Ein besonders hervorzuhebender Vorteil bei einer Vielzahl an Interviewpartnern auf großen räumlichen Distanzen ist der geringere Zeit- und Kostenaufwand durch die nicht notwendige Vor-Ort-Präsenz [54, S. 153]. Für ein Telefoninterview kann, ebenso wie beim persönlichen Interview, ein strukturierter Leitfaden entwickelt und als Gesprächsgrundlage genutzt werden, wobei nach Möglichkeit offene und präzise formulierte Frage verwendet werden sollten [55, S. 205].

Eine neuere Form von Interviews stellt das Videointerview per Internet dar, das als eine hybride Form zwischen telefonischen und persönlichen Interviews betrachtet werden kann. Dabei wird neben der Audiospur auch die Bildspur übertragen. Damit vereint es die Vor- und Nachteile von telefonischen und persönlichen Interviews, wobei die Möglichkeit zur Wahrnehmung nonverbaler Kommunikation, aber auch der geringe Zeit- und Kostenaufwand besonders positiv hervorzuheben sind.

### 3.2.4 Zwischenfazit

Die Rigidität schriftlicher Interviews führt dazu, dass diese im Rahmen dieser Arbeit nicht eingesetzt wurden. Aufgrund des explorativen Charakters, der Flexibilität bei der Durchführung sowie der Möglichkeit, nonverbale Kommunikation wahrzunehmen, wurden persönliche Interviews als bevorzugte Methodik identifiziert. Bei weit entfernten Interviewpartnern kam jedoch der Vorteil der Zeit- und Kosteneffizienz von Telefon- und Videointerviews zum Tragen. Zusätzlich spitzte sich bei der Durchführung der Interviews die Situation der „Corona-Pandemie“ immer weiter zu [56], sodass ab einem gewissen Zeitpunkt von persönlichen Interviews abgesehen werden musste. Es ist anzumerken, dass die „Corona-Pandemie“ die Vertrautheit mit digitalen Besprechungsplattformen, wie bspw. *Microsoft Teams* [57] oder *Cisco Webex* [58], im Arbeitsalltag in kurzer Zeit stark erhöhte [59], weshalb gegen Ende vermehrt Videointerviews durchgeführt wurden.

Die Interviews für diese Arbeit wurden als Tandeminterviews (Stichprobe 1) und Einzelinterviews (Stichprobe 2) durchgeführt (siehe Kapitel 4.2). Bei ersteren befragen gleichzeitig zwei Interviewer den einzelnen Interviewten [60, S. 43-44]. Je nach Situation entsteht dadurch in Summe eine höhere Aufmerksamkeit bei den Interviewern gegenüber dem Interviewten und folglich eine lückenlosere Abfrage. Zudem entsteht durch zwei Personen eine gegenseitige Kontrollfunktion bei den Interviewern untereinander, bspw., dass

alle Leitfragen sowie für das Vorhaben interessante Nachfragen gestellt werden. Dies erhöht die Qualität und Objektivität und hilft mögliche Fehlerquellen auszuschließen. Für die spätere Auswertung ist es ebenfalls hilfreich auf zwei unabhängige Wahrnehmungen zu dem jeweiligen Interviewten zurückgreifen zu können, um somit die Aussagen objektiver einzuschätzen und zu interpretieren. Allerdings sind hinsichtlich der Gesprächsdynamik keine eindeutigen Aussagen möglich. Einerseits kann die Gesprächssituation durch eine dritte Person aufgelockert werden, andererseits kann es auch schwieriger sein, sensible Themen anzusprechen. Insofern kann keine eindeutige Aussage hinsichtlich der Über- oder Unterlegenheit von Tandeminterviews gegenüber Einzelinterviews getroffen werden, wenngleich eine leichte Überlegenheit von Tandeminterviews zu vermuten ist.

## 3.3 Rahmenbedingungen der Interviews

Zur Bewertung von Interviews können nicht die üblichen Gütemaße der quantitativen Sozialforschung Objektivität, Reliabilität und Validität [61] angewandt werden [50, S. 92, 62, S. 573]. Vielmehr muss die einer jeden Interviewsituation individuell zugrunde liegende Subjektivität berücksichtigt werden [63, S. 683]. Dennoch empfiehlt es sich, bei der Durchführung von Interviews auf möglichst gleiche Rahmenbedingungen zu achten, sowohl hinsichtlich der Fragen (siehe Kapitel 3.4), der Dauer, der äußeren Einflüsse als auch bei der Beziehung zwischen Interviewer und Interviewtem [50, S. 90-91, 62, S. 572-573]. Die Zusicherung von Anonymität hilft, dass sich der Interviewte freier, ungezwungener und zumeist auch informativer bzw. detaillierter zu den einzelnen Fragen äußern kann [48, S. 46, 50, S. 40]. Dies ist insbesondere wichtig, wenn – wie im Rahmen dieser Arbeit – die Gespräche aufgezeichnet werden [54, S. 157]. Tonaufzeichnungen stellen sicher, dass die Konzentration während der Gespräche auf deren Verlauf liegt und nach den Interviews auf alle Informationen eines Gesprächs zugegriffen werden kann [48, S. 47, 50, S. 40]. Obwohl bei Videointerviews softwareseitig neben der Ton- auch die Bildspur aufgezeichnet werden kann, um bspw. nonverbale Kommunikation festzuhalten, ist in der Regel davon abzuraten, da diese Art von Aufzeichnung die Gespräche über Gebühr belasten [50, S. 41].

In Anlehnung an Bogner *et al.* [50] wurden die Interviews in die drei Teile (i) Vorgespräch, (ii) Interview und (iii) Nachgespräch unterteilt. Im Vorgespräch wurden die Rahmenbedingungen erläutert, im Nachgespräch wurden offene gebliebene Fragen beantwortet sowie das weitere Vorgehen erläutert. Die eigentliche Informationsgewinnung fand in Teil (ii) statt.

## 3.4 Leitfaden

Zur Vorbereitung und Vereinheitlichung von Experteninterviews ist ein Leitfaden eine hilfreiche Unterstützung [48, S. 43-46, 50, S. 27-34, 63, S. 676-678]. Ein solcher Leitfaden hilft insbesondere bei der Strukturierung eines Themas und zusätzlich bei der Durchführung des Interviews selbst. Dabei kann ein Leitfaden unterschiedlich stark strukturiert sein, was sowohl Einfluss auf die Anzahl und die Art der verwendeten Fragen als auch deren Reihenfolge hat. Der Grad an Strukturierung hängt von mehreren Faktoren ab, bspw. den Anforderungen, die an den Leitfaden gestellt werden, ebenso wie von den Präferenzen der Interviewer. Dabei können klar formulierte Fragen gewollt sein, um im Bedarfsfall darauf zurückzugreifen. Dies kann vom Interviewer aber auch als einengend wahrgenommen werden und beim Gesprächsverlauf hinderlich sein. Mit der Ausarbeitung des Leitfadens wird schon im Vorfeld festgelegt, welche Art von Interview geführt werden soll.

Im Rahmen dieser Arbeit wurden in beiden Stichproben semistrukturierte Interviews durchgeführt, die eine höhere Anzahl offener Fragen verwenden, Rückfragen ermöglichen und mehr Flexibilität erlauben, um sich

dem Interviewten anzupassen. Dabei stört es nicht, wenn der Interviewte selbst das Gespräch auf Themen lenkt, die im späteren Verlauf ohnehin angesprochen würden [63, S. 675]. Durch diese Vorgehensweise wird mit höherer Wahrscheinlichkeit das Ziel erreicht, möglichst viele Informationen zu erlangen [50, S. 28]. Auch spontane Nachfragen helfen, vollständige Antworten zu allen Fragen zu bekommen [50, S. 52, 62, S. 567]. Dabei soll das semistrukturierte Leitfadenterview einen möglichst natürlichen Gesprächsverlauf finden. Ein Leitfaden kann als Manuskript für die Interviewenden dienen, sollten diese während eines lebhaften Gesprächsverlaufs eine Orientierungshilfe benötigen [54, S. 41, 64, S. 430]. Zudem ist bei der Erstellung des Leitfadens die Reihenfolge der gestellten Fragen im Interview zu beachten. Die verschiedenen Themen sollten einer Argumentationslogik folgen, sodass das Interview für den Experten nachvollziehbar bleibt [65, S. 53]. Ein weiteres Ziel neben der Informationsgewinnung ist es, die Interviewten gleichermaßen dazu zu bewegen, zu den gleichen Themen bzw. gleichen Fragen zu antworten, sodass die Antworten bei der Auswertung miteinander verglichen werden können [49, S. 208, 50, S. 27-28].

In einem Experteninterview können gleich mehrere Themengebiete oder Aspekte eines Themengebiets angesprochen werden. Wichtig ist, jeweils Hauptfragen und ergänzende Nachfragen zu entwickeln, um bei Bedarf konkreter zu werden. Es sollte klar sein, welche Fragen verpflichtend zu stellen sind, um die Forschungsfrage zu beantworten. Diese sollen erzählungsgenerierende Fragen<sup>2</sup> sein, welche den Interviewten dazu einladen etwas auszuholen. Dabei bietet es sich an, nach einer erzählungsgenerierenden Frage mit einer Bewertungs- oder Faktenfrage konkretere Informationen und Aussagen abzufragen [50, S. 62-69]. Generell ist zu berücksichtigen, dass es nicht ein perfektes, einheitliches Vorgehen und es auch keinen perfekten Leitfaden gibt [49, S. 159]. Bezüglich der Länge des Leitfadens werden vier bis acht Hauptfragen für ein 30-minütiges Interview empfohlen. Jede Hauptfrage kann von Unterfragen begleitet werden [54, S. 144]. Es kann hilfreich sein im Leitfaden Zusatzfragen mit aufzunehmen, die als erweiterte Befragung im gleichen Kontext dienen, wenn am Ende des Interviews noch Zeit verbleibt [65, S. 53].

In der vorliegenden Arbeit wurde für die beiden Stichproben je ein separater Interviewleitfaden entwickelt, um den unterschiedlichen Blickwinkeln von Energieversorgungs- und Direktvermarktungsunternehmen auf das Thema Regionalstrom Rechnung zu tragen. Im ersten (zweiten) Leitfaden der EVU wurden sechs (sieben) Hauptfragen, zwei (eine) Zusatzfrage(n) und je eine Frage für den Einstieg und das Ende des Interviews gewählt. Im ersten Leitfaden soll die erste Hauptfrage in Erfahrung zu bringen, inwiefern sich ein Experte mit Regionalstrom bereits auseinandergesetzt hat und wie dessen Einstellung ggü. Regionalstrom ist. Auf die Meinung zum Regionalnachweisregisters (siehe Kapitel 2.4) geht die zweite Hauptfrage ein. Die dritte Hauptfrage adressiert potenzielle Verbesserungsvorschläge der Experten hinsichtlich der regulatorischen Vorgaben zu Regionalstrom. Die Vor- und Nachteile von Regionalstrom für die Vertriebs- und Beschaffungsseite werden durch die Hauptfragen vier und fünf adressiert. Die letzte Hauptfrage widmet sich der Zukunft von Regionalstrom. Der zweite Leitfaden für die Interviewpartner der DVU ist ähnlich aufgebaut. Die erste Hauptfrage dient der generellen Einordnung, ob und inwiefern sich ein Experte bereits mit dem Thema Regionalstrom auseinandergesetzt hat. Die zweite Hauptfrage adressiert die bisherige Verwendung des RNR. Darauf aufbauend bezieht sich die dritte Hauptfrage auf mögliche, dem Experten bekannte Regionalstromprodukte, die ohne Verwendung des RNR in der energiewirtschaftlichen Praxis umgesetzt werden. Daran anschließend wird auf die Nachfrage seitens EVU nach regionaler Erzeugung aus geförderten bzw. nicht geförderten Anlagen eingegangen. Abschließend widmet sich der Leitfaden potenziellen Verbesserungsvorschlägen der Experten hinsichtlich der Umsetzung des Konzepts Regionalstrom.

Generell ist es ratsam einen Pretests für einen Leitfaden durchzuführen, um diesen auf Verständlichkeit, Eindeutigkeit und Vollständigkeit der Fragen sowie die Befragungsdauer zu testen [50, S. 34, 63, S. 682]. Bei großen Anpassungen sollte der Pretest wiederholt werden [48, S. 99]. Aufgrund der großen Bereitschaft

---

<sup>2</sup> Bogner *et al.* [50] unterscheiden zwischen fünf verschiedenen Fragetypen, die im Rahmen von Experteninterviews eingesetzt werden können.

von Experten in beiden Stichproben, an einem Interview teilzunehmen (siehe Kapitel 3.5), wurde jeweils direkt ein Interview geführt mit der Option, dieses bei (größeren) Anpassungen des Leitfadens zu verwerfen. Die Interviews ergaben jedoch keine Änderungsbedarfe an den Leitfäden, sodass die ersten Interviews ebenfalls in die Auswertungen miteinbezogen werden konnten. Der finalen Leitfäden sind in Anhang A zu finden.

## 3.5 Expertenauswahl und Kontaktaufnahme

Die Expertenauswahl erfolgte, in Anlehnung an die in [66, S. 196-197] und [67, S. 39] aufgeführten Fragen, anhand der beiden Kriterien (i) Relevanz des Experten zur Beantwortung der Forschungsfrage und (ii) Bereitschaft zur Interviewteilnahme.

Die Relevanz eines potenziellen Interviewpartners für die Fragestellung dieser Arbeit bemisst sich anhand des Unternehmens, in dem er tätig ist. Dabei ist bei den EVU (Stichprobe 1) zu berücksichtigen, ob das Unternehmen bereits Regionalstrom anbietet, mit Regionalität wirbt, in der jeweiligen Region verwurzelt ist oder das Unternehmen eine relevante Marktstellung<sup>3</sup> besitzt. Bei den DVU (Stichprobe 2) müssen dagegen weniger Kriterien berücksichtigt werden, da diese den in Erneuerbare-Energien-Anlagen erzeugten Strom im Rahmen eines Dienstleistungsverhältnisses für Anlagenbetreiber an Dritte veräußern oder kaufmännisch abnehmen (§ 3 Nr. 17 EEG). Weiche Kriterien, wie bspw. die regionale Verwurzelung, spielen daher für die Expertenauswahl der zweiten Stichprobe keine Rolle. Stattdessen erfolgte die Auswahl anhand der Größe des Direktvermarktungsportfolios eines Unternehmens (siehe Kapitel 4.1.2).

Für die Teilnahme eines relevanten Experten an einem Interview ist jedoch auch dessen Bereitschaft vonnöten. Da eine direkte Kontaktaufnahme meist nicht möglich ist, erfolgt diese meist über Dritte, welche die Anfrage an den Experten weiterleiten [50, S. 38].<sup>4</sup> Dabei ist es essenziell, den Zweck des Interviews und die positiven Aspekte, u.a. für den Experten selbst, hervorzuheben [67, S. 39]. Die Kontaktaufnahme in der vorliegenden Arbeit erfolgte über ein dreistufiges Verfahren: In der ersten Stufe wurde an potentielle Unternehmen ein Anschreiben per E-Mail verschickt. In diesem Anschreiben wurden das Forschungsvorhaben und seine wissenschaftliche Bedeutung erläutert. Das Anschreiben der ersten Stichprobe ist in Anhang B zu finden. Erfolgte innerhalb von ein bis zwei Wochen nach Versand der E-Mail keine Rückmeldung, wurde telefonisch nachgefragt, ob die E-Mail im Unternehmen angekommen sei und diese an einen Experten weitergeleitet wurde. Sofern gewünscht, folgte ein weiteres Anschreiben direkt an einen Experten des jeweiligen Unternehmens. Bei Unternehmen, bei denen dieses Verfahren erfolglos blieb, die aber als relevant für das Forschungsvorhaben eingestuft waren, wurde ein weiteres und letztes Anschreiben über den postalischen Weg versandt, um der Anfrage noch mehr Förmlichkeit und damit Bedeutung zu verleihen.

Hinsichtlich der Stichprobengröße und –zusammensetzung gibt es bei der qualitativen Forschung gegenüber der quantitativen Forschung keine allgemeingültigen Vorgaben [67, S. 39]. Es steht nicht die Repräsentativität der Stichprobe ggü. der Grundgesamtheit im Vordergrund, sondern die inhaltliche Repräsentativität [48, S. 39, 50, S. 34-35]. Bei der Stichprobenbildung wurde das sog. theoretische Sampling angewandt, welches die Stichprobe auf Basis bereits erlangter Erkenntnisse sukzessiv erweitert, bis keine

---

<sup>3</sup> Die Einordnung, ob ein EVU eine relevante Marktstellung besitzt oder nicht, erfolgt anhand qualitativer und quantitativer Kriterien. Zu diesen zählen u.a. die Bekanntheit des EVU, bspw. hinsichtlich bestimmter Stromprodukte, aber auch die Stromabsatzmengen oder die mediale Präsenz.

<sup>4</sup> Zu berücksichtigende Punkte bei der Kontaktaufnahme über Dritte sind in Bogner *et al.* [50] beschrieben.



weiteren Erkenntnisse mehr gewonnen werden können [48, S. 39, 50, S. 35-36].<sup>5</sup> Dabei sind sowohl die Auswahl als auch die Anzahl der Experten primär durch den Untersuchungsgegenstand geleitet [67, S. 40].

Die hohe Bereitschaft von Energieversorgungs- und Direktvermarktungsunternehmen an einem Experteninterview teilzunehmen mündete in 17 bzw. sechs durchgeführten Experteninterviews, sodass die gesamte Stichprobe 23 Interviews umfasst (siehe Kapitel 4). Als Grund hierfür wurde von den Experten insbesondere das Interesse an den Forschungsergebnissen genannt, vor allem Einblicke in das Marktgeschehen sowie in die Sichtweisen anderer Unternehmen. Doch auch altruistische Motive können eine Rolle gespielt haben [50, S. 88]. Des Weiteren kann vermutet werden, dass einige Experten Interviews positiv wahrnehmen, bspw. aufgrund der Möglichkeit, in deren Rahmen die eigene Position zu einem gewissen Thema mitzuteilen [50, S. 88, 65, S. 64].

## 3.6 Auswertung

In Vorbereitung auf die Auswertung von Interviews sind diese im ersten Schritt zu transkribieren und anonymisieren. Dabei sollte der Detailgrad der Transkription der Forschungsfrage entsprechend gewählt werden [50, S. 42, 67, S. 53]. In dieser Arbeit wird die wörtliche Transkription mit Übertragung ins Schriftdeutsche verwendet, im Rahmen derer Texte um Dialekte bereinigt und Satzbaufehler verbessert werden [68, S. 89]. Nonverbale Aspekte sind für die Forschungsfrage von untergeordneter Bedeutung. Als Software wird *f4transkript* [69] verwendet. Durch eine Anonymisierung werden Rückschlüsse auf einzelne Interviewpartner oder zugehörige Unternehmen ausgeschlossen. Dies ist zumeist die Grundlage dafür, dass Experten frei reden und keine Informationen vorenthalten (siehe Kapitel 3.4).

Die Auswertung der Interviews erfolgt mittels der qualitativen Inhaltsanalyse, die für die Informationsgewinnung aus semistrukturierten Leitfadeninterviews als die geeignetste Methode gilt [50, S. 72]. Die qualitative Inhaltsanalyse zeichnet sich durch ein regelgeleitetes Vorgehen aus, bei dem das zu bearbeitende Material identisch behandelt wird [54, S. 204]. Die Inhaltsanalyse der mittels Leitfadeninterviews erhaltenen Daten stellt kein Standardinstrument dar, sondern muss an das Material und den konkreten Forschungsgegenstand angepasst werden [70, S. 51]. Es existieren verschiedene Varianten der qualitativen Inhaltsanalyse [65, S. 90]. Eines der bekanntesten Verfahren ist das Vorgehen nach Mayring [70]. In dieser Arbeit wird jedoch das Verfahren nach Gläser und Laudel [54] angewendet, das auf dem Verfahren nach Mayring [70] aufbaut [54, S. 199]. Es bietet jedoch den Vorteil, dass der Kategorienkatalog induktiv gebildet wird, d.h. dass dieser mithilfe des Leitfadens und der Antworten aus den Interviews entwickelt und sukzessiv angepasst wird, sofern es das Datenmaterial verlangt [54, S. 201]. Diese zusätzliche Flexibilität der Kategorienbildung stellt sicher, dass mehr Informationen aus dem Datenmaterial berücksichtigt werden können [54, S. 201]. Die qualitative Inhaltsanalyse nutzt Daten unabhängig davon, wo sie im Text positioniert sind [54, S. 204]. Deshalb ist die Reihenfolge der Fragen während des Interviews von geringerer Bedeutung (siehe Kapitel 3.4). Die Kategorienbildung dient dazu, das transkribierte und anonymisierte Datenmaterial zu reduzieren, indem für die Forschungsfrage relevante Passagen Kategorien zugeordnet werden, um diese im Anschluss zwischen den Interviews zu vergleichen. Ziel ist es, wesentliche Aussagen aus den Interviews zu extrahieren. Als Software zur Auswertung wird *f4analyse* genutzt [71].

---

<sup>5</sup> Eine Vorab-Festlegung der Stichprobenstruktur [48, S. 39, 50, S. 35], bspw. anhand der in Kapitel 4.1.1 festgelegten Versorgerklassen, lässt sich aufgrund des schwierigen Zugangs zu Experten größerer Unternehmen nur schwer erreichen. Weiterhin ist insbesondere bei der ersten Stichprobe unklar, ob die Anzahl an EVU einer bestimmten Klasse ein geeigneter Indikator für die inhaltliche Repräsentativität ist. So könnte bspw. auch die Anzahl an Kunden oder die an Kunden gelieferte Strommenge eines EVU als Indikator verwendet werden. Auch bei der zweiten Stichprobe ist unklar, ob die Größe eines Direktvermarktungsportfolios ein geeigneter Indikator für die inhaltliche Repräsentativität ist. Vielmehr ist davon auszugehen, dass sich das Wissen und die Ansichten von DVU bzw. deren Vertretern gemessen anhand dieses Indikators kaum unterscheiden.

Die Analyse und Interpretation stellen die letzten Schritte bei der qualitativen Inhaltsanalyse dar. Im Rahmen der Analyse wird geprüft, ob die Aussagen der Experten redundant oder widersprüchlich sind [54, S. 202]. Es werden die Aussagen und Meinungen der Experten unter Beibehaltung zentraler persönlicher Zitate zusammengefasst wiedergegeben. Die Zusammenfassungen vermitteln dem Leser die Bedeutung verschiedener Aussagen. Die Nutzung von Zitaten geben dem Leser zusätzlich ein Gefühl für die Art des empirischen Datenmaterials und ermöglichen eine bessere Nachvollziehbarkeit. Außerdem helfen sie den Lesefluss zu verbessern und machen das Zusammengefasste für den Leser greifbarer [54, S. 273-274].

Der letzte Schritt besteht in einer inhaltlichen Interpretation der Analyseergebnisse. Es gilt zu beachten, dass auch bei den vorangegangenen Schritten, d.h. bei der Bildung des Kategorienkatalogs, der Zuordnung von Textstellen zu den Kategorien und der darauf aufbauenden Analyse, ein gewisser Deutungsraum gegeben ist [54, S. 201-202]. Die Deutung erfolgt in Abhängigkeit des Kontexts und der Art, wie Aussagen getätigt wurden. Abbildung 7 stellt die Auswertung grafisch dar.

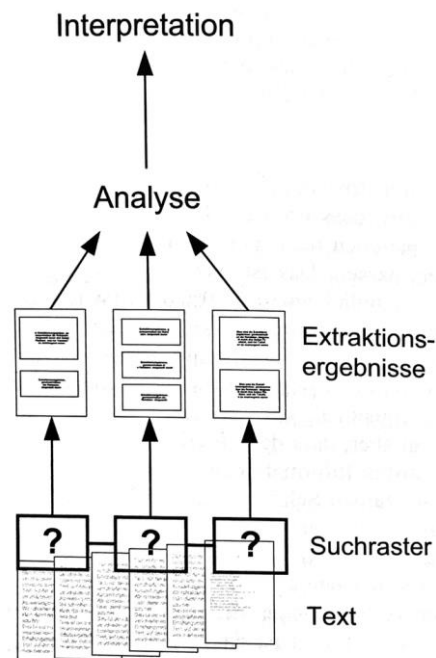


Abbildung 7: Verfahren der qualitativen Inhaltsanalyse (Quelle: Gläser und Laudel [54])

# 4 Interviews

Dieses Kapitel gibt einen Überblick über die Interviews mit Vertretern von Energieversorgungsunternehmen (Stichprobe 1) und Direktvermarktungsunternehmen (Stichprobe 2), die Ende 2019 bis Anfang 2020 bzw. Ende 2020 bis Anfang 2021 durchgeführt wurden. Dabei geht es auf die Einteilung der Interviews in Klassen, die Interviewdauern, die Interviewformen und geographische Verteilung der Experten ein.

## 4.1 Einteilung der Interviews

Um die Experten der beiden Stichproben und deren Aussagen besser einordnen zu können, sind Hintergrundinformationen, bspw. zur Unternehmensgröße oder zum Kundenportfolio, hilfreich. Zugleich muss jedoch sichergestellt sein, dass durch diese Hintergrundinformationen keine Rückschlüsse auf die Interviewpartner möglich sind. Daher bietet sich eine Einteilung der Interviews in Klassen an.

### 4.1.1 Versorgerklassen

Die Unternehmen der interviewten Experten der ersten Stichprobe werden in verschiedene, eigens für diese Arbeit definierte Klassen eingeteilt. Diese unterscheiden sich hauptsächlich in der Größe des Versorgungsgebietes<sup>1</sup>, der regionalen Verwurzelung und der Bürgernähe.

#### **Überregionale Energieversorger**

Überregionale Energieversorger zeichnen sich durch ein überregionales Angebot und über einen großen Kundenstamm aus, der über das ganze Bundesgebiet oder zumindest große Teile davon verteilt ist. Eine gewisse regionale Verwurzelung kann gegeben sein, ist jedoch für das Image des Unternehmens nicht auszeichnend.

#### **Regionale Energieversorger**

Regionale Energieversorger zeichnen sich durch ihre regionale Verwurzelung aus und das Versorgungsgebiet erstreckt sich über die jeweilige Region. Eine Region kann in diesem Zusammenhang auch ein ganzes Bundesland umfassen.

#### **Kommunale Energieversorger**

Ein klassisches Beispiel für kommunale Versorger sind Stadtwerke, da diese in allen Regionen Deutschlands zu finden sind. Kommunale Versorger zeichnen sich durch ihre regionale Verwurzelung aus. Sie fokussieren sich bei ihrem Versorgungsgebiet auf die jeweilige Gemeinde<sup>2</sup>. Zwischen den kommunalen Energieversorgern finden sich große Unterschiede. So gibt es kommunale Energieversorger mit weniger als 5.000 Letztverbrauchern, jedoch auch mit mehreren Hunderttausend. Letztere decken ein deutlich größeres Versorgungsgebiet ab, sodass der Übergang zwischen kommunalen und regionalen Versorgern fließend sein kann.

---

<sup>1</sup> Unter Größe des Versorgungsgebiets ist in diesem Kontext das Hauptversorgungsgebiet zu fassen. Die vertrieblichen Aktivitäten konzentrieren sich auf dieses. Es ist jedoch nicht auszuschließen, dass auch Stromtarife mit Endkunden außerhalb des Hauptversorgungsgebiets abgeschlossen werden.

<sup>2</sup> Unter dem Begriff „Gemeinde“ sind auch Städte zu verstehen.

### **Bürgernahe Energieversorger**

Bürgernahe Energieversorger zeichnen sich durch eine hohe Bürgernähe aus. Hierbei handelt es sich oft um jüngere Unternehmen, die eine große Motivation haben die Energiewende voran zu treiben und dabei nicht ausschließlich gewinnorientiert handeln. Dies passiert unter idealistischeren Ansätzen als bei etablierten Versorgern, die meist Grünstrom- oder Regionalstromprodukte nur zur Ergänzung ihres Produktportfolios anbieten. Die bürgernahen Energieversorger vermarkten meist aus Bürgerenergieanlagen stammenden Strom. Das Absatzgebiet dieses Stroms steht häufig in einem regionalen Zusammenhang zur jeweiligen Erzeugungsanlage. Vereinzelt agieren bürgernahe Energieversorger auch überregional.

### **4.1.2 Direktvermarkterklassen**

Bei der zweiten Stichprobe mit Experten von Direktvermarktungsunternehmen erfolgt die Klasseneinteilung anhand der Größe des Direktvermarktungsportfolios, aufsteigend sortiert nach der Nennleistung [siehe auch 72]. Die Einteilung erfolgt in die drei Klassen kleiner oder gleich 1.000 MW (Klasse 1), über 1.000 MW bis einschließlich 4.000 MW (Klasse 2) und über 4.000 MW (Klasse 3).

## **4.2 Überblick zu den Interviews**

In Tabelle 1 und Tabelle 2 sind die Interviews der zwei Stichproben aufgeführt, die im Rahmen dieser Arbeit durchgeführt wurden. Die Spalten „Versorgerklasse“ (siehe Kapitel 4.1.1) bzw. „Direktvermarkterklasse“ (siehe Kapitel 4.1.2) bezeichnen jeweils die Klasse des Unternehmens, welchem ein Experte zuzuordnen ist. Weiterhin sind den Tabellen die Dauern und die Formen der Interviews (siehe Kapitel 3.2) zu entnehmen.

## 4.2 Überblick zu den Interviews

Tabelle 1: Überblick zu den durchgeführten Interviews mit Vertretern von Energieversorgungsunternehmen (Stichprobe 1)

ID	Versorgerklasse	Interviewdauer	Interviewform
Interview 1	K-EVU	00:33:27	Telefoninterview
Interview 2	B-EVU	00:50:35	Persönliches Interview
Interview 3	K-EVU	00:38:50	Persönliches Interview
Interview 4	K-EVU	00:24:57	Persönliches Interview
Interview 5	B-EVU	00:32:09	Persönliches Interview
Interview 6	K-EVU	00:36:47	Persönliches Interview
Interview 7	B-EVU	00:32:24	Telefoninterview
Interview 8	R-EVU	00:44:10	Persönliches Interview
Interview 9	B-EVU	00:39:40	Persönliches Interview
Interview 10	K-EVU	00:33:16	Telefoninterview
Interview 11	K-EVU	00:33:00	Telefoninterview
Interview 12	K-EVU	00:27:59	Persönliches Interview
Interview 13	K-EVU	00:31:09	Persönliches Interview
Interview 14	Ü-EVU	00:33:27	Persönliches Interview
Interview 15	B-EVU	00:28:48	Telefoninterview
Interview 16	B-EVU	00:36:23	Telefoninterview
Interview 17	R-EVU	00:47:27	Videointerview

Ü: Überregionale Energieversorgungsunternehmen  
R: Regionale Energieversorgungsunternehmen  
K: Kommunale Energieversorgungsunternehmen  
B: Bürgernahe Energieversorgungsunternehmen

Tabelle 2: Überblick zu den durchgeführten Interviews mit Vertretern von Direktvermarktungsunternehmen (Stichprobe 2)

ID	Direktvermarkter- klasse	Interviewdauer	Interviewform
Interview 18	Klasse 2	00:45:56	Videointerview
Interview 19	Klasse 1	00:28:58	Videointerview
Interview 20	Klasse 3	00:37:02	Videointerview
Interview 21	Klasse 1	00:56:49	Telefoninterview
Interview 22	Klasse 2	00:34:20	Videointerview
Interview 23	Klasse 3	00:38:21	Videointerview

Klasse 1: Direktvermarktungsportfolio  $\leq 1.000$  MW  
Klasse 2:  $1.000$  MW < Direktvermarktungsportfolio  $\leq 4.000$  MW  
Klasse 3: Direktvermarktungsportfolio >  $4.000$  MW

Bezüglich der geografischen Verteilung ist zu beachten, dass einige Unternehmen in mehreren Bundesländern Niederlassungen haben. Folglich ist es schwierig, diesen nur ein Bundesland zuzuordnen. Deshalb wird bei der ersten Stichprobe jedem Interviewpartner das Bundesland zugeordnet, in dem er aktuell arbeitet (siehe Tabelle 3). Bei der zweiten Stichprobe wird, um Rückschlüsse auf die Interviewten und ihre

## 4.2 Überblick zu den Interviews

---

Unternehmen aus einer Kombination zwischen Bundesland und Direktvermarkterklasse zu vermeiden, auf Angaben zur geografischen Verteilung verzichtet.

Tabelle 3: Geografische Verteilung der Interviewpartner von Energieversorgungsunternehmen (Stichprobe 1)

<b>Anzahl</b>	<b>Bundesland</b>
8	Baden-Württemberg
3	Bayern
2	Nordrhein-Westfalen
1	Niedersachsen
1	Thüringen
1	Schleswig-Holstein
1	Rheinland-Pfalz

# 5 Ergebnisse

Nachfolgend werden die Ergebnisse aus den 23 Experteninterviews erläutert. Obwohl es sich bei semi-strukturierten Leitfadenterviews um eine qualitative Methodik handelt, wurde zu Beginn der Interviews die subjektive Bewertung der Experten des Konzepts Regionalstrom (eher positiv/eher negativ) eingeholt. Dies ermöglicht es, ein allgemeines „Stimmungsbild“ der Experten zum Interviewthema zu erhalten. Weiterhin wurde in Erfahrung gebracht, ob bereits das RNR für ein Regionalstromprodukt verwendet wird (Stichprobe 1) bzw. ob Erzeugungsanlagen im RNR registriert sind (Stichprobe 2). Zusätzlich wurde in der ersten Stichprobe erfragt, ob das Konzept Regionalstrom im jeweiligen Unternehmen umgesetzt wird (ja/nein).

Von den 17 Experten in Stichprobe 1 berichten zwölf, dass das Konzept Regionalstrom zum Zeitpunkt der Interviews bereits in ihrem Unternehmen umgesetzt wird, wobei nur sechs das RNR nutzen. Zwei weitere äußern während der Interviews, dass sie das Konzept innerhalb der nächsten sechs Monate umsetzen werden. Zwölf Interviewpartner bewerteten das Konzept Regionalstrom (eher) positiv, fünf (eher) negativ. Es fällt auf, dass mehr Interviewpartner das Konzept Regionalstrom umsetzen bzw. umsetzen werden als es positiv bewerten. Weiterhin handelt es sich nicht um die gleiche Gruppe von Experten, die das Konzept Regionalstrom umsetzen und dieses zugleich positiv bewerten bzw. umgekehrt. Dies wird einerseits durch politische Vorgaben begründet, bspw., dass ein Landkreis kommunale EVU zur Umsetzung bewegt. Oder durch den Druck, gewisse sich im Markt abzeichnende Trends mitzugehen.

In der zweiten Stichprobe mit sechs Vertretern von Direktvermarktungsunternehmen zeigt sich ebenfalls kein einheitliches Stimmungsbild zum Konzept Regionalstrom. Einerseits haben alle Interviewpartner eine (eher) positive Einstellung gegenüber der Idee, Strom aus Erneuerbare-Energien-Anlagen regional zu vermarkten. Demhingegen werden die Rahmenbedingungen durch die aktuelle Regulatorik (eher) negativ aufgefasst. Entsprechend berichtet nur ein Experte davon, Anlagen beim RNR registriert zu haben. Ein weiterer plant dies für die nahe Zukunft.

Die nachfolgenden Kapitelüberschriften entsprechen den Kategorien des Kriterienkatalogs (siehe Kapitel 3.6) und sind mithilfe der Leitfäden (siehe Kapitel 3.4) als auch der gegebenen Antworten sukzessiv entwickelt worden. Dabei liegt der Fokus der Kategorien und der Ergebnisdarstellung auf der Sichtweise von EVU (Stichprobe 1), die um die Sichtweisen von Direktvermarktungsunternehmen ergänzt werden (Stichprobe 2). Dementsprechend sind zu allen Kriterien Aussagen von Experten aus der ersten Stichprobe, jedoch nicht immer aus der zweiten Stichprobe vorhanden. Die Kriterien fassen alle relevanten Inhalte des Datenmaterials zusammen. Dabei wird zunächst auf die Strombeschaffung und den Vertrieb von Regionalstrom eingegangen, sowohl mit als auch ohne Nutzung des Regionalnachweisregisters. Daran schließt ein Kapitel hinsichtlich der Frage an, ob und inwieweit Regionalstrom eine größere Gewinnmarge gegenüber konventionellem Strom oder Ökostrom ermöglicht. Das Kapitel endet mit einem Blick in die Zukunft von Regionalstrom und Verbesserungsvorschlägen für die Politik seitens der Experten.

## 5.1 Strombeschaffung von Regionalstrom

In diesem Kapitel wird der Einkauf von Regionalstrom (auch: Strombeschaffung) beleuchtet. Dabei wird sowohl auf die Frage, ob es genügend Erzeugungsanlagen in der Region gibt, als auch auf das Thema Mehr- und Minderkosten eingegangen. Die Aussagen beziehen sich auf Regionalstrom im Allgemeinen und sind nicht auf Regionalstrom unter Nutzung des RNR beschränkt (siehe Kapitel 2.5).

### 5.1.1 Anzahl Erzeugungsanlagen in der Region

Alle Interviewpartner bürgernaher und kommunaler Versorgungsunternehmen sehen hinsichtlich der Frage, ob genügend Anlagen in der jeweiligen Region vorhanden sind, kaum Engpässe. Es seien sowohl genügend Anlagen vorhanden als auch der Zugriff auf diese Anlagen sei sichergestellt, bspw. durch vorangegangene und bestehende Geschäftsbeziehungen oder die Anlagen befänden sich im Eigentum oder in der eigenen Direktvermarktung.

*„Im Umkreis von 50 Kilometern sind so viele Windmühlen. Ich glaube da können wir das halbe Bundesland noch mit beliefern.“*

*(K-EVU, Interview 13, Absatz 61)*

Dabei gilt zu beachten, dass nur sechs der zwölf EVU, die bereits heute das Konzept Regionalstrom umsetzen, das RNR nutzen. Das RNR erweitert den potenziellen Erzeugungspool für ein Regionalstromprodukt um Anlagen, die sich in der EEG-Förderung und dort wiederum in der Veräußerungsform der Marktprämie befinden (siehe Kapitel 2.4). Für die Schaffung eines Regionalstromprodukts kann somit auf mehr Anlagen zurückgegriffen werden. Dafür wird der Regionalitätsbegriff, definiert als 50-km-Umkreis ausgehend vom Postleitzahlengebiet des Letztverbrauchers, relativ eng gefasst. Wird das RNR nicht genutzt, so sind der Definition von Regionalität im Kontext Strom weniger strenge Grenzen gesetzt.

*„Sicher wäre ein größerer Radius noch etwas attraktiver. Ich glaube das würde ein bisschen diese Komplexität einmal verschlanken [...]. Kommt dann auch wieder auf die Größe der Anlagen an. Kann je nach Region aber schon definitiv machbar sein, das in einem Radius von 50 Kilometern zu machen.“*

*(Ü-EVU, Interview 14, Absatz 72)*

Letzteres mache die Umsetzung des Konzepts Regionalstrom einfacher. Zwei der sechs Interviewpartner, die das RNR nicht nutzen, belieferten in einem ersten Schritt ihre Kunden aus regionalen Anlagen. Reiche deren Erzeugung nicht aus, sprängen weiter entfernte Anlagen ein. Eine Erzeugungskaskade entstehe. Diese Form des Regionalstroms sei jedoch sehr teuer, wenn auf Anlagen zurückgegriffen werde, die sich noch in der EEG-Förderung befinden. Allerdings gilt zu beachten, dass regulatorisch mehrere Möglichkeiten bestehen, ein Regionalstromprodukt umzusetzen (siehe Kapitel 2.5).

Die Experten regionaler und überregionaler Versorger berichten auf die Frage, ob genügend Erzeugungsanlagen in den Regionen vorhanden sind, von Fällen, in denen Angebot und Nachfrage nicht zueinander passten.

*„Es gibt Regionen, wo nicht so viele Erzeuger da sind, aber eine große Anzahl interessierter Kunden. Ja, wo einfach das Verhältnis zwischen Angebot und Nachfrage nicht so stimmig ist.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 42)*

Dies gelte insbesondere bei einer strengen Definition von Regionalität und somit auch bei der Nutzung des RNR. Daher müsse regionen- und unternehmensspezifisch evaluiert werden, ob ein Regionalstromprodukt angeboten werden könne.



## 5.1.2 Mehrkosten

Die Kosten für die Strombeschaffung aus regionalen Anlagen, ob mit oder ohne Nutzung des RNR, entstehen laut Aussagen der Experten der ersten Stichprobe hauptsächlich durch operative und prozessuale Aufwände, z.B. das Managen von mehreren Kleinanlagen im Vergleich zu einer Großanlage sowie die damit einhergehenden Abrechnungsprozesse. Ein Experte eines bürgernahen Versorgers dazu:

*„Ich glaube, dass es eine Herausforderung ist als Versorger, dass ich es eben nicht mehr mit einem einzelnen Lieferanten, oder vielleicht zwei oder drei zu tun habe, sondern zukünftig mit dutzenden, hunderten, tausenden Lieferanten. Das muss ich auch organisieren, das muss ich auch bezahlen.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 36)*

Auf den Umstand, dass die Anlagengröße einen wesentlichen Einfluss auf die Kosten habe, weisen auch die Experten der zweiten Stichprobe hin, jedoch in Zusammenhang mit der Direktvermarktung (z.B. an EVU). Alle sechs Experten sind sich einig, dass je kleiner eine Anlage ist, desto geringer sei die Wirtschaftlichkeit der Direktvermarktung. Dies habe einerseits negative wirtschaftliche Auswirkungen für die DVU, jedoch auch für die Anlagenbetreiber, an welche die, umgerechnet auf die vermarktete Megawattstunde, höheren Kosten (anteilig) weitergegeben würden.

*„Das eine ist natürlich, je kleiner die Anlagen werden, desto weniger wirtschaftlich ist auch die Direktvermarktung für alle Teilnehmer, da doch die Kosten erheblich sind und dann dementsprechender logischerweise auf unserer Seite die Margen relativ gering sind bzw. die Preise hochgezogen werden müssen, was dann den Betreiber auch ein bisschen belastet.“*

*(Klasse 2, Interview 18, Absatz 6)*

Bei Kleinanlagen und einer Abrechnung pro vermarkteter Megawattstunde kompensierten die Direktvermarktungserlöse nicht mehr die Kosten für die Rechnungsstellung.

*„Weil allein die Rechnungsstellung [...] ist für Kleinstanlagen, also kleiner dieser Grenze [von gesetzlich vorgeschriebenen 100 kW], einfach zu teuer. [...] Da frisst die Rechnungsstellung allein die Direktvermarktungserlöse auf.“*

*(Klasse 3, Interview 20, Absatz 14)*

Folglich werde bei der Berechnung des Entgelts, welches ein Anlagenbetreiber für die Direktvermarktung entrichten muss, eine Differenzierung anhand der Anlagengröße vorgenommen. Ein Experte nennt in diesem Zusammenhang die Grenze von 750 Kilowatt.

*„Genau, für Anlagen unter 750 kW gibt es Fixpreisgebühr, also monatliche Kosten, die in Rechnung gestellt werden. Anlagen darüber, solange sie Volleinspeiser sind, bekommen eine Gebühr pro MWh.“*

*(Klasse 3, Interview 23, Absatz 14)*

Die individuelle Berechnung des Vermarktungsentgelts hänge wiederum vom Anlagenstandort und dem Einspeiseprofil ab.

*„Also letztendlich sind der Standort und das Einspeiseprofil die ganz ausschlaggebenden Punkte, wie hoch ein Preis ist.“*

*(Klasse 1, Interview 02, Absatz 58)*

Dies ist damit zu begründen, dass Anlagenbetreibern in der Regel der Monatsmarktwert des Stroms durch DVU vergütet wird (siehe Kapitel 5.1.3). Bezogen auf die Beschaffung von Strom aus regionalen Anlagen lässt sich aus den Aussagen der Experten beider Stichproben schließen, dass Strom aus Kleinanlagen im Einkauf für EVU tendenziell teurer ist als Strom aus größeren Anlagen, was wiederum Auswirkungen auf den Preis von Regionalstrom hat, zu dem Endkunden Regionalstrom angeboten werden kann. Es sollte jedoch beachtet werden, dass Regionalstrom – zumindest zum Zeitpunkt der Interviews – nicht ausschließlich aus finanziellen Interessen durch EVU angeboten wird (siehe Kapitel 5.3).

Die (zusätzlichen) Kosten durch die Beschaffung von HKN, wenn sie für die Umsetzung von Regionalstrom genutzt werden, seien nach Aussagen der Experten der ersten Stichprobe zu vernachlässigen, wenn diese aus Altanlagen ohne EEG-Förderanspruch oder aus dem Ausland stammten. Würden jedoch Neuanlagen mit EEG-Förderanspruch verwendet und „aus dem EEG heraus gekauft“ (siehe Kapitel 2.2), so entstünden hohe Kosten. In diesem Fall wechseln die Anlagen in die Veräußerungsform der sonstigen Direktvermarktung nach § 21a EEG, um nicht gegen das Doppelvermarktungsverbot des § 80 EEG zu verstoßen. Daher ist laut diesen Experten auch nur eine Beimischung von Erzeugungsmengen solcher Anlagen wirtschaftlich darstellbar.

*„Also wenn ich sozusagen Strom aus einer Solaranlage einkaufe für neun Cent, gefördert, der Marktpreis liegt bei fünf Cent. Dann habe ich ein Faktor zwei fast an Mehrkosten.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 34)*

Die Option, dass Erzeugungsanlagen trotz Förderanspruch in die sonstige Direktvermarktung wechseln, wird aufgrund der hohen Differenz zwischen dem Marktpreis für Strom zzgl. den Erlösen aus dem Verkauf der HKN und der Summe aus Marktpreis und Marktprämie von den Direktvermarktern ebenfalls als ökonomisch unattraktiv gesehen.

*„Also das ist ökonomisch im Prinzip noch unsinnig derzeit, weil die Förderung natürlich noch deutlich höher ist als die Marktpreise. Und das, was ein Anlagenbetreiber da verliert, ist ein Vielfaches [...]. Da macht die sonstige Direktvermarktung an der Stelle noch weniger Sinn, als Regionalnachweise ausstellen zu lassen.“*

*(Klasse 2, Interview 22, Absatz 26)*

Deshalb sei das Marktprämienmodell die aus Direktvermarkterperspektive erfolgsversprechendere Veräußerungsform.

*„Also noch ist im Augenblick das sogenannte Marktprämienmodell das erfolgversprechendere Produkt.“*

*(Klasse 1, Interview 21, Absatz 28)*

Letztlich stehe auf Seiten der Anlagenbetreiber meist das Ziel der Gewinnmaximierung im Vordergrund.

*[...] die Betreiberseite möchte so viel Geld wie möglich verdienen. Aber das soll jetzt nicht negativ sein, sondern die haben ja auch Kosten.“*

*(Klasse 2, Interview 18, Absatz 34)*

Allerdings wissen zwei Direktvermarkter auch darauf hin, dass nicht immer ausschließlich finanzielle Interessen verfolgt werden.

*„Lohnen ist immer relativ. Die Frage ist, aus welchem Grund macht man das? Es [...] gibt Anlagenbetreiber die sagen auch, die wollen nicht unbedingt damit was verdienen, sondern entsprechend einfach nur Akzeptanz steigern [...]. Und sind da bereit entsprechend dann auch, ja, ohne zusätzliche Erlöse was zu tun.“*

*(Klasse 3, Interview 23, Absatz 54)*

Entsprechend könne eine Beimischung von Erzeugungsmengen aus Anlagen, die freiwillig in die sonstige Direktvermarktung wechseln, in Einzelfällen wirtschaftlich darstellbar sein, wenn die Mehrkosten bzw. entgangenen Erlöse, v.a. durch die entgangene Marktprämie, von den Anlagenbetreibern zumindest anteilig getragen würden.

### 5.1.3 Power Purchase Agreements

Bei einem Power-Purchase-Agreement (PPA) (deutsch: Strombezugsvereinbarung) handelt es sich um einen i.d.R. langfristigen Stromliefervertrag, der bilateral zwischen einem Käufer (z.B. Letztverbraucher, Lieferant) und einem Verkäufer (z.B. Anlagenbetreiber, Direktvermarktungsunternehmen) abgeschlossen wird [73, S. 81-82]. PPAs haben insbesondere in den letzten Jahren in Deutschland an Popularität gewonnen. Dies liegt zum einen an dem Ausscheiden der ersten Erzeugungsanlagen aus dem EEG ab dem Jahr 2021 und der damit einhergehenden Frage, ob und wie diese Anlagen weiterbetrieben werden können. Ein weiterer Grund ist in der Finanzierung von neuen Erzeugungsanlagen zu finden, die – u.a. in Abhängigkeit der Erzeugungstechnologie, Nennleistung und Standort – teilweise ohne staatliche Förderung stattfindet [siehe 74]. Obwohl ein PPA auch für Anlagen in der Veräußerungsform der Marktprämie nach § 20 EEG abgeschlossen werden kann, ist damit im Allgemeinen ein Stromliefervertrag gemeint, bei dem der Anlagenbetreiber keine EEG-Förderung in Anspruch nimmt und sich die Erzeugungsanlage somit in der sonstigen Direktvermarktung nach § 21a EEG befindet [siehe 75]. Ein PPA ersetzt das EEG in diesen Fällen nicht, sondern das gesetzliche Schuldverhältnis der EEG-Zahlungen wird durch eine vertraglich ausgestaltete Vergütung ersetzt [74].

PPAs stellen u.a. für EVU eine Möglichkeit dar, langfristig Erzeugungsmengen aus (regionalen) Erneuerbare-Energien-Anlagen zu sichern und somit das Preis- und Mengenrisiko auf der Beschaffungsseite zu reduzieren (siehe Kapitel 5.2.2). Hinsichtlich der Frage, ob und inwiefern PPAs mittlerweile Einzug in das Geschäft von DVU halten, berichten die Experten der zweiten Stichprobe von einem steigenden Interesse, sowohl auf Seiten der Anlagenbetreiber als auch der Letztverbraucher.

*„Wir kriegen da schon auch immer wieder regelmäßig Anfragen.“*

*(Klasse 1, Interview 19, Absatz 50)*

*„Es gibt die ersten Anfragen über PPA-Vermarktung.“*

*(Klasse 1, Interview 21, Absatz 28)*

Dabei scheint noch viel Unklarheit darüber zu bestehen, was PPAs sind und wie sich diese von – ggf. bereits bestehenden – Direktvermarktungsverträgen unterscheiden.

*„Es gibt die Anfragen, es gibt Kunden, die das jetzt schon haben wollen. Aber eher noch aus Unwissenheit und aus „Ich möchte dabei sein! Ich möchte nichts verpassen!“.“*

*(Klasse 3, Interview 20, Absatz 50)*

Jeder der sechs interviewten Experten der zweiten Stichprobe berichtet davon, dass das eigene Unternehmen mittlerweile PPAs aufgesetzt hat, wobei die DVU in diesen Fällen als Intermediär zwischen Verkäufer und Käufer auftreten.

*„Ich glaube wir werden immer als [...] Intermediäre auftreten und das Ganze dann managen [...]. Wir wollen uns auch in die Richtung aufstellen, dass wir das als Leistung und nicht nur als „Fragt mal an und dann schauen wir“ anbieten, sondern als Produkt mehr oder weniger.“*

*(Klasse 3, Interview 20, Absatz 56)*

Drei Experten weisen darauf hin, dass PPAs eine starke Ähnlichkeit zu bereits bestehenden Direktvermarktungsverträgen aufweisen.

*„Im Prinzip, also das was wir in der Direktvermarktung machen, sind ja auch schon Stromlieferverträge, die wir abschließen.“*

*(Klasse 2, Interview 22, Absatz 56)*

Die im Markt angebotenen Direktvermarktungsverträge wiederum seien sehr homogen, da Direktvermarktungsverträgen bereits regulatorisch Schranken auferlegt seien, Anlagentreiber ähnliche Anforderungen an die Verträge stellten, aber auch Banken eine nicht zu vernachlässigende Rolle spielten.

*„[...] in den Direktvermarktungsverträgen, da können Sie von jedem Unternehmen einen sehen – die ähneln sich sehr stark. Das ist davon getrieben, weil natürlich die Betreiber sehr oft wechseln und immer wieder ähnliche Forderungen stellen. Gleichzeitig gibt es eine sehr enge Gesetzesvorgabe und am Ende sind auch die Banken entscheidend, die ja fast überall dann sich auch wieder treffen, die gleichen Betreiber betreuen und dementsprechend auch über Jahre Forderungen eingebracht haben, die diese Verträge geprägt haben.“*

*(Klasse 2, Interview 18, Absatz 28)*

Die Unterschieden zwischen PPAs und Direktvermarktungsverträgen bestünden hauptsächlich in den Laufzeiten, der Preis- und Risikoaufteilung sowie der Art der Belieferung. Während bei Direktvermarktungsverträgen der Strom in der Regel von den DVU in den eigenen Bilanzkreis aufgenommen und den Anlagentreibern der Monatsmarktwert des Stroms bezahlt werde, werde bei PPAs zunehmend die Möglichkeit der Direktlieferung in den Bilanzkreis des Letztverbrauchers diskutiert.

*„Das ist tatsächlich das klassische Modell, als dass wir dem Anlagenbetreiber ein Direktvermarktungsentgelt anbieten bzw. also eine Fee, die wir ihm in Rechnung stellen und jeden Monat, egal wann, ist die genau gleich. Er kann dann kalkulieren: Ok, ich habe eine EEG-Vergütung bzw. einen anzulegenden Wert von sagen wir mal 80 Euro pro Megawattstunde und wir als [Direktvermarktungsunternehmen] wollen dann für die Vermarktung einen Euro pro Megawattstunde. Dann weiß er einfach, dass er jeden Monat die 79 Euro pro Megawattstunde für sich als Vergütung hat und wir dadurch auch das gesamte Marktpreisrisiko, Ausgleichsenergieerisiko – das liegt dann bei uns.“*

*(Klasse 2, Interview 18, Absatz 54)*

Die Direktlieferung in den Bilanzkreis des Letztverbrauchers stelle in Deutschland jedoch noch die Ausnahme dar.

*„Wenn da jetzt wirklich einer bilanzkreistechnisch den Strom aus einer Anlage haben möchte, das ist nochmal was Anderes. Das gibt es auch schon, aber das ist in Deutschland noch weiter weg.“*

*(Klasse 3, Interview 20, Absatz 50)*

Dies ist laut zwei Experten unter anderem durch Unsicherheiten bei der Risikoaufteilung zwischen Anlagenbetreibern, Direktvermarktungsunternehmen und Letztverbrauchern begründet.

*„Es ist noch so viel an Risiko und rechtlicher Unsicherheit für uns als Intermediär dadurch gegeben, dass es noch sehr schwierig ist das Ganze wirklich umzusetzen. [...] Dieses Risiko, das wir dann aufnehmen, zum Beispiel: Was passiert, wenn die Anlage ausfällt? Was passiert, wenn der Endverbraucher seine Menge runterfährt, wie jetzt durch Corona? Alle Endverbraucher verbrauchen weniger. Trotzdem hast du einen Vertrag mit dem Anlagenbetreiber. Ja wer zahlt es?“*

*(Klasse 3, Interview 20, Absatz 50)*

Bezüglich Laufzeiten und Preisstrukturen unterschieden sich PPAs vor allem zwischen Neuanlagen und Post-EEG-Anlagen. Bei Neuanlagen stehe das Preisrisiko für die Finanzierung im Vordergrund, welches durch ein PPA abgesichert werden soll.

*„Die Anlagen, die völlig außerhalb der Förderung gebaut werden, für die ist so ein langfristiger Abnahmevertrag teilweise ein ganz wesentliches Element im Rahmen der Finanzierung. Weil da ja finanzierende Banken dahinterstehen. Und wenn die natürlich ein gewisses Marktpreisniveau abgesichert bekommen, dann werden die Finanzierungskosten günstiger bzw. unter Umständen kommt überhaupt nur eine Finanzierung zustande, wenn parallel auch ein entsprechender Abnahmevertrag vorgelegt wird, weil nur der tatsächlich ein Einkommensniveau auch sichert und gewährleistet.“*

*(Klasse 2, Interview 22, Absatz 58)*

*„Also, ich sage mal diese PPAs im Rahmen von Anlagen, die keine Förderung bekommen, die komplett außerhalb der Förderung gebaut werden. Da reden wir oftmals so über Dauern von 10 bis 15 Jahren.“*

*(Klasse 2, Interview 22, Absatz 60)*

Dagegen sei bei Post-EEG-Anlagen das Mengenrisiko ebenfalls zu berücksichtigen, was sich entsprechend in kürzeren Laufzeiten der PPAs widerspiegeln.

*„Im Post-EEG-Bereich, also für die Anlagen, die jetzt keine Förderung mehr erhalten, da reden wir eher über Laufzeiten von ein bis drei Jahren. Weil die Anlagenbetreiber natürlich auch nicht wissen „Wie lange hält meine Anlage denn überhaupt noch durch?““*

*(Klasse 2, Interview 22, Absatz 60)*

Alle sechs Interviewpartner der zweiten Stichprobe betonen, dass generell bei Anlagenbetreibern der Wunsch nach einer Absicherung von Preisrisiken bestehe, sodass die Preise zumindest die Kosten für Wartung und Betrieb deckten. Dass eine langfristige Preisfixierung für beide Seiten, d.h. für Verkäufer und Käufer, Vor- und Nachteile haben kann, erwähnen zwei Experten. Geringe Langfristpreise, wie durch die Corona-Pandemie hervorgerufen, führten bei manchen Anlagenbetreibern dazu, dass sie keine langfristigen PPAs abschließen in der Erwartung, dass die Preise zukünftig steigen. Grundsätzlich böten PPAs aber ausreichend Flexibilität, die Preisstruktur entsprechend den Anforderungen der Vertragsparteien anzupassen, z.B. eine Anlehnung an Monatsmarktwerte oder eine Fixierung über mehrere Jahre.<sup>1</sup>

*„Es gibt auch einige, denen sind das Marktpreisniveau und die Fixpreise, die im Moment angeboten werden, einfach zu gering. Das heißt, die tragen jetzt Preisrisiken und gehen eher in den Spot-Markt; müssen dann natürlich mit den schwankenden Strompreisen zurechtkommen. Aber sie glauben, dass langfristig die Preise eher steigen und sie wollen einen Fixpreis eher zu einem späteren Zeitpunkt abschließen.“*

*(Klasse 2, Interview 22, Absatz 58)*

PPAs ohne Inanspruchnahme einer EEG-Förderung besitzen u.a. die Vorteile, dass das Risiko von EEG-Ausschreibungen umgangen werden kann [siehe 74] und Werbeaussagen hinsichtlich der Regionalität der Erzeugung erlaubt sind (siehe Kapitel 2.5). So kann bspw. ein Bezug zwischen Erzeugungsanlagen und Letztverbrauchern hergestellt werden. Auch die Experten erwähnen, dass durch PPAs eine Beziehung zwischen Anlage und Letztverbraucher hergestellt werden könne. Dennoch scheint dies momentan nicht im Fokus von PPAs zu stehen.

---

<sup>1</sup> Eine rechtliche Bewertung von Power Purchase Agreements ist in Hilpert [75] zu finden. Ein potenzielles Rechtsproblem kann demnach die Ausgestaltung langfristiger Vertragslaufzeiten darstellen.

*„Es könnte zum Beispiel ein PPA sein, dass wir sagen: Wir beliefern über diese Struktur irgendein spezielles Unternehmen mit Strom, das auch benannt ist. Es kann aber auch sein, dass wir aus einem Pool von Anlagen einen Pool von Verbrauchern beliefern. Das könnte alles darin geregelt werden. Im Moment nicht so die gängige Praxis, aber [...] der PPA hat mehr Erweiterungsmöglichkeiten.“*

*(Klasse 2, Interview 18, Absatz 30)*

*„[...] Regionalstrom – ja, kann man so spielen – aber ist nicht der Hauptfokus jetzt im Moment.“*

*(Klasse 2, Interview 18, Absatz 34)*

Zusammenfassend lässt sich festhalten, dass PPAs für Strom aus Neuanlagen, jedoch vor allem für Bestandsanlagen eine mögliche Vermarktungsvariante und für EVU ein Instrument zur Reduzierung langfristiger Preis- und Mengenrisiken bei der Beschaffung darstellen. Dennoch scheint es sich um eine vergleichsweise neue Vermarktungsvariante zu handeln, deren Fokus insbesondere (noch) nicht darauf liegt, zwischen Anlage bzw. dessen Betreiber und Letztverbraucher über die Region einen Bezug herzustellen. Dementsprechend gering ist die bisherige Nutzung von PPAs bei der regionalen Vermarktung. Die Interviews mit den Vertretern der DVU zeigen weiterhin, dass mit zunehmenden Ausscheiden größerer Anlagen aus der EEG-Förderung für deren Erzeugung HKN ausgestellt und diese zunächst für eine Grünstellung des Stroms genutzt werden sollen. Ob und inwieweit ein regionaler Bezug zwischen Erzeugung und Verbrauch im Kontext PPAs zukünftig eine Rolle spielt bleibt offen.

## 5.2 Strombeschaffung bei Nutzung des Regionalnachweisregisters

In diesem Kapitel wird darauf eingegangen, ob und inwieweit die neuen Regelungen des RNR einen Einfluss auf die Strombeschaffung haben, insbesondere im Vergleich zu Regionalstrom, bei dem das RNR nicht genutzt wird. Gemäß Leitfäden wurden die Experten darum gebeten, auf die Vor- und Nachteile diesbezüglich einzugehen. Dazu wurden u.a. Nachfragen zur Regulatorik sowie im Speziellen zur Kopplung der Regionalnachweise an die vertragliche Lieferkette des Stroms (siehe Kapitel 2.4) gestellt. Bei der Regulatorik wurde separat darauf eingegangen, ob die Experten diese für zu komplex halten.

### 5.2.1 Vorteile

Durch das RNR wird der potenzielle Pool an Erzeugungsanlagen, der durch EVU für ein Regionalstromprodukt genutzt werden kann, um all diejenigen Anlagen erweitert, die sich in der Veräußerungsform der Marktprämie und somit in der EEG-Förderung befinden (siehe Kapitel 2.4). Obwohl dieser Vorteil in den Interviews der ersten Stichprobe nicht explizit hervorgehoben und somit als selbstverständlich von den 17 Experten gesehen wird, ist diese Möglichkeit der Anlagennutzung eine der wesentlichen Neuerungen des RNR. Dieser Vorteil kommt insbesondere dann zum Tragen, wenn die Nachfrage nach Regionalstrom steigt und/oder ansonsten nicht genügend Erzeugungsanlagen in der Region zur Einführung eines Regionalstromprodukts verfügbar sind (siehe Kapitel 2.2). Auf der Beschaffungsseite werden darüber hinaus von diesen Experten durch das RNR keine weiteren Vorteile gesehen. Einzig ein Experte eines regionalen Versorgers weist darauf hin, dass die Handelsplatzgebühren durch die OTC-Geschäfte, welche die einzig mögliche

Transaktionsform bei Nutzung des RNR sind, gegenüber einer Beschaffung über die Börse eingespart werden können. Diese Einsparungen seien jedoch marginal und gelten auch für OTC-Geschäfte ohne Nutzung des RNR.

*„[...] was man sich natürlich spart, aber das ist wirklich marginal, sind die Trading Fees an der Börse für den Verkauf der Position und für den Einkauf. Das heißt, wenn ich meine Energie aus dem Portfolio nehme und die nicht an die Börse bringen muss, dann spare ich mir ein paar Mikrocent pro Megawattstunde für den Verkauf und auf der anderen Seite der Beschaffung genauso. Weil ich habe es ja aus dem Portfolio. Ich spare mir quasi zweimal die Börsen Fees. Das ist aber wirklich marginal und macht den Kohl nicht fett.“*

*(R-EVU, Interview 16, Absatz 42)*

Auf Seiten der DVU werden die wirtschaftlichen Vorteile, die sich für sie durch die Einführung des RNR ergaben, ebenfalls als begrenzt angesehen. Dies spiegelt sich in der geringen Anzahl an DVU der zweiten Stichprobe wider, die Anlagen im RNR angemeldet haben. Nur ein Experte hat bisher Anlagen im RNR angemeldet, ein weiterer hat dies für die Zukunft geplant. Als Beweggründe für die bereits durchgeführte Anmeldung berichtet der Experte von Überzeugung, jedoch auch von zusätzlichen Erlösmöglichkeiten.

*„Überzeugung, aber auch, also es werden auch Erlöse regeneriert. [...] Aber es ist jetzt nicht so, dass die Anlagenbetreiber nur den Euro, den sie abgezogen bekommen im Rahmen der Regionalnachweiserzeugung, dass sie den halt erstattet bekommen. [...] Sie bekommen auch eigentlich immer einen Obolus hinzu.“*

*(Interview 06, Absatz 58)*

Somit scheint die Bewertung, ob sich die Nutzung des RNR aus Sicht von Anlagenbetreibern bzw. Direktvermarktungsunternehmen wirtschaftlich lohnt, einzelfallabhängig zu sein, wenngleich Business Cases noch die Ausnahme zu sein scheinen.

### 5.2.2 Nachteile

Hat ein EVU eigene Erzeugungsanlagen, die es für ein Regionalstromprodukt nutzen möchte, dann können laut Experten unter anderem die Erzeugungsmengen dieser wenigen, regional differenzierten Anlagen nicht exakt im Voraus abgeschätzt werden. Insofern bestehe ein Risiko darin, dass nicht genügend erzeugt werde, bspw. durch verschiedene Wetterjahre oder durch Kraftwerksausfälle. Diesen Umstand schildern drei Interviewpartner der ersten Stichprobe.



*„Ich muss natürlich sehen welche Mengen habe ich und welche stehen mir zur Verfügung. Aus Wasserkraftanlagen ist es nicht immer 100 Prozent planbar was kommt. Wenn ich irgendwie einen Stillstand der Anlage habe, dann fehlen mir vielleicht plötzlich Mengen. Das heißt, ich muss die Menge, die ich produziere beziehungsweise einkaufe gegen das matchen, was ich verkauft habe. Das muss übereinander passen, sonst komme ich irgendwann in Schwierigkeiten.“*

*(K-EVU, Interview 04, Absatz 36)*

Hat ein EVU keine eigenen Erzeugungsanlagen, so muss es die Strommengen zur Deckung der Regionalstromnachfrage einkaufen. Die hierfür in Frage kommenden regionalen Anlagen müssten ebenfalls genügend Mengen erzeugen. Insofern sei das Risiko von Anlagenausfällen zu berücksichtigen, bspw. durch redundante Erzeugungsanlagen, welche die gleichen Kriterien erfüllten, insbesondere die Nähe zum Letztverbraucher. Dieses Risiko erwähnen drei Experten verschiedener Versorgerklassen während der Interviews.

*„Ich habe natürlich insofern auch das Problem, wenn die Anlage ausfällt, brauche ich jemand anderen, der mir die gleichen Kriterien erfüllt, was dann unter Umständen schwierig sein könnte.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 64)*

Neben einer ausreichenden Erzeugung müssten die Anlagenbetreiber die Mengen jedoch auch (langfristig) anbieten, sodass der Vertrieb Planungssicherheit habe.<sup>2</sup> Ansonsten bestehe die Gefahr, dass nach Einführung eines Regionalstromprodukts dieses wieder aus dem Portfolio genommen werden müsse, wenn der regionale Anlagenbetreiber nicht mehr liefere. Darauf weisen zwei Interviewpartner hin.

*„Nur eben beim Regionalnachweisprodukt bin ich halt irgendwo auf denjenigen, der es vor Ort erzeugt, angewiesen.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 64)*

Ein Experte gibt jedoch zu bedenken, dass bei Anlagenbetreibern, die ihren Strom für ein Regionalstromprodukt anbieten, ideelle Gründe eine nicht zu vernachlässigende Rolle spielten, weshalb diese Anlagenbetreiber ihren Strom meist langfristig zur Verfügung stellten.

*„Andererseits, dass ein Erzeuger der gefunden ist, abspringt. Das habe ich noch nicht erlebt, um ehrlich zu sein. Weil die Erzeuger die da mitmachen, eigentlich dann Überzeugungstäter sind.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 42)*

Anlagenbetreiber besäßen vor diesem Hintergrund eine theoretische Marktmacht, wenn sich der Stromvertrieb durch das Anbieten eines Regionalstromprodukts in eine Abhängigkeit begeben. Im aktuellen Marktumfeld sei diese Marktmacht nicht zu beobachten, da die Nachfrage nach Regionalstrom noch gering sei und sich die Versorger gegenüber den Anlagenbetreibern bzw. Direktvermarktern daher in einer besseren

---

<sup>2</sup> Die Entscheidung, an wen die Erzeugung verkauft wird obliegt grundsätzlich dem Anlagenbetreiber. Dieser ist in der Regel, sollte er die Strommengen nicht selbst vermarkten, über einen Direktvermarktungsvertrag nur mittelfristig gebunden, wengleich ein Trend zu längeren Laufzeiten von Direktvermarktungsverträgen zu beobachten ist [76]. Zudem besteht jederzeit die Möglichkeit für die Parteien, Vertragsänderungen in beiderseitigem Einvernehmen vorzunehmen.

Verhandlungsposition befänden. Letztere akzeptierten daher bereits marginale Mehreinnahmen, bspw. gegenüber einem Verkauf an der Börse.

*„[...] aufgrund der sozusagen besseren Verhandlungspositionen von Vertrieben gegenüber Erzeugern.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 10)*

Weiterhin seien PPAs (siehe Kapitel 5.1.3) ein mögliches Instrument, Marktmacht zu vermeiden sowie langfristige Geschäftsbeziehungen und damit Sicherheit sowohl für den Anlagenbetreiber als auch die Beschaffungsseite zu gewährleisten.

*„Also wir befassen uns beispielsweise, mal abgesehen vom Regionalnachweisregister, auch mit den PPAs [...], die wiederum dann ja auch einen langfristigen Aspekt in die Geschäftsbeziehungen reinbringen würden.“*

*(Ü-EVU, Interview 14, Absatz 64)*

Auch auf Endkundenseite bestehe für EVU laut einem Experten der ersten Stichprobe die Gefahr, dass sich die Nachfrage nach Regionalstrom über die Zeit verringere. In diesem Fall sei eine langfristige Beschaffung tendenziell negativ, da es für den (in der Regel teurer) beschafften Regionalstrom keinen Abnehmer mehr gebe. Vier Experten regionaler und kommunaler Versorger schildern jedoch, dass Grün- und Regionalstromkunden weniger häufig den Stromtarif wechselten und daher das Nachfragerisiko als gering einzustufen sei.

*„[...] auch bei den normalen Ökostromprodukten macht man als Vertrieb die Erfahrung, dass die Wechselquote geringer ist bei diesen Kunden als bei normalen Stromkunden. Meine These bisher: Ja noch geringer dürfte es bei regionalen Ökostromkäufern sein, weil die ja eigentlich ihr Wunschprodukt einmal gefunden haben und somit bei diesem Wunschprodukt auch bleiben wollen. Mit aller Überzeugung und Gleiches gilt aus meiner Sicht für den Erzeuger.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 42)*

Ebenso wie die Sicherheit für EVU, dass diese nach Einführung eines Regionalstromprodukts langfristig genügend RN angeboten bekommen, ist auch Sicherheit bei der Nachfrage für Direktvermarktungsunternehmen von Bedeutung. Diese Sicherheit hat jedoch einen geringeren Stellenwert, da Erzeugungsanlagen – sollte sich kein Abnehmer für die RN finden – aus dem RNR wieder abgemeldet werden können, wodurch keine weiteren Kosten mehr entstehen bzw. wieder ein Anspruch auf die volle EEG-Förderung besteht (siehe Kapitel 2.2). Bei Nutzung des Regionalnachweisregisters verringert sich die Marktprämie des Anlagenbetreibers um einen Euro pro MWh (§ 53b EEG) (siehe Kapitel 2.4). Die Preise für RN müssen daher mindestens einem Euro pro MWh entsprechen für den Fall, dass der anzulegende Wert nicht per Ausschreibungen bestimmt wurde, um eine Schlechterstellung des Anlagenbetreibers zu vermeiden. In diesem Fall ist der Mehraufwand, der mit der Nutzung des RNR und einer Vermarktung der RN einhergeht, jedoch noch nicht entlohnt. Um einen Anreiz zur Nutzung des RNR auf Anlagenbetreiber- bzw. Direktvermarkterseite zu schaffen, müssen die Preise höher sein.

Die Preise für RN werden laut drei Experten der ersten Stichprobe, die das RNR verwenden und keine eigenen Anlagen für ihr Regionalstromprodukt nutzen, vor allem durch die operativen Mehraufwände und die Registergebühren getrieben. Die Kompensationszahlung aufgrund einer Redzierung der EEG-Förderung in Höhe von einem Euro pro MWh falle dagegen weniger ins Gewicht.

*„Ich glaube die Hauptkosten sind wirklich die ganzen organisatorischen Kosten, die da anfallen. Sei es die Anmeldung, die Kontenbetreuung, dann die Entwertung und so weiter, die Verhandlungen mit den Anlagenbetreibern, um letztendlich ja auch genügend Zertifikate einkaufen zu können.“*

*(K-EVU, Interview 12, Absatz 60)*

Durch die bilateralen Geschäfte zwischen Anlagenbetreibern bzw. DVU und EVU entstünden zudem ex-ante Transaktionskosten. Zu diesen zählten Informationsbeschaffungskosten für die Suche nach potenziellen Transaktionspartnern, Anbahnungskosten für die Kontaktaufnahme sowie Vereinbarungskosten. Unter letztere seien Kosten für die Verhandlungen, Vertragsformulierungen und -anpassungen zu fassen.

Auf Seiten der EVU entstünden zusätzliche operative Kosten durch die individuelle Zuordnung der Endkunden zu den Erzeugungsanlagen, da Regionalität ausgehend vom Letztverbraucher definiert wird. Besonders negativ werden durch die Experten der zwei regionalen Versorger und des einen überregionalen Versorgers die nicht vorhandenen IT-Schnittstellen und -Prozesse des RNR hervorgehoben. Dies führe in der Praxis zu händischen Abwicklungen und somit zu Mehrkosten. Dagegen entstünden Mehrkosten für die individuelle Zuordnung und den operativen Mehraufwand des Registers bei Regionalstrom ohne RNR nicht. Die nicht vorhandenen IT-Schnittstellen und -Prozesse des RNR erschwerten zudem die Umsetzung des Konzepts Regionalstrom als White Label Lösung<sup>3</sup>.

*„Also momentan ist sicher ein Hemmschuh der prozessuale Aufwand mit den Nachweisen. Das ist sicher ein großer Kostentreiber der nicht zu verachten ist und deswegen verfolgen wir es ja momentan auch nicht. Weil wir sagen, wir müssten es entweder mit Manpower oder mit großem IT-Aufwand oder beidem wahrscheinlich, irgendwie operabel machen das Ganze.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 40)*

Die Aufwände, die mit einer Nutzung des RNR einhergehen, werden auch von drei Experten der Direktvermarktungsunternehmen hervorgehoben, weshalb sich dessen Nutzung oft nicht lohne.

*„Also sagen wir so, es ist zwar eine schöne Idee, aber eigentlich bringt sie nichts. Und irgendwie ist es auch, ja eine schöne Idee, aber schlecht umgesetzt [...].“*

*(Klasse 1, Interview 19, Absatz 28)*

*„Also wenn ich nicht weiß, dass es da einen Vertrieb gibt, der mir diese Zertifikate abnimmt und der mir auch mindestens den Euro plus nochmal die initialen Aufwände und eine gewisse Marge zahlt, habe ich zunächst mal kein Interesse.“*

*(Klasse 2, Interview 22, Absatz 22)*

---

<sup>3</sup> White Label bezeichnet Güter (Produkte, Dienstleistungen), die von einem Unternehmen hergestellt und durch ein oder mehrere, weitere Unternehmen unter deren Marke vertrieben werden. Anpassungen der ursprünglichen Güter werden vorgenommen, damit diese bspw. mehr den Kundenerwartungen entsprechen oder um mehrere Vertriebskanäle nutzen zu können [77].

*„Klar, es gibt ja die Möglichkeiten, dass man das als Dritter übernimmt oder als Direktvermarkter. Diese Rollen gibt es. Aber dafür ist das UBA einfach noch sehr, sehr rückständig und sehr, sehr – sagen wir mal – manuell, für das, dass es sich wiederum finanziell lohnt.“*

*(Klasse 3, Interview 03, Absatz 30)*

### 5.2.3 Komplexität für Energieversorgungsunternehmen

Sieben Experten der ersten Stichprobe bemängeln einen zusätzlichen Grad an Komplexität, der mit der Einführung eines Regionalstromprodukts unter Nutzung des RNR einhergehe. Aus den Interviews lässt sich schließen, dass sich diese zusätzliche Komplexität für Energieversorger nicht nur aus den expliziten Anforderungen des Regionalnachweisregisters ergibt (siehe Kapitel 2.4), sondern auch daraus, dass diese Anforderungen den Interviewten teilweise nicht bekannt sind, bspw. hinsichtlich der Bilanzierungsperiode der Regionalnachweise (siehe Kapitel 2.4). Dies kann einerseits durch einen mangelnden Informationsstand der Interviewten begründet sein, jedoch auch aus Unsicherheiten auf Seiten der Experten, wie regulatorisch festgelegte Anforderungen in der energiewirtschaftlichen Praxis umzusetzen sind. Aufgrund dieser Problematik hat die energiewirtschaftliche Branche bereits in der Vergangenheit eigene Leitfäden entwickelt, wie Gesetze zu interpretieren und umzusetzen sind. Ein Beispiel ist der *Leitfaden Stromkennzeichnung* des BDEW [36].

*„Das Thema liegt hier einzig und allein in der nicht vorhandenen Bildungsvorschrift, den nicht vorhandenen Rechenvorschriften zum Stromkennzeichnen. Es gibt da nur einen Leitfaden vom BDEW der dann irgendwann einmal als Branchenstandard letzten Endes herangenommen wird. Aber der BDEW hat keine Richtlinienkompetenz.“*

*(K-EVU, Interview 01, Absatz 16)*

Obwohl nicht direkter Teil des Interviewleitfadens, äußern sich dennoch zwei der sechs Experten der ersten Stichprobe, die das RNR bereits nutzen, zur Handhabung des RNR-Portals und befinden diese als in Ordnung.

*„Das Register an sich, der operative Aufwand, das da einzugeben, ist jetzt so von den Kollegen als in Ordnung eingeschätzt worden.“*

*(R-EVU, Interview 11, Absatz 12)*

### 5.2.4 Kopplung der Regionalnachweise an die vertragliche Lieferkette

Die mit dem RNR einhergehende Kopplung der Regionalnachweise an die vertragliche Lieferkette des Stroms (siehe Kapitel 2.4) mache die Belieferung von Endkunden mit Regionalstrom für EVU zwar schwieriger, doch diese Komplexität wird vom überwiegenden Teil der Experten der ersten Stichprobe als beherrschbar eingeschätzt. Gewisse Ökostromsiegel setzen eine Kopplung zwischen Stromlieferung und

HKN bereits heute voraus<sup>4</sup>, sodass es für EVU nichts Neues sei<sup>5</sup>. Zudem handelt es sich bei der Kopplung der RN um eine vertragliche Kopplung, an die, bspw. ggü. der „optionalen Kopplung“ des HKNR, geringere Anforderungen gestellt werden. Von Experten zweier bürgernaheer Versorger sowie einem Experten eines kommunalen Versorgers wird die Kopplung des RNR überdies als energiewirtschaftlich sinnvoll eingestuft.

*„Ja, das macht es schwieriger. Aber es macht es auch zurecht schwieriger. Wir sind Grüner Strom Label zertifiziert. Das heißt bei uns sind Herkunftsnachweise und Stromlieferungen immer miteinander verknüpft. [...] Aus unserer Sicht sollte das übrigens für alle Stromlieferungen gelten. [...] Aber für andere Versorger, die es bisher entkoppelt betrachtet haben, ist es sicherlich eine höhere Komplexität.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 40)*

Die Komplexität relativiert sich noch etwas, da zwei Experten kommunaler Versorger davon berichten, die Kopplung des RNR zu umgehen, indem sie nicht regionale Energiemengen aus den eigenen Bilanzkreisen mit regionalen Energiemengen von Direktvermarktern tauschten, wobei die RN bei ihrem Unternehmen verblieben. In Konsequenz werde die Strombeschaffung durch das Regionalstromprodukt nicht tangiert.

*„Ja, dieses Konstrukt sieht ja wie folgt aus: Der Strom wird gekauft von einem Dienstleister, der verkauft uns den Strom weiter und übergibt die Zertifikate im gleichen Atemzug. Und wir verkaufen den Strom aber wieder zurück und die Zertifikate behalten wir. Der große Vorteil ist, dass unser Bilanzkreis und unsere Beschaffung davon gar nicht tangiert wird.“*

*(K-EVU, Interview 13, Absatz 55)*

Auf der anderen Seite geht zwei Experten die Kopplung des RNR auf Jahresbasis noch nicht weit genug. Sie fordern für eine bessere Integration der Erneuerbaren in das Energiesystem eine regionale Belieferung in Echtzeit, was jedoch mit gewissen Anreizen vergütet werden sollte (siehe Kapitel 5.8).

## 5.3 Vertrieb von Regionalstrom

Nach Fragen bezüglich der Strombeschaffung widmeten sich die Interviews der ersten Stichprobe der vertrieblichen Seite von Regionalstrom. Die Hauptfragen gehen dabei auf die Vor- und Nachteile von Regionalstrom für den Vertrieb ein. Weitere Aspekte, wie der Einfluss von Regionalstrom auf das Image eines Unternehmens und die daraus resultierenden Marketingaspekte, die Zielgruppe für ein Regionalstromprodukt und die Mehrzahlungsbereitschaft der Kunden wurden durch Unterfragen adressiert, sofern die Experten nicht bereits in den Hauptfragen selbst darauf eingingen. Die letzte Unterfrage hat das RNR und dessen spezifische Vor- und Nachteile für den Vertrieb im Fokus. Dies wird getrennt in Kapitel 5.4 dargestellt. Fragen zum Vertrieb von Regionalstrom an Letztverbraucher sind kein Bestandteil des zweiten Leitfadens, weshalb in den nachfolgenden Kapiteln und in Kapitel 5.4 keine Aussagen der Experten der zweiten Stichprobe wiedergegeben werden.

---

<sup>4</sup> Ausführungen zur sog. „optionalen Kopplung“ des HKNR sind in Kapitel 2.3 zu finden.

<sup>5</sup> Die „optionalen Kopplung“ besitzt in der energiewirtschaftlichen Praxis jedoch eine geringe Bedeutung [1, S. 194]. Darauf weist auch ein Experte der zweiten Stichprobe hin.

### 5.3.1 Allgemeine Vorteile

Bei Strom handelt es sich um ein sogenanntes Low-Involvement-Produkt [78, S. 6-9]. Entsprechend schwierig ist es, die Aufmerksamkeit und das Interesse des Kunden für diese Produkte zu wecken [79, S. 199]. Die Entscheidungsfindung fokussiert sich deshalb in der Regel auf wenige Differenzierungsmerkmale, wie bspw. den Preis [80, S. 177].

Diesen Aussagen aus der Marketing-Literatur zu Low-Involvement-Produkten stimmen auch die meisten der interviewten Experten zu. Einerseits mangle es an Differenzierungsmerkmalen von Stromtarifen.

*„Es ist Strom aus der Steckdose.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 82)*

Andererseits bestehe auch nicht das Interesse auf Kundenseite, sich intensiv mit Stromtarifen zu beschäftigen.

*„Ja, es ist zu langweilig. Keine Sau interessiert sich für Strom.“*

*(K-EVU, Interview 03, Absatz 63)*

Entsprechend schwierig sei es, Involvement zu erzeugen. Dennoch biete nach den Aussagen von vier Experten kommunaler Energieversorger Regionalstrom eine Möglichkeit zur Produkt- und Unternehmensdifferenzierung, insbesondere eine Abkehr der Kunden vom Kaufentscheidungsverhalten, welches sich ausschließlich nach dem Preis richte.

*„Ja, dass man sich vom Wettbewerb differenziert und von dieser Discounter-Mentalität.“*

*(K-EVU, Interview 10, Absatz 7)*

Hierdurch könne das Image eines Unternehmens erhöht und beim Produkt Strom ein gewisses Involvement erzeugt werden (siehe Kapitel 5.3.2). Acht Experten aller Versorgerklassen nennen in diesem Zusammenhang besonders häufig die Aspekte Nahbarkeit und Bezug zur Heimat, die dem Produkt eine emotionale Komponente verliehen.

*„Ich habe die Möglichkeit, die Anlage selbst zu sehen, sie zu erleben, sie anzufassen und habe damit eine ganze andere Möglichkeit, einen ganz anderen Bezug zu Energie zu bekommen.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 18)*

Von vier Experten bürgernaher und regionaler Versorger werden langfristige Kundenbindungen als positives Ergebnis eines höheren Involvements genannt (siehe Kapitel 5.3.4).

*„Also, was wir feststellen ist vor allen Dingen, dass die Kunden sehr viel länger bleiben als das vielleicht bei anderen Stromtarifen der Fall ist. Es sind nicht Kunden, die nur den günstigsten Stromtarif haben. Sondern die eben den Bezug zu den Partnern, zu den Genossenschaften und zu der Region einfach positiv finden.“*

*(B-EVU, Interview 05, Absatz 31)*

Langfristige Kundenbindungen sind für EVU besonders vorteilhaft, da die Wechselkosten [81, S. 265] leicht die geringen Margen bei Tarifkunden [82, S. 414] aufzehren können.

#### 5.3.2 Akzeptanz für Anlagen und Image des Versorgers

Es existieren zahlreiche Studien, die sich mit der lokalen<sup>6</sup> Akzeptanz für Erneuerbare-Energien-Anlagen beschäftigen [siehe, bspw. 83–87]. Ein Ziel des Gesetzgebers war es unter anderem, mit der Einführung des RNR Anfang 2019 die Akzeptanz von Neuanlagen zu erhöhen, indem Strom konkreter Anlagen vor Ort vermarktet und somit die Akzeptanz durch die lokale Bevölkerung erhöht werde [44, S. 66]. Auch Anlagenbetreiber erhoffen sich durch die regionale Vermarktung ihres Stroms unter anderem Akzeptanz für ihre Erzeugungsanlagen [17, S. 87].

Drei Experten der ersten Stichprobe gehen darauf ein, dass Regionalstrom einen ersten Schritt in Richtung Akzeptanz für Erzeugungsanlagen unternehme. Ein Grund dafür sei die Nahbarkeit, welche durch Regionalstrom erhöht werde (siehe Kapitel 5.3.1).

*„[...] regionale Identifizierung mit dem Kunden logischerweise stärken kann und dadurch natürlich auch die Akzeptanz für diese Anlagen letztendlich erhöhen kann.“*

*(K-EVU, Interview 01, Absatz 16)*

Die Akzeptanz sei für Bestandsanlagen allgemein höher als für Neuanlagen. Darauf wiesen drei Experten hin. Daher sei Strom aus diesen Anlagen besonders für ein Regionalstromprodukt geeignet. Somit könnten Bestandsanlagen bei Bedarf ertüchtigt und weiter betrieben werden, z.B. nach dem Auslaufen der EEG-Förderung (siehe Kapitel 5.6.3). Trotzdem solle die Anlagenauswahl für ein Regionalstromprodukt laut drei Experten wohlbedacht durchgeführt und vorab potenzielle Akzeptanzprobleme berücksichtigt werden.

*„Wenn man dann natürlich jetzt, sag ich mal, kritische Anlagen hätte wie große Freiflächenanlagen auf Ackerflächen, konventionelle Landwirte, die Biogas, betreiben, etc. Dann hat man natürlich auch eher wieder ein Thema das zu Diskussionen führt. Dann versuchen wir einfach so weit es geht auch unsere Erzeuger dementsprechend auszuwählen, dass wir sagen: Das ist eine Energieerzeugung hinter der wir stehen können. Also keine Windkraft in nicht vernünftigen Gebieten [...].“*

*(B-EVU, Interview 15, Absatz 36)*

Sehr kritisch wird von ebenfalls drei Interviewpartnern der ersten Stichprobe der Neubau von Anlagen durch das Produkt Regionalstrom gesehen. Dieser könne auf Ablehnung seitens der Bevölkerung stoßen.

---

<sup>6</sup> Für den Begriff „lokal“ existiert, ebenso wie für die Region (siehe Kapitel 2.1), keine allgemeingültige Definition. In der Regel wird hierunter ein geografischer Raum verstanden, der kleiner ist als die Region [15, S. 23-24].

Dies gelte insbesondere für Windkraftanlagen, welche die größten Akzeptanzprobleme hätten. Diesen Umstand sprechen sechs Interviewpartner an.

*„Wir produzieren hier gerade im [Ortsangabe] einen weiteren Windpark und wir sind seit zwei Jahren wirklich heftigsten persönlichen Anfeindungen ausgesetzt. Wenn ich da sagen würde: „Ich biete euch hinterher Stromprodukte aus dieser Anlage an“. Dann sagen die: „Jetzt spinnst du aber völlig. Ich will diese Anlage nicht! Jetzt willst du mir auch noch den Strom verkaufen.““*

*(B-EVU, Interview 07, Absatz 18)*

Auf der anderen Seite zeigten die Erfahrungen eines Interviewpartners mit einer Biogasanlage, dass wenn Anlagen erst einmal gebaut seien, die Akzeptanz für diese stark zunehme, da u.a. die anfänglich befürchteten Belästigungen (Lärm, Geruch, Sichtfeldeinschränkungen, etc.) als nicht so schlimm wahrgenommen würden wie befürchtet.

*„[...] bis hin sogar, dass durch die Biogasanlage die Geruchsentwicklung deutlich reduziert ist. Sprich: Da findet sogar eher Akzeptanz statt.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 50)*

Somit ist es schwierig aus den Interviews allgemeingültige Schlussfolgerungen hinsichtlich der Förderung der lokalen Akzeptanz durch Regionalstrom abzuleiten. Dies bestätigt auch ein Experte eines kommunalen Versorgers der darauf hinweist, dass die Akzeptanz der Energiewende und für die Anlagen vor Ort von Region zu Region sehr unterschiedlich sei. Diese hänge von zahlreichen Aspekten ab, bspw. der Kultur, der regionalen Verwurzelung der Bevölkerung, der Anzahl bereits existierender Anlagen oder der Stimmung zur Energiewende vor Ort.

*„[...] da wird auch jede Kommune ihren eigenen Weg gehen und auch die Infrastruktur ist sehr unterschiedlich in Deutschland.“*

*(K-EVU, Interview 03, Absatz 67)*

Die Akzeptanz könne auf verschiedene Weise gefördert werden: Sei es durch Beteiligungsmöglichkeiten, bspw. in Form von Community-Konzepten ...

*„Andererseits, wenn ich davon überzeugt bin, dass es dem Kunden was bringt, dass es der Region etwas bringt, dass so eine Art Community entstehen kann. Ja auch dieser Community-Aspekt ist ja dabei nicht zu verachten, der um sich greift. Ja auch in Großstädten erlebe ich das zunehmend mehr.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 20)*

... oder einer echten finanziellen Beteiligung an Anlagen.



*„Dann werden Sie Quoten sehen, die unglaublich pro Windkraft sind und obwohl wir hier mitten im Epizentrum der Windkraft sitzen [...], weil fast alle beteiligt sind. Bürgerwindparks: Die schaffen Akzeptanz und schaffen und auch genau das Gegenteil von Blockadehaltung und von Gegenwind.“*

*(R-EVU, Interview 16, Absatz 40)*

Aber auch durch positive Argumente, dass die Wertschöpfung vor Ort bleibe ...

*„Das ist regional und das ist vor Ort. Das sind dann regionale Wertschöpfungskreisläufe, was ja jeden betrifft. Dann bleibt das Geld in der Region und zudem kommt auch die Energie aus der Region und es ist hundertprozentig nachhaltig.“*

*(R-EVU, Interview 16, Absatz 26)*

... oder die Versorgungssicherheit der Region erhöht werde.

*„Also wenn ich weiß, „aus dieser Anlage kommt mein Strom“, dann weiß ich natürlich, dass mein Ort vielleicht eine gewisse Versorgungssicherheit hat und nicht darauf angewiesen ist, dass Strom aus dem Kraftwerk in 500 Kilometern Entfernung kommt. Für uns ist das sowieso ein Akzeptanz-Tool, weil wir glauben, dieser direkte Strombezug oder diese Verbindung dahin durchaus positiv bei einem Menschen ankommt.“*

*(B-EVU, Interview 05, Absatz 59)*

Von diesen Argumenten werden die regionale Wertschöpfung und die finanzielle Beteiligung als Akzeptanzvehikel mit sieben Experten besonders oft genannt. Bereits heute könnten sich die Bürgerinnen und Bürger teilweise direkt an Erneuerbare-Energien-Projekten finanziell beteiligen. Eine andere, für die Zukunft denkbare Art der indirekten finanziellen Beteiligung könne eine Vergünstigung bei regionalem Strombezug darstellen. Dies könnte das von drei Experten genannte Neidargumente gegen Regionalstrom abschwächen. Denn je kleiner die Region werde, desto mehr spielten zwischenmenschliche Aspekte eine Rolle, z.B. Strombezug vom Nachbarn, dem Erlöse nicht gegönnt werden.

Das Wertschöpfungsargument müsse laut zwei Experten bei Versorgern mit einem Regionenbezug relativiert werden, da manche Kunden bereits davon ausgingen, dass die Wertschöpfung bei diesen Versorgern vor Ort bleibe und sie regional beliefert würden. Weiterhin könne das Thema Versorgungssicherheit in Verbindung mit Regionalstrom von der Bevölkerung auch kritisch wahrgenommen werden, wenn die Region und/oder die Heterogenität der Erzeugungsanlagen immer kleiner werde. Hier könnten bspw. Fragen aufkommen, wie die Versorgungssicherheit bei einem regionalen PV-Stromtarif nachts aufrechterhalten werden kann.

Hinsichtlich der Frage, wie sich Regionalstrom auf das Image eines Versorgungsunternehmens auswirkt, sprechen fünf Experten an, dass sie sich durch das Anbieten von Regionalstrom in erster Linie einen Imagegewinn erhoffen.

*„Wir haben hier idealerweise einen Imagegewinn.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 34)“*

Doch von vier Experten wird auch erwähnt, dass es zu potenziellen Imageverlusten aufgrund mangelnder Akzeptanz für Erzeugungsanlagen kommen könne. Allerdings erfolgten die aktuell beobachteten Widerstände gegen den Ausbau der erneuerbaren Energien durch einen kleinen Anteil der Bevölkerung. Der Widerstand sei jedoch sehr laut und werde daher öffentlich stark wahrgenommen.

*„Ich glaube, dass diese Anzahl von Personen marginal gering ist. Die sind bloß sehr laut, das ist richtig.“*

*(R-EVU, Interview 16, Absatz 40)*

Diese Bevölkerungsgruppe würde einen Versorger auch mit Sanktionen belegen (z.B. Kündigungen, Negativwerbung), wenn dieser Veränderungen in ihrem Umfeld durch den Bau neuer Anlagen herbeiführe.

*„Daraus erkennt man, dass es schon nicht zu unterschätzen ist, dass es einzelne Personen gibt, die vielleicht tatsächlich auch ein [Kommunales Energieversorgungsunternehmen], praktisch mit Sanktionen belegen würden, wenn wir Veränderungen in ihrem Umfeld herbeiführen, die ihnen nicht gefallen.“*

*(K-EVU, Interview 06, Absatz 32)*

Ein Regionalstromprodukt könne in diesem Fall – zumindest in der kurzen Frist – die Akzeptanz nicht erhöhen, sondern nur verringern.

### 5.3.3 Marketing

Bei Regionalstrom handelt es sich um ein vergleichsweise neues Konzept in der Energiewirtschaft. Die vier EVU aus der ersten Stichprobe, welche erst vor kurzem ein Regionalstromprodukt in ihr Portfolio mit aufnahmen, haben dieses nach eigenen Aussagen marketingtechnisch bislang nicht oder kaum beworben. Dies könnte eine Erklärung dafür sein, dass eine geringe Nachfrage nach Regionalstrom vorliegt (siehe Kapitel 5.3.5). Insbesondere bei Low-Involvement-Produkten wie Strom wird in der Marketing-Literatur empfohlen, nur wenige Werbebotschaften möglichst oft zu kommunizieren, um auf diese Weise ein passives Lernen zu ermöglichen und ein Bewusstsein für das Produkt beim Kunden zu schaffen [80, S. 177]. Diese Auffassung vertritt auch ein Experte eines kommunalen Versorgers:

*„Also, man muss es auch wissen und nicht nur irgendwo auf der Homepage als Imageträger schreiben nach dem Motto: Wenn einer fragt, kann ich sagen ich habe es. Sondern ich muss es halt auch tatsächlich aktiv bewerben und betreiben.“*

*(K-EVU, Interview 06, Absatz 58)*

Erschwert werde das Marketing nach Ansicht von sieben Experten durch den Umstand, dass der Kunde an diesem nur wenig Interesse zeige (siehe Kapitel 5.3.1).

*„Genau, die sind energiemüde. Die wollen das Thema nicht mehr hören.“*

*(R-EVU, Interview 16, Absatz 24)*

Zudem handle es sich bei Regionalstrom um ein erklärungsbedürftiges Produkt.<sup>7</sup> Darauf machen sieben Experten aller Versorgerklassen aufmerksam.

*„Es ist noch zu abstrakt für die meisten.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 44)*

So könne es laut Aussagen von sechs Experten bereits an einer Differenzierung zwischen einem Grünstromtarif und einem regionalen Grünstromtarif scheitern.

*„Die Stadtwerke in [Stadt X] sagen „Wir haben ja schon was und da würden wir ja nur noch Verwirrung stiften, wenn wir nun noch ein weiteres Produkt aufnehmen“. Weil, wie gesagt, der Mehrheit der Kunden diese Unterschiede als unverständliche und zu komplizierte Unterschiede erscheinen.“*

*(B-EVU, Interview 02, Absatz 60)*

Weiterhin könne es zu Rückfragen und Imageproblemen kommen, da die Kunden bei Ökostromtarifen ggf. bereits davon ausgingen, dass Strom aus Erneuerbare-Energien-Anlagen aus der Region geliefert werde, was jedoch in der Regel nicht der Fall ist.

*„Ja ihr macht das doch alles schon“. Die Kunden in [Stadt X] gehen vielleicht durch die gute Imagewerbung, die unsere Kollegen die letzten Jahre gemacht haben, davon aus, dass sie sowieso Strom aus Erneuerbaren-Anlagen bekommen. Und natürlich sind die auch regional. Was aber nicht stimmt. Und das könnte ein kleiner Bumerang sein.“*

*(R-EVU, Interview 11, Absatz 36)*

Ein Experte eines bürgernahen Versorgers geht dennoch davon aus, dass es ein gewisses Segment ökoaffiner Kunden gebe, die mittels eines Regionalstromprodukts adressiert werden können. Dabei bestehe jedoch die Gefahr, dass Kunden, welche aktuell bereits ein Ökostromprodukt beziehen, zum Regionalstromprodukt wechseln. In Summe würden ggf. nicht mehr Kunden erreicht, sondern diese wechselten nur den Tarif.<sup>8</sup>

---

<sup>7</sup> Im Marketing wird ein Produkt als erklärungsbedürftig bezeichnet, wenn es für einen (potenziellen) Kunden nicht oder kaum möglich ist, die Funktion oder den Nutzen des Produkts selbstständig zu erfassen [88].

<sup>8</sup> Der Absatzrückgang eines Produkts der gleichen Marke, Produktlinie oder des gleichen Unternehmens aufgrund der Einführung eines anderen Produkts wird als Produktkannibalisierung bezeichnet [89, S. 71].

*„Die Stadtwerke [X] wollten das nicht. Die hatten als Grund die Kannibalisierung ihres eigenen Ökostromproduktes. Dass sie dann zwei Produkte hätten und dem nicht ganz so aufgeklärten Kunden klarmachen müssen, was ist denn der Unterschied zwischen [Regionalstromprodukt] und unserem traditionellen Ökostromprodukt, der ja auch hundert Prozent Ökostrom ist.“*

*(B-EVU, Interview 02, Absatz 58)*

In dieser Argumentation ist allerdings unberücksichtigt, dass nicht nur die Kundengewinnung, sondern auch die Kundenbindung ein mögliches Ziel für die Einführung eines Regionalstromprodukts sein kann (siehe Kapitel 5.3.1).

Von hohen Kosten des Marketings für Regionalstrom seien insbesondere Versorger mit großen Absatzgebieten betroffen, da deren Vertriebsmaterial regionenspezifisch angepasst werden müsse.

*„Für uns als bundesweiter Akteur ist es relativ aufwendig. Weil wir ja wirklich für jede Region das Vertriebsmaterial anpassen müssen.“*

*(B-EVU, Interview 05, Absatz 39)*

Kommunale und je nach Absatzgebiet auch bürgernahe EVU hätten durch ihre regionale Verwurzelung diesbezüglich einen Vorteil. Für sie entfalle nicht nur die Anpassung des Vertriebsmaterials, sondern sie besäßen auch das Wissen über die Regionen, in denen der Strom vermarktet werden soll, z.B. hinsichtlich Kultur, Werten und Einstellungen.

#### 5.3.4 Zielgruppe

Fragen bezüglich der Zielgruppen für Regionalstrom sind kein Bestandteil beider Leitfäden. Dennoch äußerten sich mehrere Experten der ersten Stichprobe dazu. Diese Informationen sind hier zusammengefasst.

Vier Experten sehen die (potenziellen) Regionalstromkunden als eine Untergruppe der ökoaffinen Kunden. Diese Kunden könnten wiederum unterteilt werden in solche, die aktiv an der Energiewende mitwirken wollen und können, bspw. in Form von Investitionen und Beteiligungen. Die zweite Gruppe bestehe aus Kunden, die die Energiewende lediglich unterstützen wollen oder nicht aktiv mitwirken können. Letzteres könne bspw. durch den Bezug von Regionalstrom oder Ökostrom geschehen. Die Verwendung der Mehrerlöse obliege dann dem jeweiligen Versorgungsunternehmen.<sup>9</sup>

*„Es sind für mich unterschiedliche Kundengruppen. Für mich gibt es immer die „Versorgt-werden -Woller“ und dann die „Autarkiesucher“, die bei der Energiewende etwas aktiv machen wollen.“*

*(R-EVU, Interview 11, Absatz 10)*

Die Unternehmen von drei Experten, die Aussagen hinsichtlich Zielgruppensegmenten tätigen, konzentrieren sich aktuell auf das Haushaltskundensegment. Jedoch haben in jüngster Vergangenheit vermehrt Gewerbe- und Industriebetriebe ihren Strombezug auf Ökostrom umgestellt [1, S. 91]. Von diesem Trend berichten auch die Experten. Nach deren Ansicht könne dies durch die steigende Wahrnehmung von Umweltschutzthemen in der Öffentlichkeit und die damit indirekten Auswirkungen auf das

---

<sup>9</sup> Ein Überblick zu Differenzierungsmöglichkeiten von Ökostromprodukten in Form von Zusatzmerkmalen ist in [1, S. 85-87] zu finden.

Unternehmensimage begründet sein. Daher seien Gewerbe- und Industriebetriebe auch für regionalen Grünstrom eine potenzielle und interessante Kundengruppe, da sie größere Abnahmemengen als Haushaltskunden haben. Die Betriebe wiederum könnten in ihrer Außendarstellung mit der Regionalität ihrer Inputgüter werben.

*„Wir haben das im Moment auch nur für unsere Haushalts- und Tarifkunden im Angebot und wollen das jetzt gerne auf unsere Geschäftskunden ausrollen und dann werden wir mal sehen, ob die aufgrund der jüngsten, sag ich mal Thematik und auch stark in der Presse vorhandenen Greta-Diskussionen, sag ich jetzt mal, ob die dann sagen: Da gehe ich auch mit.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 34)*

Bei potenziellen Industrie- und Gewerbekunden als Zielgruppe von Regionalstrom könne aufgrund der Bezugsmengen ein kundenspezifisches Marketing und eine individuelle Kommunikation sogar betriebswirtschaftlich sinnvoll sein, was bei Haushaltskunden nicht der Fall sei.

*„Im mittleren Segment, also bei Gewerbetreibenden, Industriekunden, wo es sich auch lohnt rauszufahren, um zu sprechen. Da haben wir eine andere Situation und die ist spannend.“*

*(R-EVU, Interview 16, Absatz 22)*

Trotz der von den Experten geschilderten jüngsten Entwicklungen ist allerdings davon auszugehen, dass dieser Wechsel im Gewerbe- und Industriesektor nur stattfindet, wenn sich der Trend hin zu Regionalität im Haushaltskundensegment und auch bei anderen Gütern fortsetzt. In diesem Fall könnte sich der Trend auf den Stromsektor ausdehnen, sodass die Erwartungen der Kunden und damit der Druck auf die Gewerbe- und Industriebetriebe steigen.

Hinsichtlich der Unterscheidung zwischen Stadt- und Landbevölkerung erwähnen zwei Experten, dass urbane Räume ein attraktives Vertriebsgebiet darstellten, da auf kleinem Raum eine hohe Anzahl an Kunden beliefert werden könnten und die Stadtbevölkerung zudem stärker auf Trends reagiere, z.B. hinsichtlich Regionalität.

*„Ich könnte mir vorstellen, dass das teilweise passieren wird in Großstädten, wo ich auf sehr kleiner Fläche sehr viele Kunden bedienen kann damit, womöglich. Das könnte ich mir vorstellen. Allerdings ist da auch der Wettbewerb um diese Regionalnachweise relativ hoch.“*

*(K-EVU, Interview 13, Absatz 81)*

#### 5.3.5 Nachfrage

Die überregionalen, regionalen und kommunalen Energieversorger sehen aktuell im Markt kaum eine Nachfrage nach Regionalstrom, sodass kein Nachfragedruck entstehe.

*„[...] der Nachfragedruck fehlt, dass einer kommt: „Ich möchte genau von diesem Windrad den Strom haben“. [...] Eigentlich kenne ich solche Anfragen nicht.“*

*(K-EVU, Interview 03, Absatz 11)*

Dies könne durch das mangelnde Bewusstsein der Verbraucher für Regionalstrom bedingt sein (siehe Kapitel 5.3.1). Mithilfe von Marketing könne dieses gestärkt und so ggf. eine Nachfrage erzeugt werden (siehe Kapitel 5.3.3), was jedoch zuerst einmal Kosten für die Versorgungsunternehmen bedeute. Einige der Interviewpartner bürgernahe Versorger sehen jedoch bereits aktuell eine Nachfrage nach Regionalstrom.

*„Ja, aus unserer Sicht gibt es ein klares Kundenbedürfnis für Regionalstrom.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 4)*

Insofern ergibt sich hinsichtlich der Nachfrage nach Regionalstrom kein eindeutiges Bild. Dennoch lässt sich aus den Interviews eine eher geringe Nachfrage ableiten, da die Aussagen der Experten bürgernahe Versorger, die bei deutschlandweiter Betrachtung eine vergleichsweise geringe Absatzmenge an Strom haben, relativiert werden müssen.

### 5.3.6 Mehrzahlungsbereitschaft

Alle Experten sind sich darin einig, dass es eine Mehrzahlungsbereitschaft einer gewissen Kundengruppe (z.B. ökologische vs. preissensitive Kunden) für Regionalstrom gebe, wobei die relativen Anteile der Kundengruppen von Region zu Region verschieden seien.

*„Ja, ich glaube es gibt eine Zusatzzahlungsbereitschaft in einer Teilzielgruppe von Menschen, die sich das leisten können.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 22)*

Da ein Kunde nur schwer zwischen Regionalstrom unter Nutzung des RNR und sonstigem Regionalstrom (siehe Kapitel 2.5) unterscheiden könne, sei laut Experten davon auszugehen, dass sich die Mehrzahlungsbereitschaft zwischen diesen Produkten nicht unterscheide. Es dürfte mehr auf die Kernbotschaften ankommen, welche durch das Marketing vermittelt werden (siehe Kapitel 5.3.3).

*„Also wenn ich zwei Regionalstromanbieter habe. Der eine arbeitet mit Regionalnachweisen, der andere ohne. Dann glaube ich, dass es dem Endkunden ziemlich egal ist, welcher Anbieter jetzt mit was arbeitet. Es geht eher darum, wie der jeweilige Anbieter das kommuniziert und was es kostet.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 24)*

Die absolute Höhe der Mehrzahlungsbereitschaft sei jedoch (stark) begrenzt, da die Kunden im Stromsektor preissensitiv seien. Dies könne durch die im internationalen Vergleich hohen Strompreise in Deutschland begründet sein, sodass die Mehrzahlungsbereitschaft bereits regulatorisch größtenteils ausgeschöpft sei.<sup>10</sup>

---

<sup>10</sup> Deutschland hatte 2019 im Ländervergleich der EU-28 die höchsten Strompreise für Haushaltskunden [90].

*„Unser Strom in Deutschland ist teuer.“*

*(K-EVU, Interview 04, Absatz 56)*

Die Mehrzahlungsbereitschaft, obwohl in ihrer absoluten Höhe und auf ein bestimmtes Kundensegment begrenzt, resultiere aus dem guten Gefühl (Fachbegriff: „warm glow of giving“<sup>11</sup>), sei es für den Ausbau erneuerbarer Energien in der Region, aber auch vereinzelt für soziale Projekte in der Region (z.B. Unterstützung des Fußballvereins), für die ein Teil der Mehreinnahmen eingesetzt werden [1, S. 97].<sup>12</sup>

*„[...] Kunden, die uns 1,5 oder 1,8 Cent spenden pro Kilowattstunde und wir machen irgendwas Gutes damit im regionalen Umfeld. Sie lehnen sich zurück, die zahlen gern 100 Euro mehr und sind zufrieden damit.“*

*(R-EVU, Interview 11, Absatz 10)*

Der höhere Preis für ein Regionalstromprodukt könne jedoch nicht durch Mehraufwand gerechtfertigt werden, z.B. für bürokratische Prozesse oder Nachweise (siehe 5.3.4).

*„Aber was kein Kunde verstehen wird ist, wenn da ein großer Spread zwischendrin ist und ich argumentiere hier mit Aufwand, mit internem. Das kann ich nicht darstellen. So würde ich quasi dem Regionalstromprodukt ja seine Existenzgrundlage entziehen.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 40)*

Dieser Umstand ist für Energieversorgungsunternehmen betriebswirtschaftlich ungünstig, da insbesondere bei der Strombeschaffung (siehe Kapitel 5.1 und 0) sowie dem Marketing (siehe Kapitel 5.3.3) als Teil des Vertriebs Mehrkosten entstehen.

## 5.4 Vertrieb bei Nutzung des Regionalnachweisregisters

In diesem Kapitel sind sowohl Vor- als auch Nachteile zusammengefasst, die von den Experten der ersten Stichprobe speziell für das RNR genannt wurden und zusätzlich zu den schon zuvor genannten Aspekten zu sehen sind (siehe Kapitel 5.3).

### 5.4.1 Vorteile

Der von allen Interviewten genannte Vorteil des RNR ist die anlagenscharfe Ausweisung der Stromlieferung gegenüber dem Kunden unter dem Rückgriff auf Anlagen in der Veräußerungsform der Marktprämie. Durch diese Ausweisung, bspw. in Form eines Fotos, könne marketingtechnisch eine Story erzählt und somit mehr Involvement erzeugt werden (siehe Kapitel 5.3.1).

---

<sup>11</sup> Unter dem Begriff "Warm-glow of giving" wird der Umstand beschrieben, dass Leute nicht indifferent ggü. ihres eigenen Beitrags zu einem öffentlichen Gut (z.B. Umweltschutz) sind. Die Gründe hierfür können vielfältig sein, bspw. Anerkennung, Erleichterung des schlechten Gewissens, etc. [91, S. 1220].

<sup>12</sup> Ein Überblick zu Differenzierungsmöglichkeiten von Ökostromprodukten in Form von Zusatzmerkmalen ist in [1, S. 85-87] zu finden.

*„Man kann transparent darstellen, wo der Strom herkommt. [...] Man hat auch oft einen persönlichen Bezug zum Erzeuger oder der Erzeugerin und dadurch mehr ein Bedürfnis diesen Strom auch zu beziehen.“*

*(B-EVU, Interview 15, Absatz 42)*

Allerdings ist bisher nicht abschließend geklärt, welche Vermarktungsvarianten regionaler Stromprodukte rechtlich zulässig sind (siehe Kapitel 2.5). Bei einem Interviewpartner der ersten Stichprobe wog diese rechtliche Unsicherheit so stark, dass er von einer Nutzung des RNR absah.

## 5.4.2 Nachteile

Ein von vier Experten in den Interviews genannter Nachteil des RNR für den Vertrieb ist der Umstand, dass der Regionalstromanteil auf den EEG-Anteil begrenzt ist (siehe Kapitel 2.4).

*„Ich kann kein 100 Prozent Regionalstromprodukt machen.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 56)*

Zugleich wird die Bedeutung der Stromkennzeichnung für den Letztverbraucher durch die Experten jedoch als gering eingestuft. Vielmehr erwähnen fast alle Interviewpartner, dass für den überwiegenden Anteil der Letztverbraucher nur die Story zum Produkt Regionalstrom wichtig sei (siehe Kapitel 5.3.6).

*Man kann ja einfach sagen: „Schau mal, hier siehst du, da vorne wird dein Strom produziert“. Das ganze operative muss den Bürger auch nicht so interessieren.“*

*(K-EVU, Interview 06, Absatz 34)*

Kompliziert werde es dagegen, wenn ein Kunde das Regionalstromprodukt vollumfänglich verstehen möchte und in diesem Zusammenhang Nachfragen stelle. So sei gegenüber diesen Kunden nur schwer vermittelbar, wieso in der Stromkennzeichnung lediglich der EEG-Anteil als regional ausgewiesen werden kann oder wieso in mehr als 50 km Umkreis zur Anlage das jeweilige Regionalstromprodukt nicht mehr verfügbar ist (siehe Kapitel 2.4).

*„[...] wenn wir einen Kunden haben, der möchte das dann machen und für seine Großmutter und für seinen Onkel auch. Und dann wohnt der 51 Kilometer weg. Und er wundert sich sehr, wieso er es auf der Homepage nicht mehr findet. Ja und dann sind wir eben in dem Bereich: Wie erklärst du das jetzt wieder dem Kunden?“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 57)*

Aus diesen Äußerungen der Experten lässt sich schließen, dass die regulatorische Begrenzung der Regionalität auf den in der Stromkennzeichnung ausgewiesenen EEG-Anteil zu negativen Auswirkungen (z.B. auf das Image) für einen Energieversorger führen kann, wenn es diesem nicht gelingt, dem Kunden das Regionalstromprodukt unter Nutzung des RNR zu erklären.



## 5.5 Gewinnmarge von Regionalstrom

Die (potenzielle) Gewinnmarge bei Regionalstrom ergibt sich aus den (Mehr-)Erlösen abzüglich der (Mehr-)Kosten auf der Beschaffungs- als auch Vertriebsseite. Die Experten wurden daher gebeten, eine Einschätzung der zu realisierenden Gewinnmargen für ein Regionalstromprodukt zu treffen.

Alle Interviewten sind sich einig, dass die Gewinnmarge eines regionalen Ökostromprodukts vergleichbar sei mit der eines klassischen Ökostromprodukts. Die Gewinnmarge sei eventuell sogar geringer, da ein höherer Aufwand für zusätzliche Prozesse, Bürokratie und ein regionenspezifisches Marketing den gleichen oder nur marginal höheren Mehrzahlungsbereitschaften gegenüberstehe (siehe Kapitel 5.1, 0 und 5.3.6). Der höhere Aufwand gelte insbesondere bei Nutzung des Regionalnachweisregisters.

*„Gewinnmargen sind da durchaus machbar. Aber ich würde jetzt mal sagen, nicht abweichend von anderen Ökoprodukten. Keine höheren Gewinnmargen, weil Sie haben ja umgekehrt auch höheren Aufwand. Den dürfen sie ja nicht vergessen.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 24)*

Es ist zu beachten, dass bei denjenigen Interviewpartnern, die bereits ein neues Regionalstromprodukt unter Nutzung des RNR zusätzlich zu ihren bereits bestehenden Stromprodukten einführen, bislang nur eine sehr geringe Anzahl an Kunden das Regionalstromprodukt beziehen. Es können somit keine Skaleneffekte realisiert werden. Eine andere Situation könnte sich ergeben, wenn großflächig auf das Regionalstromprodukt umgestellt wird. Hier liegen jedoch keine Erfahrungen der Experten vor, ob die Bestandskunden bei einer (starken) Preiserhöhung nicht zu einem anderen Anbieter wechseln, da der einzige Interviewpartner, der diese vollständige Umstellung vollzogen hat, nur marginale Preisanpassungen vornahm.

Neben den monetären Größen sind bei Regionalstrom auch die nicht-monetären Größen zu berücksichtigen, insbesondere der Imagegewinn eines Unternehmens (siehe Kapitel 5.3.2). Unter Abwägung der von den Experten genannten Aspekten wirft der aktuell geringe Nachfragedruck (siehe Kapitel 5.3.5) dennoch die Frage auf, ob Energieversorger, die nach rein finanziellen Gesichtspunkten am Markt agieren, ein Regionalstromprodukt aufsetzen sollten, wenn selbst bei stärkerer Marktpenetration keine oder nur marginal höhere Gewinnmargen resultieren. Alle Interviewpartner, die bislang ein Regionalstromprodukt als zusätzliches Produkt im Portfolio haben, machten dies nach eigenen Aussagen zu Testzwecken oder da es von der Kommunalpolitik gewünscht ist. Ein großes Marktpotenzial<sup>13</sup> wird nicht gesehen.

## 5.6 Zukunft von Regionalstrom

Die letzte Hauptfrage des ersten Leitfadens widmet sich der Zukunft von Regionalstrom. Dabei wurden die Experten um eine generelle Einschätzung diesbezüglich gebeten, wobei der überwiegende Anteil der Experten Aussagen zur Absatzentwicklung tätigten. Weiterhin wurde mittels drei Unterfragen auf weitere Teilbereiche eingegangen. Dabei wurden die Experten gefragt, was für einen Einfluss das Ausscheiden der ersten Erzeugungsanlagen aus der EEG-Förderung für Regionalstrom bedeuten wird, welche Versorgerklasse das Konzept Regionalstrom am besten umsetzen kann und ob Regionalstrom helfen wird, die Akzeptanz der Energiewende vor Ort in Deutschland zu erhöhen. Letzteres ist einer der Gründe, weshalb der Gesetzgeber das Regionalnachweisregister eingeführt hat (siehe Kapitel 2.4). Das Ende der EEG-Förderung für erste Anlagen ab 2021 und die daraus resultierenden Folgen für das Konzept Regionalstrom ist auch

---

<sup>13</sup> Das Marktpotenzial bezeichnet die mögliche Absatzmenge eines Produkts bei optimaler Entwicklung des betrachteten Marktes [92, S. 72].

Bestandteil des zweiten Leitfadens. Weiterhin wurden die Experten der zweiten Stichprobe ebenfalls gebeten, eine allgemeine Einschätzung zur Zukunft von Regionalstrom zu treffen.

### 5.6.1 Absatzentwicklung

Drei Interviewpartner der ersten Stichprobe schildern, dass Regionalität – analog zum Lebensmittelsektor – auch in Zukunft ein relevantes Produktmerkmal sein werde. Jedoch werde Regionalität laut dieser Experten für die Bevölkerung beim fortschreitenden Ausbau der Erneuerbaren ein selbstverständlicheres Produktmerkmal beim Strombezug sein. Das Wachstum weiterer Sektoren, z.B. der Elektromobilität, könne nach Ansicht eines Experten den Absatz nach Regionalstrom beschleunigen.

*„Wenn, wie kürzlich geschehen, mir ein Nachbar sagt, er hat jetzt ein E-Fahrzeug gekauft und er hätte gerne den Strom aus der Region. Dann könnte dies das Ganze befeuern.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 77)*

Nahezu alle Interviewten sind sich einig, dass Regionalstrom in seiner jetzigen Form ein Nischenprodukt sei und mit hoher Wahrscheinlichkeit bleiben werde.

*„[...] das ist ein Nischenprodukt. Ich glaube, das wird nicht so viel Bedeutung bekommen wie es vielleicht müsste.“*

*(K-EVU, Interview 12, Absatz 70)*

Die Experten der ersten Stichprobe sind sich zwar einig, dass das Kundensegment ökoaffiner Kunden wachsend sei, jedoch zugleich endlich. Da Regionalstromkunden vermutlich eine Subgruppe der ökoaffinen Kunden sind (siehe Kapitel 5.3.4 und 5.3.5), sei das Marktpotenzial stark begrenzt.

*„Ich würde sagen 15, 20 Prozent. [...] bei Grünstromprodukten [...]. Und jetzt müssen wir aus diesem Segment diejenigen herausgreifen, die wiederum ein Regionalprodukt bevorzugen. Das heißt die Zielgruppe wird immer kleiner, leider.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 20)*

Der Wandel von einem Nischenprodukt zu einem massenfähigen Produkt könne nur vollzogen werden, wenn ökonomische Anreize durch Änderungen in der Regulatorik gesetzt würden, d.h. Regionalstrom Vergünstigungen gegenüber nicht regionalem Strom erhalte, bspw. in Form reduzierter Abgaben, Umlagen und Entgelte.

*„Ich glaube, dass Regionalstrom, solange es teurer ist als herkömmlicher Strom, ein Nischenprodukt bleiben wird.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 28)*

In seiner heutigen Form bezeichnet ein Experte Regionalstrom sogar als marktunfähig.

*„In seiner jetzigen Ausgestaltung halte ich es für marktunfähig. Wie gesagt einfach durch die Situation, dass man von vorne herein schon mal einen Euro extra abführen muss. Für den Verwaltungsaufwand des UBA.“*

*(R-EVU, Interview 16, Absatz 38)*

Drei Vertreter von Direktvermarktungsunternehmen der zweiten Stichprobe äußern sich auch zur Absatzentwicklung von Regionalstrom und sehen Regionalstrom in seiner heutigen Form ebenfalls als Nischenprodukt, da die Nachfrage zu gering sei.

*„Also wirklich, wenn man das ganze Regionalstromding machen will, dann braucht man natürlich auch Kunden, die das dann schlussendlich kaufen.“*

*(Klasse 3, Interview 20, Absatz 18)*

*„Weil die Kunden sind im Grunde schon zufrieden, wenn sie Ökostrom bekommen.“*

*(Klasse 1, Interview 21, Absatz 22)*

*„Also ich sehe das als Nischenprodukt.“*

*(Klasse 2, Interview 22, Absatz 16)*

Ein Experte eines kommunalen EVU schildert als ein mögliches Zukunftsszenario die Inflation des Wertes von Regionalstrom. Er sieht Parallelen zum heutigen Grünstrommarkt, bei dem die günstigsten Ökostromtarife nur marginal teurer oder gleich teuer wie Stromtarife mit konventionellem Strommix sind, jedoch mit dem Unterschied, dass die wenigen, großen Versorger gegenüber den zahlreichen, kleinen dezentralen Anlagenbetreibern ihre Marktstellung ausspielten.

*„Also bei den jetzigen Regularien – so wie es heute gelebt wird - werden neue Player auf den Markt treten, die aber alle nationalen tätig sind und nicht regional. Also ein Regionalstromprodukt wird von national agierenden oder internationale agierenden Unternehmen geprägt werden. Und dann sind wir im gleichen Modus wie jetzt die Landwirte, die Produzenten sind und über die Discounter gezwungen werden, zu Dumpingpreisen zu verkaufen. Und genauso wird im Energiemarkt passieren.“*

*(K-EVU, Interview 10, Absatz 61)*

Die Aussagen der Experten lassen vermuten, dass Regionalstromprodukte in ihrer heutigen Form nur für eine gewisse Kundengruppe interessant und die Absatzsteigerungen stark begrenzt sind. Zudem könnte die Eigenschaft der Regionalität zukünftig kein Produktmerkmal mehr sein, das einer expliziten Erwähnung bedarf, da aufgrund des Ausbaus der erneuerbaren Energien meist ein Bezug zu Erzeugungsanlagen hergestellt ist.

### 5.6.2 Produktausgestaltung

Einzelne Interviewpartner der ersten Stichprobe haben sich zu möglichen, alternativen Produktausgestaltungen von Regionalstrom geäußert.

Fünf Interviewpartner können sich die Umsetzung des Konzepts Regionalstrom in Form eines lokalen Energiemarktes vorstellen.<sup>14</sup> Allerdings müssten in einem solchen Modell die Transaktionen zwischen Erzeugern, Verbrauchern und Prosumern möglichst automatisiert durchgeführt werden, sodass maximal die Handlungsempfehlungen, bspw. eines Gebäudeenergiemanagementsystems, akzeptiert oder abgelehnt werden müssten.

*„Weil das würde über kurz oder lang eine KI<sup>15</sup> machen müssen, weil die Systeme sich untereinander besprechen müssen [...]. Nur die Information langweilt den Verbraucher irgendwann, wenn er nicht kommerziell wirklich etwas davon hat.“*

*(K-EVU, Interview 03, Absatz 63)*

Vorzuziehen sei ein vollautomatisierter Prozess, der auch ohne die Aufmerksamkeit des Kunden im Hintergrund agiere, nachdem dieser einmalig konfiguriert wurde. Die Handlungen müssten dabei monetäre Auswirkungen haben in Form von Einsparungen/Erlösen oder Mehrausgaben/Mindereinnahmen.

*„[...] eine schöne App und da kann er ja sofort sehen, welches Gerät angeschaltet wurde. [...] Wenn man ihm aufzeigen kann: „Pass auf, du hast den Strom heute wieder verkauft und 3,80 Euro bekommen.“ Dann freut er sich [...].“*

*(K-EVU, Interview 03, Absatz 65)*

Um ein Bewusstsein für Strom zu schaffen könne eine Visualisierung des aktuellen Stromverbrauchs und der Stromerzeugung unterstützen. Es wird jedoch von zwei der fünf Interviewpartner darauf hingewiesen, dass eine alleinige Visualisierung ohne monetäre Auswirkungen nicht ausreiche. Mit Energiemengen oder Leistungskurven seien die meisten Kunden zudem überfordert oder sie möchten sich nicht damit auseinandersetzen. Daher seien diese Informationen höchstens kurzfristig interessant, verlören jedoch schnell ihren Reiz und führten nicht zu einer langfristigen Verhaltensänderung.

*„Ja, das sind für den nur Zahlen. [...] Es ist interessant am Anfang, aber dann lässt es nach.“*

*(K-EVU, Interview 03, Absatz 65)*

Der vierte Experte, der sich zu lokalen Handelsplätzen äußert, sieht vor diesem Hintergrund ein Aggregatormodell<sup>16</sup> als vielversprechend an, da es die Komplexität des Handels reduziere und somit dem Kundenwunsch nach Einfachheit gerecht werde.

---

<sup>14</sup> In der wissenschaftlichen Literatur hat sich der Begriff „lokale Energiemärkte“ etabliert, wobei – ebenso wie bei der Regionalität – der geografische Raum nicht eindeutig definiert ist (siehe Kapitel 2.1).

<sup>15</sup> KI beschreibt ein Teilgebiet der Informatik, das sich mit der Erforschung und Entwicklung sog. „intelligenter Agenten“ befasst, die selbstständig Probleme lösen können. Eine allgemeingültige, tiefergehende Definition existiert nicht [93, S. 6].

<sup>16</sup> Der Begriff Aggregatormodell beschreibt in diesem Kontext ein Modell, bei dem ein Dienstleister (Aggregator) die Beschaffung und Veräußerung des Stroms in einem lokalen Marktplatz übernimmt. Der Kunde besitzt je nach Modell gewisse Eingriffsmöglichkeiten, z.B. die Eingabe von Präferenzen.

*„Ich glaube, dass die einfachste Form des Marktplatzes wäre: Es gibt einen Aggregator der Erzeuger und Verbraucher jeweils aggregiert.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 38)*

Der fünfte Experte weißt im Zusammenhang mit der Umsetzung eines lokalen Handelsplatzes darauf hin, dass der Community-Aspekt nicht außer Acht gelassen werden dürfe, da dieser in jüngster Vergangenheit an Bedeutung gewinne, insbesondere in urbanen Räumen (siehe Kapitel 5.3.3).

*„Ja auch dieser Community-Aspekt ist ja dabei nicht zu verachten, der um sich greift. Ja auch in Großstädten erlebe ich das zunehmend mehr.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 20)*

Weiterhin besteht seitens eines Experten der Wunsch, dass es in einem lokalen Energiemarkt möglich sein sollte, die Stromlieferung auch ohne Herkunfts- und Regionalnachweisregister – zumindest in seiner jetzigen Ausgestaltungsform – nachzuweisen.

*„[...] die Möglichkeit habe, aus einer EEG-geförderten Anlage direkt vielleicht einen Nachweis zu beziehen, [...] dass ich nicht eine Plattform benötige, sondern eine, wie man so schön sagt, eine Peer-to-Peer Verbindungen zwischen Anlage und Vertrieb [...].“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 12)*

Dieser Experte spielt zudem mit der Idee, in einer Pilotregion ein Microgrid<sup>17</sup> zu schaffen, welches das überlagerte Netz ggf. nur noch zur Frequenzhaltung benötigt. Das Microgrid wäre ansonsten autark.

*„[...] ob man nicht in Pilotregionen dann mal ein physisches Regionalnetz auch etabliert. Sprich das nicht nur bilanziell [...], sondern auch wirklich physisch ausgegibt ist.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 32)*

Das Konzept Regionalstrom könne zudem zukünftig mit einer finanziellen Beteiligung der Kunden verbunden werden (siehe Kapitel 5.3.2). Ein Experte nennt in diesem Zusammenhang die Beteiligungsmöglichkeit an einem Quartiersspeicher. Dies habe nicht nur den Vorteil, dass eine Beteiligung nicht vom Vorliegen gewisser Rahmenbedingungen beim Kunden abhängt (z.B. Kunde ist Eigentümer eines Hauses mit ausreichender Dachfläche und Platz im Keller), sondern Größendegressionseffekte könnten gehoben werden. Letzteres fördere die Wirtschaftlichkeit und damit Attraktivität von Investitionen.

---

<sup>17</sup> Unter einem Microgrid (deutsch: Inselnetz) ist ein lokales, abgegrenztes Stromnetz zu verstehen.

*„Also wir geben [...] mit diesem Kleinteiligen schon sehr viel mehr Geld aus für eine Energiewende, als wenn das Ganze in einer strukturierten Art und Weise stattfinden würde, dass man einfach auch wieder in größeren [...] Quartierseinheiten denken würde [...]. Also da sehe ich eher noch die sinnvolle Chance, als zu klein, klein zu werden.“*

*(K-EVU, Interview 06, Absatz 64)*

Die von dem Experten vorgeschlagene Beteiligung in Form einer Miteigentümerschaft kann jedoch trotz wirtschaftlicher Vorteile mit dem Nachteil einhergehen, weniger akzeptiert zu werden, da sich das Investment nicht im alleinigen Eigentum und nicht im Besitz des Kunden befindet. Letzteres ist in der Verhaltensökonomik als Besitztumseffekt<sup>18</sup> bekannt.

### 5.6.3 Post-EEG-Anlagen

Hinsichtlich der Frage, welche Auswirkungen das Ausscheiden der ersten EEG-Anlagen 2021 auf das Konzept Regionalstrom haben wird, sehen zum Zeitpunkt der Interviews alle Experten der ersten Stichprobe einen Handlungsbedarf bei der Vermarktung der Strommengen aus diesen Anlagen.

*„Letztendlich ist ja die Thematik: Was macht der Anlagenbetreiber mit der Anlage? Baut er sie ab? Kann er sie repowern? Oder vermarktet er den Strom?“*

*(K-EVU, Interview 12, Absatz 70)*

Ein Experte eines kommunalen Versorgers nennt als eine mögliche Fallback-Option den Netzbetreiber zur Aufnahme der Strommengen der Post-EEG-Anlagen zu verpflichten, jedoch ohne Vorrangregelung der Einspeisung. Letzteres entspreche eine Neuerung zum aktuellen Einspeisevorrang des EEG (§ 11 EEG). Die Anlagenbetreiber bekämen in diesem Fall (nur) den Marktwert des Stroms gutgeschrieben. Diese Lösung könne für all diejenigen Anlagenbetreiber interessant sein, die keinen alternativen Dienstleister für die Vermarktung suchen möchten oder finden. Würde regulatorisch keine Fallback-Option geschaffen, würden die Erzeugungsmengen der Post-EEG-Anlagen nicht mehr erfasst und der ökologische Mehrwert gehe im System verloren. Darauf weist dieser Experte hin.

Seit Erhebung der ersten Stichprobe ist die EEG-Novelle 2021 in Kraft getreten. Das EEG 2021 enthält Anschlussregelungen für Erneuerbare-Energien-Anlagen, die nach Ende der Förderdauer von 20 Jahren aus dem EEG ausscheiden. Für diese sog. Post-EEG-Anlagen gibt es drei mögliche Handlungsoptionen: (1) Weiterbetrieb (2) Repowering oder (3) Abbau der Anlage. Bei den Optionen (1) und (2) besteht die Möglichkeit zur Netzeinspeisung, zum Eigenverbrauch oder einer Kombination aus beidem [95]. Bei der Netzeinspeisung kann wiederum auf ein Direktvermarktungsunternehmen zurückgegriffen, wenn sich die Anlage in der sonstigen Direktvermarktung nach § 21a EEG befindet. Alternativ kann dem Netzbetreiber die Vermarktung des Stroms überlassen werden (§ 23b EEG), wobei hierbei ein Vermarktungsentgelt (in Form einer Verringerung des anzulegenden Wertes) erhoben wird, dessen Höhe sich nach den in § 53 EEG aufgeführten Bestimmungen richtet. Bei ausgeförderten Anlagen, die keine Windenergieanlagen an Land sind und eine installierte Leistung von bis zu 100 kW haben, ist als anzulegender Wert für die Höhe des Anspruchs auf die Einspeisevergütung der Jahresmarktwert anzuwenden (§ 23b Abs. 1 EEG). Bei ausgeför-

---

<sup>18</sup> Als Besitztumseffekt (englisch: endowment effect) wird der Umstand beschrieben, dass der (Nicht-) Besitz eines Gutes einen Einfluss auf dessen Bewertung hat. Personen, die im Besitz eines Gutes sind, bewerten dieses regelmäßig wesentlich höher als Personen, die nicht im Besitz des Gutes sind [94].

derten Windenergieanlagen an Land ermittelt die Bundesnetzagentur durch Ausschreibungen die Anspruchsberechtigten und den anzulegenden Wert für die Höhe des Anspruchs auf die Einspeisevergütung (§ 23b Abs. 2 Satz 2 EEG). Für ausgeförderte Windenergieanlagen an Land ist im Jahr 2021 in den Monaten, für die kein Zuschlag nach § 23b Abs. 2 Satz 2 EEG wirksam ist, als anzulegender Wert der Monatsmarktwert für Windenergie an Land anzuwenden (§ 23b Abs. 2 Satz 3 EEG).

Die ersten Anlagen, welche ab 2021 aus der EEG-Förderung ausscheiden, werden laut drei Experten der ersten Stichprobe aufgrund ihrer geringen Erzeugungsleistungen [96, S. 53] kaum einen Einfluss auf das Konzept Regionalstrom haben.

*„Der ökologische Mehrwert der Anlagen geht verloren, sofern die Politik nicht irgendeine Nachfolgeregelung erlässt. Und deswegen glaube ich nicht, dass es irgendeine Relevanz hat für das Thema Regionalstrom.“*

*(K-EVU, Interview 01, Absatz 37)*

Da es sich bei den ausscheidenden Anlagen zunächst um Klein- und Kleinstanlagen handelt, sei eine proprietäre Anbindung dieser Anlagen an einen Aggregator (z.B. Stadtwerk) und ggf. eine Anmeldung beim HKNR, die aktuell je Anlage individuell durchgeführt werden müsse und mit zusätzlichen Gebühren einhergehe, allein aufgrund des operativen Mehraufwands kaum wirtschaftlich darstellbar. Dies deckt sich mit den Ergebnissen einer Studie des Umweltbundesamts aus dem Jahr 2020 zu möglichen Vermarktungswegen für Post-EEG-Anlagen, weshalb diese Studie eine – wie im EEG 2021 nun umgesetzt – vereinfachte und vorübergehende Abnahmeregulierung für Strom aus diesen Anlagen empfiehlt [96, S. 53].

*„[...] es nur kleine Photovoltaikanlagen sind, die werden nicht 50 Euro im Jahr bezahlen für ein Herkunftsnachweisregisterkonto. Dafür, dass sie drei, vier, fünf Herkunftsnachweise ins Register einstellen können.“*

*(K-EVU, Interview 01, Absatz 37)*

Für den Weiterbetrieb von Post-EEG-Anlagen gilt es jedoch zu beachten, dass eine Mindestvergütung in Abhängigkeit des Anlagentyps notwendig ist, um deren variablen Kosten zu decken. Bei Kleinstanlagen, insbesondere Photovoltaik, lohne sich eine ausschließliche Netzeinspeisung für den Betreiber laut Experten kaum, da der Marktwert des Stroms zu gering sei. Die finanziellen Einsparungen seien in diesem Fall bei Eigenverbrauch die höchsten, was sich mit den Aussagen von Metzger *et al.* [96] deckt, wobei zu beachten ist, dass dies häufig mit einem Umbau der Messinfrastruktur vor Ort einhergehe. Daher ist nach dem Umbau der Messinfrastruktur eine Mindestdauer von etwa zehn Jahren für den Weiterbetrieb notwendig [95]. Die Kosten des Umbaus könnten sonst die potenziellen Einsparungen übersteigen.

*„Da muss er seine Anlage umbauen, muss die ganze Zählermimik ändern und so. Das sind Tausende von Euros womöglich, die er in die Hand nehmen muss, wegen einer kleinen Einsparung die er da hat.“*

*(K-EVU, Interview 13, Absatz 79)“*

Werde der Eigenverbrauch maximiert, so lasse sich laut Experten zudem extrem schwer prognostizieren, welche Restmengen noch in das öffentliche Netz eingespeist werden. Da die Abnahme des Stroms aus Kleinstanlagen bereits ohne Eigenverbrauch kaum einen Business Case darstelle, werde die Wirtschaftlichkeit in diesem Fall noch weiter erschwert, da die Einspeisemengen noch geringer seien und das Risiko von Bilanzkreisabweichungen steige.

*„Und die Mengen sind so klein und so unbedeutend. Und dann betreibt er womöglich noch Eigenverbrauch. Dann weiß ich erst recht nicht was dann ins Netz reinfließt an Überschussstrom.“*

*(K-EVU, Interview 13, Absatz 79)*

Es gilt jedoch zu beachten, dass sich zukünftig die Aufwände für die Direktvermarktung, umgerechnet auf die vermarktete Energiemenge, durch eine fortschreitende Digitalisierung, insbesondere für Strom aus Kleinanlagen, verringern könnten [96, S. 53-54]. Die Einschätzung der Experten der ersten Stichprobe, dass sich eine proprietäre Anbindung und Direktvermarktung von Kleinanlagen nicht lohne und daher keine Direktvermarktungsanbieter auf den Markt träten, spiegelt zudem nicht das aktuelle Marktgeschehen wider [siehe 97]. Es lässt sich allerdings nicht beurteilen, ob die zunehmende Anzahl an Direktvermarktungsanbietern für Post-EEG-Anlagen auf tatsächlich realisierbare Gewinnmargen oder auf eine Pionierstrategie zurückzuführen ist. Letztere bietet für den First-Mover<sup>19</sup> auf einem Markt hohe Chancen, jedoch auch hohe Risiken [99, S. 246].

Das Ausscheiden größerer Anlagen aus der EEG-Förderung, z.B. Windkraftanlagen, eröffne den Vertrieben laut Experten der ersten Stichprobe dagegen die Möglichkeit, den Anteil des Stroms aus der sonstigen Direktvermarktung nach § 21a EEG bei einem Regionalstromprodukt leichter und zu geringeren Kosten zu erhöhen. Sollte bislang auf Anlagen aus dieser Veräußerungsform zurückgegriffen werden, mussten diese laut Experten sehr teuer aus der EEG-Förderung „herausgekauft“ werden (siehe Kapitel 5.1.2).<sup>20</sup> Weiterhin bietet es sich laut diesen Experten an, für die Erzeugungsmengen der aus dem EEG ausscheidenden Anlagen Herkunftsnachweise ausstellen zu lassen, sofern die Kosten der Registernutzung die Erlöse der HKN-Vermarktung nicht übersteigen. Die HKN können genutzt werden, um den Nachweis der Grünstromeigenschaft zu erbringen. Weiterhin kann je nach Anlagenstandort mit der Regionalität der Erzeugung geworben werden (siehe Kapitel 2.5).

*„Das heißt also, wenn wir den Strom aufnehmen, dann natürlich auch die Herkunftsnachweise dieser Anlagen kaufen. Und dann haben wir letztendlich ja direkt, ich sage mal, Ökostrom und können auch sagen, der kommt aus der Anlage.“*

*(K-EVU, Interview 12, Absatz 64)*

Vor dem Hintergrund der (vergleichsweise günstigen) Nutzung von Post-EEG-Anlagen für ein Regionalstromprodukt, sofern die Anlagenleistung ausreichend hoch ist, sind drei Experten der Auffassung, dass das RNR in Zukunft an Bedeutung verlieren werde. Auch Hauser *et al.* [1] und Brühl [100] gehen davon aus, dass das Ausscheiden von (größerer) Erzeugungsanlagen aus dem EEG die Mengen inländischer HKN erhöhen und regionale Stromprodukte, die auf HKN basieren, hervorbringen wird.

---

<sup>19</sup> Unter dem First Mover Advantage wird der Vorteil verstanden den ein Unternehmen hat, wenn es als erstes mit einem neuen Produkt am Markt erscheint. Dies kann entweder durch eine Produktinnovation geschehen oder durch ein bereits etabliertes Produkt, das in einem neuen Markt eingeführt wird [98, S. 13].

<sup>20</sup> Eine alternative Möglichkeit stellt die Nutzung von Erneuerbare-Energien-Anlagen dar, die bereits vor der Einführung des EEG in Betrieb genommen wurden. Diese besitzen i.d.R. keinen Förderanspruch und befinden sich somit in der sonstigen Direktvermarktung nach § 21a EEG. Die Verfügbarkeit solcher Anlagen ist jedoch regional sehr unterschiedlich (z.B. Wasserkraftanlagen).



*„[...] wenn die Anlagen aus dem EEG fallen, dann eventuell das Regionalnachweisregister gar nicht mehr so angesagt ist und wir den regionalen Strom eben auch aus den Anlagen bekommen, die nicht mehr im EEG sind.“*

*(B-EVU, Interview 05, Absatz 55)*

Der Vorteil dieser Regionalstromprodukte liegt in ihrer besonderen Glaubwürdigkeit, da diese Produkte den Strom aus definierten Anlagen, erneuerbar und regional bereitstellen [27, S. 23]. Wird auf eine Nutzung des RNR verzichtet, so ist ein EVU nicht mehr an dessen Kriterien, insbesondere hinsichtlich Regionalität, gebunden (siehe Kapitel 2.5).

*„Denn sobald die Anlagen aus der Förderung fallen habe ich ja erstmals die Situation, [...] dass ich Herkunftsnachweise für diese Anlagen erhalten kann beziehungsweise ohne regulatorische Hürden diesen Strom an Endverbraucher liefern kann in der jeweiligen Region.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 44)*

Die interviewten Direktvermarkter der zweiten Stichprobe schließen sich den Aussagen der ersten Stichprobe an, dass HKN, sollten durch das Ausscheiden von (größeren) Anlagen aus dem EEG ausreichende Mengen inländischer HKN angeboten werden, gegenüber RN vorzuziehen seien.

*„Ich glaube, ich habe meinen Punkt, wie bei uns entschieden wurde, ganz klargestellt, dass [...] wir unsere volle Stärke auf die normalen Herkunftsnachweise legen und dort die Produkte machen. Ob das Regionalnachweisregister so nochmal an Fahrt gewinnt oder so nochmal an Relevanz gewinnt, dass wir da auch was machen müssen, wage ich erstmal zu bezweifeln.“*

*(Klasse 3, Interview 20, Absatz 66)*

*„[...] und dann ist halt nachher die Frage, ob nicht die HKN quasi wieder die RN verdrängen. Weil entsprechend, ja der HKN aus der Region, sage ich mal, mindestens denselben Wert hat. Und dementsprechend glaube ich, wenn genügend Mengen außerhalb des EEGs erzeugt werden, wird sich der HKN durchsetzen.“*

*(Klasse 3, Interview 23, Absatz 74)*

*„Wir werden das ab nächstem Jahr machen, weil ja Anlagen aus der Förderung herausfallen. Da werden wir Herkunftsnachweise vermarkten, aber das fängt quasi dann erst richtig an.“*

*(Klasse 2, Interview 18, Absatz 16)*

Dies gelte insbesondere, da bei einem regionalen Grünstromtarif die Verwendung von RN zusätzliche HKN erfordert, um die Grünstromeigenschaft gegenüber Letztverbrauchern in der Stromkennzeichnung auszuweisen (siehe Kapitel 2.4).

*„Also ich denke, wenn ich die Möglichkeit habe als EVU ein HKN aus einer Anlage in der Region zu nehmen, dann nehme ich lieber den als den RN aus einer Direktvermarktungsanlage. Einfach, weil ich dann nicht noch Herkunftsnachweise zukaufen muss.“*

*(Klasse 3, Interview 23, Absatz 76)*

Allerdings herrscht auf Seiten der DVU Uneinigkeit darüber, ob und inwiefern Vertriebe HKN aus regionalen Anlagen für regionale Stromprodukte nutzen werden.

*„Also grün auf jeden Fall. Da bin ich mir sicher, dass die Betreiber diese Möglichkeit wahrnehmen werden, sich Herkunftsausweise auszustellen. Ob die dann tatsächlich von Vertrieben mit einer regionalen Komponente vermarktet werden – das weiß ich nicht. Das wird stark von dem jeweiligen Vertrieb abhängen, der diese Herkunftsausweise dann bezieht.“*

*(Klasse 2, Interview 22, Absatz 64)*

*„Also es geht genau darum dann Herkunftsnachweise aus diesen Post-EEG- oder Ü20 –Anlagen [...] zu nutzen und weiter zu vermarkten. Erst mal über unsere Direktvermarktung einzusammeln [...] und dann über unsere ganz normalen Ökostrom- Produkte gezielt an – jetzt erst mal Geschäftskunden –, also wirkliche größere Firmen, dann zu vermarkten.“*

*(Klasse 3, Interview 20, Absatz 44)*

Zudem sind die Erzeugungsanlagen, welche in den ersten Jahren ab 2021 aus dem EEG ausscheiden, vorwiegend Anlagen mit geringer Leistung [3, 96]. Ein Experte eines DVU weist darauf hin, dass sich für diese Anlagen eine (regionale) Vermarktung nicht lohne (siehe auch Kapitel 5.1.2).

*„[...]und die Anlagen, die jetzt aus der Förderung fallen die nächsten zwei, drei Jahre, das sind kleine Anlagen, wo die Regionalstrom- oder die Direktvermarktung wirtschaftlich [...] keinen sinnvollen Rahmen darstellen. Weder für den Anlagenbetreiber noch für den Direktvermarkter.“*

*(Klasse 1, Interview 21, Absatz 26)*

Im Hinblick auf das RNR im Zusammenhang mit Post-EEG-Anlagen ist ein Experte der Meinung, dass das RNR zu spät eingeführt wurde.

*„Da muss man sagen, also das ist jetzt wirklich meine Meinung, dafür kam einfach das Regionalregister zu spät. [...] Es ist jetzt noch in den Kinderschuhen [...]. Und wenn das vor zehn Jahren gekommen wäre, [...] wären da schon mehr auf den Zug aufgesprungen als es jetzt mit dem normalen Herkunftsnachweisregister auch bald möglich ist.“*

*(Klasse 3, Interview 20, Absatz 18)*

Zusammenfassend ist davon auszugehen, dass das Ausscheiden von Anlagen aus dem EEG in Abhängigkeit von der jeweiligen Region unterschiedliche Auswirkungen auf das Konzept Regionalstrom haben wird. Im windreichen Norden mit vergleichsweise großen Anlagenleistungen wird der Zugriff auf diese Post-EEG-

Anlagen einfacher und wirtschaftlicher sein als im sonnenreichen Süden mit zahlreichen Klein- und Kleinstanlagen. Zukünftig könnten sich durch eine fortschreitende Digitalisierung die Grenzen der Wirtschaftlichkeit hinsichtlich Erzeugungsleistung oder –mengen jedoch reduzieren. Zudem scheiden mit den Jahren zunehmend größere Anlagen aus dem EEG aus, was die Mengen inländischer HKN erhöhen und die Bedeutung des RNR reduzieren dürfte.

## 5.7 Umsetzbarkeit durch Versorgerklassen

Aktuell beschäftigen sich nicht nur regionale, kommunale und bürgernahe Versorgungsunternehmen mit dem Thema Regionalstrom, sondern auch überregional agierende Versorger. Fünf Interviewpartner der ersten Stichprobe weisen hinsichtlich der Frage, für welche Versorgerklasse (siehe Kapitel 4.1.1) das Produkt Regionalstrom am besten umzusetzen ist, darauf hin, dass generelle Aussagen schwierig seien.

*„Ja gut, das ist jetzt nicht trivial zu beantworten. Letzten Endes hängt das natürlich auch davon ab, wie das jeweilige Unternehmen anstellt und wie man [...] da rangeht. Und vor allen Dingen auch mit welcher Message und mit welcher Glaubwürdigkeit. Oft ist es ja auch so: Wer bringt welche Glaubwürdigkeit mit bei welchem Thema? Also von daher: Grundsätzlich können es alle [...] aus meiner Sicht. Es ist nur die Frage des Weges, des wie und der Vorgeschichte vielleicht ein bisschen.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 52)*

Denn einerseits sei die beste Umsetzbarkeit von Region zu Region unterschiedlich.

*„Ich glaube zum einen, dass es Regionen geben wird, wo das besser läuft als in anderen.“*

*(B-EVU, Interview 07, Absatz 34)*

Andererseits spiele die Authentizität eines Versorgers eine starke Rolle. In diese fließen laut Experten Faktoren wie die bisherige Positionierung eines Versorgers, die Produktaussagen, die Nahbarkeit und viele weitere Faktoren ein. Zudem könne sich als First-Mover in einer Region ein langfristiger Wettbewerbsvorteil ergeben. Auch ein Direktvermarkter der zweiten Stichprobe ist der Auffassung, dass eine Vermarktung von Strom aus regionalen Anlagen insbesondere für EVU mit regionalen Wurzeln interessant sei.

*„Je nach Bedürfnis entsprechend des EVU, gerade die ein regionalen Background haben glaub ich, finden schon die RN interessant.“*

*(Klasse 3, Interview 06, Absatz 74)*

Nachfolgend werden die Aussagen der Experten der ersten Stichprobe zu den einzelnen Versorgerklassen dargelegt.

### 5.7.1 Kommunale Energieversorger

Ausnahmslos alle Interviewpartner sind der Auffassung, dass das Image der kommunalen Versorgungsbetriebe und die Story eines Regionalstromprodukts stimmig seien. Insofern lasse sich ein Regionalstromprodukt leichter bewerben, bspw. mit regionaler Wertschöpfung und der Präsenz des Unternehmens vor Ort.

*„Es ist ein starkes Argument für die kommunalen Unternehmen oder für Kommunen überhaupt. Es bleibt vor Ort. Die Wertschöpfung geht nicht sonst wohin. Menschen, die sozusagen hier leben und auch ihr Leben gestalten wollen, das als Teil sehen.“*

*(K-EVU, Interview 03, Absatz 23)*

Ein Experte sieht einen weiteren Vorteil im Kundenstamm der kommunalen Versorger, der zugänglicher für ein regionales Stromprodukt sei, während er den Kundenstamm der überregionalen Versorger als preis-sensitiver einstuft.

Doch auch auf der Beschaffungsseite berichten acht Interviewpartner von Vorteilen: Häufig befänden sich für Regionalstrom geeignete Anlagen im Eigentum des jeweiligen kommunalen Versorgungsunternehmens oder mit diesen bestünden Direktvermarktungsverträge. Selbst wenn beides nicht zutreffe, falle die Kontaktaufnahme leichter, da die notwendigen Kontaktdaten vorlägen oder leichter zugänglich seien.

*„Ich glaube aber, dass den Vorteil eher so die kleineren regionalen Versorger haben oder EVUs, die letztlich auch überwiegend Kontakt zu den Anlagenbetreibern haben vor Ort. Daher auch eine Möglichkeit oder die bessere Möglichkeit haben, diese Anlagen zu akquirieren, also [...] die Herkunfts- oder die Regionalnachweise darüber zu akquirieren.“*

*(K-EVU, Interview 12, Absatz 66)*

### 5.7.2 Bürgernahe Energieversorger

Fast alle Interviewpartner sehen für die bürgernahen Versorger die gleichen Vorteile wie jene der kommunalen Versorger. Dazu zählen die Kongruenz zwischen dem Image des Unternehmens und den Produktaussagen sowie die Verknüpfung der Produktaussagen mit regionaler Wertschöpfung und der Präsenz des Unternehmens vor Ort. Sofern keine Neidgedanken vorliegen, sieht ein Interviewpartner einen Marketingvorteil in der Nähe zwischen den Bürgern, die sich in einer Mund-zu-Mund-Propaganda materialisiere.

*„Dann gehen diese Gesellschafter an Friends and Family und sagen: „Pass mal auf, du nimmst mal bitte unseren Strom.“ Dann ist da auch der Zugriff leicht. Das heißt du hast schon einen Marketingvorteil.“*

*(R-EVU, Interview 16, Absatz 26)*

Dennoch berichten sechs Interviewpartner von Nachteilen, mit denen kleine, bürgernahe Versorger gegenüber kommunalen Versorgern zu kämpfen haben: Sie könnten u.a. die Anforderungen, die an ein EVU in Deutschland gestellt werden, meist nicht alleine operativ und kompetenzseitig stemmen.

*„Selbst EVU zu sein, also Energieversorgungsunternehmen. Das ist in Deutschland mit sehr viel Auflagen und Anforderungen verbunden, die richtig was kosten.“*

*(B-EVU, Interview 02, Absatz 16)*

Fünf Interviewpartner empfehlen daher, in diesen Fällen auf einen Dienstleister zurückzugreifen, der die operative Abwicklung übernimmt. Ein bürgernahe Experte schildert zudem das Problem, dass kleine, bürgernahe Versorger geringere Portfolioeffekte im Erzeugungspool hätten.

*„Aus unserer Sicht ist es so, dass Bürgerenergieakteure inhärent schlechter mit Risiken umgehen können als professionelle Akteure. Insbesondere auch vor dem Hintergrund, dass sie viel, viel geringere Portfolioeffekte haben, da sie häufig sehr punktuell an einzelnen Projekten einer kleinen Region arbeiten und nicht wie große, professionelle Akteure in der Lage sind, große Portfolien aufzubauen.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 14)*

Energieversorgungsunternehmen sind in Deutschland dazu verpflichtet, ihre Kunden viertelstundenscharf mit Elektrizität aus ihrem Bilanzkreis zu beliefern. Bei einer Belieferung mit Regionalstrom gilt diese Anforderung nicht zwangsläufig für die regionale Komponente, sondern es kann bspw. ein mengenmäßiger Abgleich zwischen der regional erzeugten und verbrauchten Strommenge über einen Bilanzierungszeitraum erfolgen (siehe Kapitel 2.5). Nehmen Bürgerenergiegesellschaften selbst die Rolle eines EVU wahr, so müssen sie diese Anforderungen erfüllen.

Ein Experte empfiehlt daher den Bürgerenergiegesellschaften, lediglich die Rolle des Anlagenbetreibers in der Energiewirtschaft wahrzunehmen und den regional erzeugten Strom an andere Unternehmen, bspw. ein Stadtwerk, zu verkaufen.

*„Die Bürgerenergiegesellschaft, glaube ich, wäre aus meiner Sicht gut beraten, vielleicht die Erzeugerrolle wahrzunehmen und dann im Strommarkt zu partizipieren. Nicht aber unbedingt gleichzeitig die Energie zu verkaufen. Sondern hier könnte man ja quasi einen Vertrieb dann noch zwischenschalten.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 54)*

### 5.7.3 Regionale Energieversorger

Die bei den kommunalen Versorgungsunternehmen genannten Vorteile auf der Vertriebs- und Beschaffungsseite gelten laut Experten näherungsweise auch für regionale Versorger. Jedoch ergäben sich Unterschiede aus der Größe der Versorgungsgebiete. Sind die Gebiete zu groß, könnten regionale Versorger gegenüber kommunalen Versorgern ein Regionalstromprodukt ggf. schlechter bewerben, da die Produktaussagen und das Unternehmensimage immer weniger zusammenpassten. Darauf weisen zwei Interviewpartner hin.

*„Bei uns ist das, denke ich, so eine Mischung. Wir sind schon relativ groß für das Produkt, sind aber aufgrund unserer Vergangenheit und aufgrund der permanenten Regionalität, die wir spielen, wieder in dem Bereich, dass wir noch mit diesem Produkt spielen können.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 85)*

Allerdings könnten kommunale Versorger, deren Versorgungsgebiet klein ist, nur Strom aus Anlagen vermarkten, die sich in diesem kleinen Gebiet befinden. So schildert ein kommunaler Experte, dass er den Strom aus Windrädern in seiner Nachbargemeinde nicht als Regionalstrom vermarkten könne, da der Regionenbezug zwischen Unternehmen und Produkt nicht gegeben sei.

*„Ich könnte nie als Partner für diese vierzig Windräder auftreten und die regional vermarkten. Ein großes [regionales Energieversorgungsunternehmen], die 300.000 Kunden in der Region versorgt, hat natürlich diese Option schon eher.*

*(K-EVU, Interview 06, Absatz 60)*

Hier seien die regionalen Versorger im Vorteil, da sie tendenziell auf mehr Anlagen aus ihrer größeren Region zurückgreifen könnten und dennoch der Regionenbezug gegeben sei.

### 5.7.4 Überregionale Energieversorger

Nicht alle Interviewpartner schließen eine Aufnahme von Regionalstromprodukten in das Portfolio der überregionalen Versorger aus. Allerdings gestalten sich für die überregionalen Versorger die Informationsbeschaffung und das Marketing in den jeweiligen Vertriebsgebieten schwieriger, bspw. um Zielgruppenanalysen durchzuführen oder das Vertriebsmaterial anzupassen (siehe Kapitel 5.3.3). Eine weitere Hürde stelle die Authentizität dar. Diese sei eventuell nicht gegeben, sodass die Produktaussagen nicht zum Image des jeweiligen Unternehmens passten. Das Problem der mangelnden Authentizität könne eventuell umgangen werden, indem Submarken gegründet werden und somit neue Player den Markt für Regionalstrom betreten.

*„Ich glaube aber auch, dass es große Akteure geben wird, die das sozusagen emulieren durch entsprechende Submarken oder Subplattformen, die sie dann regional betreiben.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 46)*

Zwei Interviewpartner sind der Auffassung, dass urbane Räume ein attraktives Vertriebsgebiet für die überregionalen Versorger darstellen, sofern Erzeugungsanlagen vorhanden und der Zugriff auf diese gegeben sei, z.B. über bestehende Direktvermarktungsverträge oder vorangegangene Geschäftsbeziehungen. Allerdings könnten auch regional verankerte Versorger die urbanen Räume als attraktive Absatzgebiete für Regionalstrom identifizieren, was den Wettbewerb erhöhe.

*„Ich könnte mir vorstellen, dass das teilweise passieren wird in Großstädten, wo ich auf sehr kleiner Fläche sehr viele Kunden bedienen kann damit, womöglich. Das könnte ich mir vorstellen. Allerdings ist da auch der Wettbewerb um diese Regionalnachweise relativ hoch.“*

*(K-EVU, Interview 13, Absatz 81)*

Auf der Beschaffungsseite müssen die überregionalen Versorger laut Experten ebenfalls Hürden meistern: Sofern keine Direktvermarktungsverträge mit den jeweiligen Anlagen vor Ort bestehen oder sich die Anlagen im Eigentum des überregionalen Versorgers befinden, muss der Kontakt zu Anlagenbetreibern bzw. Vermarktern hergestellt werden (siehe Kapitel ). Häufig lägen diese Kontaktinformationen nicht vor (siehe Kapitel 5.1.1). Weiterhin gibt ein Interviewpartner zu bedenken, dass die Akzeptanz für Anlagen von überregionalen Versorgern tendenziell geringer sei als die Akzeptanz für Anlagen von kommunalen oder bürgernahen Versorgern, da der Kunde bei Letzteren davon ausgehe, dass die Wertschöpfung in der Region bleibe.

*„Da geht es darum: Welche Akteure treten auf? Wem gehört das Ganze danach? Wo fließt die Wertschöpfung hin? Und wenn ich dafür gute Antworten habe, sei es als Genossenschaft, sei es als Stadtwerk oder sei es vielleicht sogar zu überregionaler Versorger. Wenn ich da einen guten Prozess für habe und die Menschen wirklich mit einem ehrlichen Interesse, sie zu beteiligen, mitnehme. Dann glaube ich, dass ich eigentlich in der Gesamtschau der Gesellschaft im Image nur gewinnen kann.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 26)*

Unter Berücksichtigung der Schwierigkeiten, mit denen bundesweit agierende Versorgungsunternehmen zu kämpfen haben, sind zwei Experten der Auffassung, dass diese das Thema Regionalstrom – analog zu den heute bereits weit verbreiteten Ökostromtarifen – nur gewinnen können, wenn sie dem Kunden einen Preisvorteil offerieren. Dies bedinge allerdings Kosteneinsparungen gegenüber den anderen Versorgungsunternehmen. Mittels IT könnten Prozesse automatisiert und somit kostengünstig abgewickelt werden. In der aktuellen Regulatorik sei eine solche automatisierte Abwicklung jedoch nur schwer möglich (siehe Kapitel 5.2.2).

*„Also ich denke, die überregionalen Versorger werden sich relativ schwertun. Ich weiß nicht wie gut mittlerweile die IT-Lösungen sind, dass man das wirklich überregional abfrühstückt [...]“*

*(R-EVU, Interview 11, Absatz 58)*

Der Interviewpartner des überregionalen Versorgers bestätigt, dass eine bundesweite Etablierung von Regionalstromprodukten momentan vermutlich nicht wirtschaftlich sei und attraktive Absatzgebiete identifiziert werden müssten. Als Testgebiete böten sich Regionen an, in denen ein bundesweit agierender Versorger bereits breit aufgestellt sei.

*„Wir wollen es erst einmal dort spielen wo wir schon viele Kunden haben.“*

*(überR-EVU, Interview 14, Absatz 74)*

## 5.8 Verbesserungsvorschläge

Eine der abschließenden Fragen aus dem ersten Leitfaden adressierte konkrete Verbesserungsvorschläge, welche sich die Experten für Regionalstrom bei Nutzung des RNR wünschen. Weiterhin werden Verbesserungsvorschläge aufgeführt, die hinsichtlich der Stromkennzeichnung an früheren Stellen in den Interviews genannt wurden. Dies liegt darin begründet, dass nahezu alle Experten der EVU-Stichprobe Kritik am aktuellen System der Stromkennzeichnung äußerten und Handlungsbedarf auf Seiten der Regulatorik sehen.

### 5.8.1 Regionalstrom bei Nutzung des Regionalnachweisregisters

Als ein wesentlicher Verbesserungsvorschlag werden von drei Experten bürgernahe Versorger wirtschaftliche Vergünstigungen bei Regionalstrom gegenüber überregionalem Strom bzw. Strom unbekannter Herkunft genannt. Dies wird systemisch begründet, insbesondere durch eine geringere Netznutzung.

*„Aber was aus meiner Sicht im heutigen System keinen Sinn ergibt ist, dass ich für eine Stromlieferung von hier einmal über die Straße die gleichen Netzentgelte bezahle wie von hier nach [weit entfernte Großstadt] [...]. Grundsätzlich sollte regionaler Strom günstiger sein und könnte es auch sein, wenn man die volkswirtschaftlichen Vorteile in das entsprechende Abgaben- und Entgeltsystem einpreisen würde.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 12)*

Als ein weiterer Grund für Vergünstigungen bei Regionalstrom werden Akzeptanzaspekte auf Seiten der Letztverbraucher genannt (siehe Kapitel 5.3.2). Dabei werde der Umstand adressiert, dass Regionalstromkunden Anlagen in der Region förderten, jedoch für den Flächen- und Landschaftsverbrauch nicht entschädigt würden. Zusammen mit Vergünstigungen werden das Grünstromprivileg (siehe Kapitel 2.4) als attraktive Förderregelung regionalen Grünstroms sowie das Grünstrommarktmodell [38, 101] als potenzielles Nachfolgemodell des Grünstromprivilegs von je zwei Experten kommunaler und bürgernahe Versorger genannt.

*„Also ich meine, wenn man regionalen Grünstrom nutzen und Regionalstrom vertreiben möchte, dann könnten wir schon mal zum Beispiel über das Thema EEG-Umlage sprechen. Halbieren wir das Thema, so wie früher beim Grünstromprivileg. [...] Und da haben wir auch regionalen Grünstrom verteilt in der Region und auf den Strom einen Nachlass auf die EEG-Umlage erhalten. Ob es dann 50 Prozent sind, ob es ein Cent ist, ob es zwei Cent sind - das ist vollkommen egal. Also einfach nur einen kleinen Benefit mit der Folge hinten raus, dass einfach dieses Produkt in der Region immer günstiger ist als alles andere.“*

*(R-EVU, Interview 16, Absatz 58)*

Jedoch äußert sich ein anderer Experte zum Grünstromprivileg kritisch, da dessen Anforderungen hinsichtlich Regionalität und Kongruenz zwischen Erzeugung und Verbrauch zu anspruchsvoll gewesen seien, weshalb das Unternehmen dieses Experten das Grünstromprivileg kurz nach der Umsetzung wieder eingestellt.

*„Und das Ganze ist gestorben dann, schon ein Jahr später, weil die Bundesregierung meinte, in der nächsten EEG-Novelle muss drinstehen, dass man zeitgleich in der Lage ist, den Strom aus diesen Erneuerbaren-Anlagen zu bringen und er zum Teil auch noch, - dass es ein bestimmtes Mischungsverhältnis war, glaube ich [...] - geben muss zwischen Photovoltaikstrom und Windstrom. Und da haben wir gesagt: Das schaffen wir nicht mehr.“*

*(K-EVU, Interview 06, Absatz 4)*

Damit adressiert dieser Experte den generellen Nachteil von Regionalstrom, dass Portfolioeffekte auf der Erzeugungs- und Verbrauchsseite mit einer kleiner werdenden Region ebenfalls geringer werden.

Hinsichtlich Verbesserungsvorschlägen zur Regionalitätsdefinition des Gesetzgebers (siehe Kapitel 2.1) ergibt sich unter den Experten kein einheitliches Bild. Drei Experten weisen darauf hin, dass der Kunde vermutlich eine andere Vorstellung von Regionalität habe, wobei zwei dieser Experten einen kleineren Radius als 50 Kilometer nennen.



*„Also ich behaupte der Kunde hat andere Vorstellung von Regionalität als 50 Kilometer um die Postleitzahlgrenze. Also von uns aus gesprochen in [Stadt A] wären 50 Kilometer von der Postleitzahlgrenze eine Anlage kurz vor [Stadt B]. Das würde ein [Städter A] nie im Leben als Regionalstrom betrachten.“*

*(K-EVU, Interview 01, Absatz 30)*

Dennoch sind sich diese Experten auch bewusst, dass es schwierig ist, eine für alle Regionen einheitliche und passende Definition für Regionalität zu finden. Zudem weisen drei Experten darauf hin, dass der vom Gesetzgeber festgelegte Radius bereits für EVU schwierig einzuhalten sei, da teilweise keine Anlagen für ein Regionalstromprodukt zur Verfügung stünden (siehe Kapitel 5.1.1).

*„Ja, also ob diese 50-Kilometer-Grenze so sinnvoll ist, weiß ich nicht. Man muss natürlich eine Grenze irgendwo ziehen. Ich glaube, es würde es für uns aber noch schwieriger machen, wenn gesagt wird, das muss aus dem Landkreis kommen. Oder es muss aus der Kommune kommen. Weil so dicht ist unser Direktvermarktungsportfolio dann doch nicht.“*

*(B-EVU, Interview 05, Absatz 63)*

Zusätzlich äußern vier Experten den Wunsch, mittels Regionalnachweisen 100 Prozent Regionalstrom ausweisen zu können (siehe Kapitel 5.4.2).

*„[...] weil der Regionalstrom wird nur dann in meinen Augen zum Regionalstrom, wenn die gesamte Stromlieferung aus Kraftwerken im räumlichen Zusammenhang kommt und nicht nur dieser EEG-Pflichtanteil, sondern wirklich alles.“*

*(K-EVU, Interview 01, Absatz 10)*

Ein Experte eines regionalen Versorgers empfiehlt zudem, Regionalität nicht vom Letztverbraucher ausgehend zu definieren, sondern weitere regionale Stromprodukte zu ermöglichen (z.B. Ostsee-Strom für einen Kunden in Bayern). Eine alternative Möglichkeit für eine 100-Prozent-Ausweisung von Regionalstrom kann laut diesem Experten darin bestehen, zumindest HKN, welche die Anforderungen des RNR hinsichtlich Regionalität erfüllten, ebenfalls für die Ausweisung von Regionalstrom in der Stromkennzeichnung nutzen zu dürfen.

*„[...] also wenn eine einheitliche Definition dann so allgemein, dass man beide Nachweise verwenden kann.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 61)*

Zuletzt ist laut diesem Experten auch eine Vollerfassung aller Stromerzeugungsmengen inklusive einer Ausstellung von HKN unabhängig von Anlagenart und Förderung denkbar. In diesem Fall würde das HKNR um eine regionale Komponente erweitert und zu einem gewissen Grad das Doppelvermarktungsverbot aufgehoben. Durch die nicht vorgeschriebene Kopplung der HKN an die Stromlieferung (siehe Kapitel 2.3) könnten liquide regionale Marktgebiete für Herkunftsnachweise entstehen.

*„Warum man für das Ganze dann nochmal extra Regionalnachweise erfinden muss, sei mal dahingestellt. Es könnte auch einfacher gelöst werden über eine Vollkennzeichnung oder eine Erfassung sämtlicher Erneuerbarer-Strommengen in Herkunftsnachweisen.“*

*(R-EVU, Interview 08, Absatz 20)*

Um die Verständlichkeit für den Endverbraucher (siehe Kapitel 5.4.2) und dessen Vertrauen in Regionalstromprodukte zu erhöhen, könne laut einem Experten eines regionalen Versorgers flankierend zur Stromkennzeichnung ein Regionalstromlabel durch den Staat eingeführt werden, welches bspw. durch das UBA ausgestellt würde. Dies könne die Vielzahl heute am Markt vorherrschender privater Siegel ggf. reduzieren.

*„Da wäre vielleicht auch eine Anregung in Richtung Umweltbundesamt, ob man sich nicht vorstellen könnte, dass man das jeweilige Regionalstromkonzept als Umweltbundesamt zertifiziert. Dass das Umweltbundesamt sagt: „Ich habe mir das angeschaut, liebes [Energieversorgungsunternehmen]. Ihr dürft mein Emblem verwenden für euer Regionalstromprodukt“. Ist „approved by“ oder so. Dann wird der TÜV sich jetzt auf den Fuß getreten fühlen, weil das ist eigentlich seine Domäne.“*

*(R-EVU, Interview 17, Absatz 14)*

Der letzte Verbesserungsvorschlag betrifft die Bürokratie und die manuellen Prozesse bei Nutzung des Regionalnachweisregisters. Hier wünschen sich fünf der 17 Experten aus allen Versorgerklassen Verbesserungen. Es solle eine automatisierte Abwicklung ermöglicht werden, insbesondere durch die Definition von Standards und die Schaffung von Schnittstellen (siehe Kapitel 5.2.2).

*„Aus unserer Sicht, um es auf die digitalen Geschäftsmodellen zu übertragen, im Endeffekt wäre eine automatisierte Kommunikation über APIs<sup>21</sup> beispielsweise sehr attraktiv oder Schnittstellen, die den Austausch von Daten sehr einfach und sehr schnell ermöglichen.“*

*(Ü-EVU, Interview 14, Absatz 20)*

Die Aufwände, die mit einer Nutzung des RNR einhergehen, werden auch von drei Experten der Direktvermarktungsunternehmen der zweiten Stichprobe negativ hervorgehoben, weshalb ebenfalls Schnittstellen als eine sinnvolle Ergänzung des RNR gesehen werden. (siehe Kapitel 5.2.2).

### 5.8.2 Stromkennzeichnung

Die Interviewten der ersten Stichprobe sind sich einig, dass die Stromkennzeichnung in ihrer aktuellen Ausgestaltung für den Letztverbraucher nicht verständlich sei. Zwei bürgernahe und ein regionaler Experte kritisieren, dass im heutigen System konventionelle Stromlieferungen durch Zertifikate, insbesondere aus dem Ausland, zu Grünstrom umgewandelt werden können. Es besteht auf Seiten der bürgernahen Versorger der Wunsch nach höheren staatlichen Mindeststandards an Grünstrom und regionalen Grünstrom. Hierdurch könne die Produktdifferenzierung ohne unternehmensspezifisches Marketing erleichtert werden.

---

<sup>21</sup> APIs („application programming interface“, deutsch: Anwendungsprogrammierschnittstelle) bieten die Möglichkeit andere Softwaresysteme über eine Anbindung an ein System anzuschließen.

*„Deswegen haben wir auch lange Jahre dafür gekämpft, dass eben Strom aus Deutschland auch in Deutschland vermarktet werden darf. Weil wir die sonstige Praxis am Ökostrommarkt, im wesentlichen Graustrom einzukaufen und dann Herkunftsnachweise aus Skandinavien zu kaufen, zum relevanten Teil für nicht besonders zielführend halten.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 8)*

Ein weiterer Kritikpunkt ist die von einigen Interviewpartnern als unzureichend eingestufte Abstimmung zwischen dem EEG-Umlagesystem, welches zur Ausweisung des EEG-Anteils aufgrund der Zahlung der EEG-Umlage seitens der Letztverbraucher berechtigt, und dem HKNR, welches die Grünstellung des verbleibenden Anteils in der Stromkennzeichnung betrifft. Der Letztverbraucher bezahlt im aktuellen System, wenn er Grünstrom beziehen möchte, den EEG-Anteil nochmals in Form von Herkunftsnachweisen mit und wird damit doppelt belastet (siehe Kapitel 2.3). Dieser Umstand wird von drei Experten kommunaler Versorger und einem Experten eines regionalen Versorgers kritisiert.

*„Dann mache ich wieder hinterher die EEG-Umrechnung und entwerte quasi den vorher mit Zertifikaten bezahlten Grünstrom gegen das EEG. Ich mache aus Grünstrom einen anderen Grünstrom. Habe aber mit den Zertifikaten vorher trotzdem einen Aufwand gehabt, also habe es bezahlt und abgeführt. Und das ist der Kern meiner Meinung nach des Problems.“*

*(K-EVU, Interview 01, Absatz 10)*

Der Umstand, dass bei Ökostrom die EEG-Grünstrommenge (noch einmal) in Form von HKN beschafft werden muss, gehe nicht nur mit einer Doppelbelastung auf Kundenseite einher, sondern könne auch zu Problemen bei der Strombeschaffung führen, bis hin dazu, dass die regionale Stromerzeugung für ein Regionalstromprodukt nicht mehr ausreiche.

*„Dann müsste ich jetzt hergehen und müsste 1000 Megawattstunden Erdgas-KWK zur Verfügung stellen für dieses Stromprodukt. Dann kommt die Umrechnung [...]. Das heißt, 54 Prozent von meinem Erdgasstrom werden quasi grün gestellt – EEG gefördert nach der EEG-Umlage – und dann gehe ich mit meinem Regionalnachweisregister her und teile diesen Anteil, den ich dann da so ermittelt habe, noch auf meine einzelnen Anlagen auf, entwerte aber faktisch 54 Prozent Erdgas-KWK ins Nirwana. Die sind ja weg. Und wenn ich jetzt hergehe und sage „OK, ich mach es anders. Ich mache 40 oder 46 Prozent Erdgas-KWK und der Rest ist halt Graustrom.“ Dann darf ich aber nicht über die Grünstellung aus dem EEG den Graustromanteil gegen das EEG entwerten. Nein, dann muss ich alles linear entwerten. Das heißt ich habe hinterher wieder ein Graustromkennzeichen drin wo ich wieder Kohle, Atom und sonst was drin habe.“*

*(K-EVU, Interview 01, Absatz 8)*

Damit spricht der Experte den Umstand an, dass bei einer Entwertung von HKN kleiner der gelieferten Strommenge die Erzeugungstechnologien anteilig auszuweisen sind (§ 78 Abs. 4 EEG).

Ein Experte eines bürgernahen Versorgers gab abschließend zu bedenken, dass Regionalstrom eine Chance für die Energiewende als Ganzes sei. Denn die Energieversorgung der Zukunft werde vermehrt dezentral ausgestaltet sein, sodass die Nähe zum Versorger ein relevantes Produktmerkmal sei. Solange jedoch die

aktuelle Regulatorik bestehen bleibe, bei der Regionalstrom mit finanziellen Nachteilen versehen ist, werde Regionalstrom eine Randerscheinung bleiben (siehe Kapitel 5.6.1).

*„Ich glaube, dass unsere Energieversorgung in Zukunft deutlich regionaler organisiert sein wird. Es fängt an damit, dass das Gebäude zum relevanten Teil Energieerzeuger sein wird. Das heißt, dass ich einen relevanten Teil meines Energieverbrauchs direkt in meinem eigenen Gebäude generiere. Und dann habe ich einen Reststrombedarf oder Restenergiebedarf [...]. Und ich glaube dadurch, dass wir in Deutschland in Zukunft immer mehr dezentrale Anlagen haben werden - es werden Millionen, vielleicht sogar zehn Millionen Anlagen sein -, dass es sehr naheliegend ist, dass man dann nicht einfach irgendein anonymes Kraftwerk hat, [...] sondern dass man diesen Strom in irgendeiner Form aus bekannten Anlagen bezieht, die in irgendeiner Form mit mir in Verbindung stehen. Ob das über den Regionalitätsaspekt geht, ob das über eine Community ist, die mich mit anderen verbindet oder andere Aspekte. Ich glaube, dass die Nähe zur Stromerzeugung in Zukunft ein relevantes Merkmal unseres Energieversorgungssystems und auch damit unseres Ökostromverbrauchsmodells sein wird.“*

*(B-EVU, Interview 09, Absatz 42*

## 6 Fazit und Ausblick

Regionalität bei Stromprodukten bzw. –tarifen ist in Deutschland ein aktuelles und teilweise neues Thema. Dies wirft die Frage auf, wie Regionalstrom aus Sicht von Energieversorgungsunternehmen (EVU) ökonomisch zu bewerten ist. Im Rahmen dieser Arbeit wurden Experteninterviews mit 17 bzw. sechs Vertretern von Energieversorgungs- und Direktvermarktungsunternehmen (DVU) durchgeführt. Während die Interviews mit den Vertretern von EVU (Stichprobe 1) primär Einblicke in das Endkundengeschäft ermöglichen, geben die Interviews mit den Vertretern von DVU (Stichprobe 2) hauptsächlich die Sichtweisen von Betreibern Erneuerbarer-Energien-Anlagen wider, da DVU in der Regel den in diesen Anlagen erzeugten Strom als Dienstleister vermarkten oder kaufmännisch abnehmen. Das Erheben zweier Stichproben geht mit dem Vorteil einher, die Konsistenz der Aussagen überprüfen und um weitere Sichtweisen auf das Konzept Regionalstrom ergänzen zu können.

Die Interviews zeigen, dass Regionalität bei der Vermarktung von Strom eine Rolle spielt. Damit decken sich die Aussagen der Experten mit jenen der Teilnehmer der vierten Fachtagung des Herkunftsnachweisregisters im Jahr 2016, bei der sieben von elf EVU angaben, Strom mit dem Zusatz „regional“ anzubieten [16]. Die Beschaffung von Regionalstrom, entweder durch eigene Erzeugungsanlagen oder durch den Einkauf von Strom aus regionalen Erzeugungsanlagen, gestaltet sich für EVU ggü. einer nicht regionalen Beschaffung als schwieriger. Das Regionalnachweisregister (RNR) bietet die Möglichkeit, den potenziellen Pool an Erzeugungsanlagen, der für die Umsetzung des Konzepts Regionalstrom genutzt werden kann, zu erweitern. Dennoch geht eine regionale Beschaffung, ob mit oder ohne RNR, mit Mehraufwänden und ggf. Mehrkosten einher. Bereits 2018 wurden seitens EVU ggü. dem Umweltbundesamt Bedenken geäußert, dass Regionalstrom bei Nutzung des RNR zu teuer sein könnte [102]. Möchte ein EVU regionalen Ökostrom unter Nutzung des RNR anbieten (siehe Option 4 in Kapitel 2.5), fallen Nachweis- und Umlagekosten für 220,6 % der gelieferten Strommenge an. Diese Kosten ergeben sich aus 100 % Herkunftsnachweisen, 60,3 % EEG-Umlage und 60,3 % Regionalnachweisen (Stand 2021 für das Bezugsjahr 2019). Auch auf der Vertriebsseite ergeben sich Mehraufwände und Mehrkosten bei Regionalstrom, bspw. für die Erweiterung des Produktportfolios und regionenspezifisches Marketing. Die begrenzte Mehrzahlungsbereitschaft, die vermutlich nur für eine kleine Gruppe an Kunden gilt, in Verbindung mit den Mehraufwänden und Mehrkosten, lässt tendenziell keine höheren Gewinnmargen eines regionalen Ökostromtarifs im Vergleich zu einem nicht regionalen Ökostromtarif zu. Teilweise könnten die Margen sogar negativ sein.

Entsprechend ist nicht davon auszugehen, dass Investitionen in neue Erzeugungsanlagen, die allein auf einer ausreichend hohen und langfristig stabilen Mehrzahlungsbereitschaft fußen, angereizt werden. Auch Hölder und Braig [25] sowie Hauser *et al.* [1] gehen nicht davon aus, dass Erlöse aus dem Verkauf von Nachweisen, d.h. Herkunftsnachweisen, Regionalnachweisen oder sonstigen Nachweisen<sup>1</sup>, dazu führen, dass Erzeugungsanlagen zugebaut werden. Damit bestätigen die vorliegenden Ergebnisse die geringe Wirksamkeit freiwilliger Grünstrommärkte auf den Anlagenzubau von Herbes *et al.* [37]. Vielmehr werden Bestandsanlagen für regionale Stromprodukte verwendet. Hierfür kommen einerseits Anlagen, die sich in der Veräußerungsform der Marktprämie nach § 20 EEG befinden unter Verwendung des RNR zum Einsatz, jedoch auch und zukünftig aufgrund des Ausscheidens aus der EEG-Förderung vermutlich vermehrt Post-EEG-Anlagen (siehe Kapitel 5.1.3 und 5.6.3).

---

<sup>1</sup> Das Doppelvermarktungsverbot des § 80 Abs. 2 EEG umfasst nicht nur Regionalnachweise und Herkunftsnachweise, sondern auch sonstige Nachweise, die die Herkunft des Stroms belegen (siehe Kapitel 2.3).

Power Purchase Agreements (PPAs) stellen unter anderem für Strom aus Neuanlagen, jedoch vor allem für Bestandsanlagen eine mögliche Vermarktungsvariante und für EVU ein Instrument zur Reduzierung langfristiger Preis- und Mengenrisiken bei der Beschaffung dar. Dennoch scheint es sich um eine vergleichsweise neue Vermarktungsvariante zu handeln, deren Fokus insbesondere (noch) nicht darauf liegt, zwischen Anlage bzw. dessen Betreiber und Letztverbraucher über die Region einen Bezug herzustellen. Mit zunehmenden Ausscheiden größerer Anlagen aus der EEG-Förderung ist davon auszugehen, dass für deren Erzeugung Herkunftsnachweise ausgestellt und diese zunächst für eine Grünstellung des Stroms genutzt werden. Ob und inwieweit ein regionaler Bezug zwischen Erzeugung und Verbrauch im Kontext PPAs zukünftig eine Rolle spielt bleibt dagegen offen.

Ein weiteres Ergebnis der Interviews ist, dass neben betriebswirtschaftlich quantifizierbaren Größen bei Entscheidungen hinsichtlich Regionalstrom auch nicht-monetäre Größen wie Imagegewinne berücksichtigt werden sollten, die langfristig positiv für ein EVU sein können. Regionalstrom bietet zudem die Möglichkeit zur Unternehmensdifferenzierung [siehe 102, S. 68]. Weiterhin könnten durch das Anbieten von Regionalstrom – in Abhängigkeit der jeweiligen Region und weiterer Rahmenbedingungen – lokale Widerstände verringert werden, die zu Kosten führen, welche sich jedoch zum Zeitpunkt des Anlagenbaus schwer monetär bewerten lassen. Zuletzt könnten sich zukünftig Verbundeffekte ergeben, sollte der Absatz von Regionalstrom steigen.

Das Image der kommunalen Versorgungsbetriebe und die Produktaussagen von Regionalstrom sind stimmig. Insofern lässt sich Regionalstrom von diesen Versorgern leichter bewerben, bspw. mit regionaler Wertschöpfung und der Präsenz des Unternehmens vor Ort. Ähnliches gilt für bürgernahe Versorger. Je größer ein Unternehmen bzw. dessen Versorgungsgebiet ist, desto schwieriger wird es, diesen Vorteil auszuspielen. Somit ist es für überregionale Versorger am schwierigsten, Regionalstrom in ihr Produktportfolio mit aufzunehmen. Damit decken sich die Ergebnisse mit denen der EnergieAgentur.NRW aus dem Jahr 2016, welche den Nutzen des Regionalnachweisregisters für überregionale Versorger und Versorger, die vor allem Industrie- und Geschäftskunden bedienen, eher gering einstuft [39].

Allgemeingültige Aussagen hinsichtlich der Auswirkungen von Regionalstrom auf die lokale Akzeptanz sind schwierig [28, S. 116]. Dennoch deuten die Ergebnisse der Experteninterviews sowie die Literatur zur regionalen Grünstromkennzeichnung, bspw. [25, 38, 40], darauf hin, dass bei aggregierter Betrachtung der Einfluss des Regionalnachweisregisters auf das Ziel des Gesetzgebers, die lokale Akzeptanz zu erhöhen, gering sein wird. Dies deckt sich mit den Aussagen der Teilnehmer der vierten Fachtagung des Herkunftsnachweisregisters, die lediglich bei indifferenten Endkunden hinsichtlich regionalen Erzeugungsanlagen von einem positiven Effekt auf die Akzeptanz ausgehen, jedoch nicht bei lokalen Widerständen [16]. Die vielfältigen, regulatorisch zulässigen Vermarktungsvarianten (siehe Kapitel 2.5) regionaler Stromprodukte bergen zudem die Gefahr von Intransparenz und mangelnder Nachvollziehbarkeit auf Seiten der Letztverbraucher. Dies könnte dazu führen, dass sich die Glaubwürdigkeit von Regionalstrom verringert und sich Regionalstrom zu einem reinen Marketinginstrument entwickelt, was den ohnehin geringen positiven Effekt auf die lokale Akzeptanz unterminiert [17, S. 90]. Interessant ist im Zusammenhang mit der lokalen Akzeptanz die Frage, inwieweit ein Zubau von Erneuerbare-Energien-Anlagen durch eine Vergünstigung bei regionalem Strombezug von Letztverbrauchern akzeptiert würde. Dies könnte die wahrgenommene Fairness [siehe 83] der Bevölkerung erhöhen, welche wiederum positiv auf die lokale Akzeptanz wirkt [86]. Ob eine solche Vergünstigung gesamtwirtschaftlich sinnvoll ist wurde im Rahmen dieser Untersuchung allerdings nicht analysiert.

Die Stromkennzeichnung, welche zum Ziel hat, die Transparenz im Strommarkt zu erhöhen und Letztverbraucher in die Lage zu versetzen, ihre Strombezugsentscheidung entsprechend ihren Präferenzen auf einer

besseren Informationsgrundlage zu treffen [103, S. 12], ist für diese zu komplex und daher nicht nachvollziehbar. Das Regionalnachweisregister dürfte diesen Umstand noch verschärfen [16, 25, 39, 40]. Insbesondere dürfte es für die wenigsten Letztverbraucher verständlich sein, weshalb der Regionalanteil in der Stromkennzeichnung auf den EEG-Anteil begrenzt ist. Auf der anderen Seite zeigen die Experteninterviews, dass die Bedeutung der Stromkennzeichnung für den Letztverbraucher von geringer Bedeutung ist. Dies deckt sich mit den Ergebnissen von Hauser *et al.* [1], wonach über 80% der über 2.000 befragten Personen die Stromkennzeichnung ihres Stromtarifs nicht kennen. Zudem ist über der Hälfte der Begriff Stromkennzeichnung unbekannt.

Regionalstrom in seiner heutigen Form ist ein Nischenprodukt, dessen zukünftige Entwicklung sich nur schwer prognostizieren lässt. Auf der Angebotsseite führen das Regionalnachweisregister und das Ausscheiden von Erzeugungsanlagen aus der EEG-Förderung ab dem Jahr 2021 dazu, dass mehr Anlagen für Regionalstrom zur Verfügung stehen. Auf der Nachfrageseite lassen das laut Experten momentan geringere Kundenbedürfnis nach Regionalstrom sowie die Entwicklung der Ökostromabsatzmengen der letzten Jahre vermuten, dass sich Regionalstrom nicht zu einem massenfähigen Produkt entwickeln wird, solange die aktuelle Regulatorik bestehen bleibt, im Rahmen derer Regionalstrom als Premiumprodukt<sup>2</sup> mit einem Aufpreis ggü. nicht regionalem Strom vertrieben wird.

Alternative Produktausgestaltungen von Regionalstrom, wie bspw. lokale Energiemärkte oder Community-Konzepte, könnten im Vergleich zu reinen Stromlieferverträgen ein höheres Marktpotenzial haben. Diese Produkte verknüpfen Regionalität mit weiteren Wertversprechen, wie bspw. Autonomie, Autarkie oder einem Gemeinschaftsgefühl. Weiterhin bieten diese Produkte für Energieversorgungsunternehmen mehr Flexibilität bei der Produktausgestaltung, z.B. in Form von Bündelangeboten<sup>3</sup>.

---

<sup>2</sup> Als Premiumprodukte werden im Marketing Produktvariationen und neue Produkte verstanden, die speziell entwickelt, verpackt und dargestellt werden mit dem Ziel, eine bestimmte Zielgruppe zu erreichen [siehe 104, S. 32, 105, S. 39].

<sup>3</sup> Als Bündel (englisch: Bundle) werden im Marketing Produkte verstanden, die zusammen angeboten werden.

## 7 Kritische Reflexion

Die vorangegangenen Ausführungen haben gezeigt, welche Vor- und Nachteile Energieversorgungs- und Direktvermarktungsunternehmen im Konzept Regionalstrom sehen. Bei der Interpretation der Ergebnisse sollten jedoch nachfolgende Punkte beachtet werden.

Die 17 Experten der ersten Stichprobe sind sowohl hinsichtlich der Zuordnung zu Versorgerklassen (siehe Kapitel 4.1.1) als auch hinsichtlich ihres Unternehmensstandorts nicht gleichverteilt. Die Klasse der überregionalen Versorger ist – trotz einer Vielzahl von Anfragen über mehrere Kanäle – klein (siehe Kapitel 4.2). Infolgedessen ist nicht sichergestellt, dass sich die Ansichten dieser Versorgerklasse ausreichend in den Ergebnissen widerspiegeln. Andererseits könnte das geringe Interesse zur Teilnahme an einem Interview ein Indikator dafür sein und zugleich die Aussagen der übrigen Experten bestätigen, dass das Konzept Regionalstrom für diese Versorger schwieriger umzusetzen ist. Weiterhin sind die Interviewpartner mit elf Experten aus Baden-Württemberg und Bayern auf den süddeutschen Raum konzentriert. Die zweite Stichprobe der Direktvermarktungsunternehmen ist zwar gleichmäßig über die Direktvermarkterklassen (siehe Kapitel 4.1.2) verteilt, jedoch mit sechs Interviewpartnern deutlich kleiner als die erste Stichprobe (siehe Kapitel 4.2). Die inhaltliche Repräsentativität (siehe Kapitel 3.5) ist innerhalb und über beide Stichproben hinweg dennoch gegeben. Die Aussagen der Interviewpartner sind konsistent und ergänzen sich.

Um die Vergleichbarkeit der erhobenen Daten zu gewährleisten wurden die Interviews unter möglichst gleichen Rahmenbedingungen durchgeführt (siehe Kapitel 3.3). Dennoch bleibt anzumerken, dass im Verlauf der Durchführung der Interviews sowohl neues Sachwissen als auch Erfahrungen bei der Durchführung der Interviews selbst erlangt wurde. Dies kann sich in unbewussten Änderungen im Auftreten gegenüber den Experten widerspiegelt haben. Solche Veränderungen im Interviewprozess sind nie gänzlich auszuschließen. Weiterhin wurden als Interviewformen das persönliche Interview, das Telefoninterview und das Videointerview gewählt (siehe Kapitel 3.2). Die Interviewformen haben (je nach Situation) spezifische Vor- und Nachteile, bspw. hinsichtlich der Wahrnehmung nonverbaler Kommunikation, die sich unbewusst in den Aussagen abgezeichnet haben könnten.

Schließlich geben die Interviews die subjektive Wahrheit der Experten wider, die für die interviewten Personen und einen bestimmten Zeitpunkt gilt [62, S. 561]. Nicht zuletzt liegt der Einschätzung zur zukünftigen Bedeutung des Konzepts Regionalstrom implizit eine Erwartung zu den Präferenzen von Kunden zugrunde, die i.d.R. deutlich von den aktuell beobachtbaren Präferenzen geprägt ist. Die dynamischen Entwicklungen der letzten Jahre – insbesondere bei Themen im Kontext „Umwelt“ (z.B. bei der Wahrnehmung zur Bedeutung von Klimaschutz) – zeigen jedoch, dass sich Präferenzen durchaus schneller als erwartet ändern könnten. Dies ist auch vor dem Hintergrund zu beachten, dass zwischen den Erhebungen der beiden Stichproben ein Zeitraum von ungefähr einem Jahr liegt.



# Anhang A



## Leitfaden für Experteninterview

### Vorgespräch

- Bedanken für Möglichkeit des Interviews
- Vorstellung
- Ziel der Befragung
- Erlaubnis für Tonaufnahme erfragen (Vertraulichkeitserklärung)
- Anonymität zusichern
- Ablauf des Interviews erklären
- Haben Sie noch Fragen bevor es losgeht?

### Interview

1. Könnten Sie kurz zum Einstieg schildern, was Ihre Aufgabe hier in der Organisation ist und wie Ihr beruflicher Hintergrund aussieht?

2. Inwiefern hat sich Ihr Unternehmen mit dem Thema Regionalstrom bereits befasst/auseinandergesetzt?

#### (Eher) Ja

- Wie haben Sie es eingeordnet/genutzt/bewertet?
- Was waren die ausschlaggebenden Punkte für Ihre Einordnung/Nutzung/Bewertung?
- Wie erfolgt bei Ihnen die Umsetzung des Regionalitätskonzepts (regionales Bilanzkreispooling, RNR, ...)?



#### (Eher) Nein

- Weshalb hat sich Ihr Unternehmen nicht (mehr) mit dem Thema Regionalstrom befasst?
- Können Sie darauf genauer eingehen?

3. Was halten Sie vom Regionalnachweisregister, welches Anfang 2019 in Deutschland eingeführt wurde?

- Nutzen Sie das Regionalnachweisregister?
- Welche Vorteile hat das Regionalnachweisregister gegenüber den vorherigen Regelungen?
- Ist das Regionalnachweisregister eine sinnvolle Ergänzung?
- Reichten die bisherigen Rahmenbedingungen für Regionalstrom nicht aus?

Stand: 28.11.2019



**4. Inwiefern könnte das Konzept Regionalstrom (mit und ohne Regionalnachweisen) regulatorisch besser umgesetzt werden?**

- Einheitlichere Lösung?
- Leichter verständlich (für Verbraucher)?
- Weniger bürokratisch?
- Bessere Förderung von Bürgerenergiegesellschaften, Energie-Communities, ...?

**5. Welche Vorteile sehen Sie in Regionalstrom für den Vertrieb und den Stromeinkauf?**

<b>Vertrieb</b>	<b>Stromeinkauf</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Image/ Emotionale Beziehung (Grün &amp; Regional)?</li><li>• Zusätzliche/ größere Gewinnmarge?</li><li>• Wie ist die (Mehr-) Zahlungsbereitschaft der Kunden?</li><li>• Welche Vorteile hat das RNR für den Vertrieb?</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Langfristige Geschäftsbeziehungen mit regionalen Erzeugern?</li><li>• Kostenersparnisse?</li><li>• Welche Vorteile hat das RNR für den Stromeinkauf?</li></ul>

**6. Welche Nachteile/Schwierigkeiten sehen Sie von Regionalstrom im Bereich des Vertriebs und Stromeinkaufs?**



<b>Vertrieb</b>	<b>Stromeinkauf</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Kunde möchte keinen Strom aus Region (Stichwort: NIMBY)?</li><li>• Produkt zu kompliziert und daher schwer zu kommunizieren?</li><li>• (Mehr-) Zahlungsbereitschaft der Kunden nicht ausreichend?</li><li>• Welche Nachteile hat das RNR für den Vertrieb?</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mehrkosten durch RN, HKN, Bürokratie und sonstige operative Kosten?</li><li>• Mehrkosten von Strom? Was sind Hauptkostentreiber?</li><li>• Nicht genügend Erzeuger in der Region?</li><li>• Welche Nachteile hat das RNR für den Stromeinkauf?</li><li>• Kopplung des RN an das physikalische Produkt Strom?</li></ul>

**7. Wie sieht die Zukunft von Regionalstrom aus?**

- Welchen Einfluss wird das Ausscheiden der ersten EE-Anlagen aus dem Fördersystem EEG ab 2021 haben?
- Besser/ nur nutzbar für Bürgerenergiegesellschaften und kommunale Versorgungsunternehmen (z.B. Stadtwerke) oder auch für überregionale Versorger?
- Welche Rolle spielt Regionalstrom bei der Energiewende? Kann mit Regionalstrom die Akzeptanz der Energiewende vor Ort erhöht werden?

Stand: 28.11.2019



Abbildung 9: Leitfaden 1 (Seite 2)



**8. Gibt es von Ihrer Seite aus noch Punkte die Sie ansprechen möchten, die wir aber bisher nicht berücksichtigt haben und die Ihrer Meinung nach wichtig sind?**

Stand: 28.11.2019

Abbildung 10: Leitfaden 1 (Seite 3)



### Nachgespräch

- Für Zeit bedanken
- Fragebogen mit Faktenfragen überreichen/ansprechen
- Erbitten von erneuerter Kontaktaufnahme bezüglich Fragebogen und eventuell entstehender Nachfragen

### Zusatzfragen

**9. Was verstehen Sie unter Regionalität?**

- < 50km (Radius)
- Bundesland
- Gemeinde
- ...

**10. Welchen Mehrwert bietet Regionalstrom dem Verbraucher?**

- Müsste das Attribut „Regionalität“ mit anderen Attributen kombiniert werden, um für den Verbraucher attraktiver zu sein, z.B. IT-technisch?
  - IT: App/Vernetzung
  - Community: Gemeinschaftsgefühl
  - ...
- „Warm-glow of giving“

Stand: 28.11.2019

Abbildung 11: Leitfaden 1 (Seite 4)

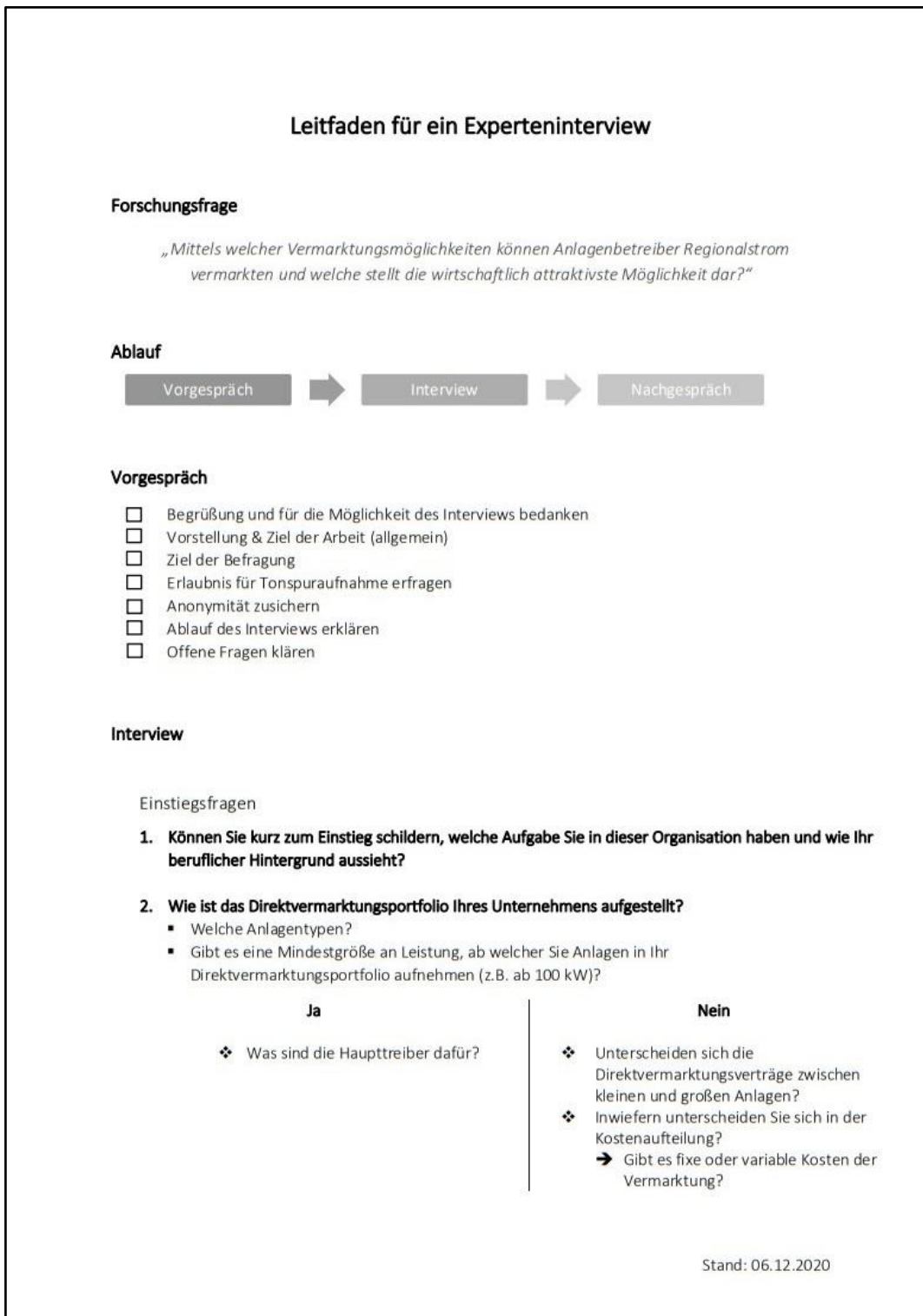


Abbildung 12: Leitfaden 2 (Seite 1)

Schlüsselfragen

**3. Inwiefern hat sich Ihr Unternehmen bereits mit dem Thema Regionalstrom befasst?**

(Eher) Ja	(Eher) Nein
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wie haben Sie es eingeordnet/bewertet?</li> <li>▪ Was waren die ausschlaggebenden Punkte für Ihre Einordnung/Bewertung?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Weshalb hat sich Ihr Unternehmen nicht (mehr) mit dem Thema Regionalstrom befasst?</li> <li>▪ Können Sie darauf genauer eingehen?</li> </ul>

**4. Haben Sie Anlagen im Portfolio, die sich in der Marktprämie befinden und beim Regionalnachweisregister angemeldet sind?**

Ja	Nein
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Welche Gründe/Vorteile gibt es (auf Direktvermarkter bezogen)?</li> <li>▪ Welche Vorteile bietet das RNR?                             <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Wer nimmt die RN ab?</li> </ul> </li> <li>▪ Bringt das RNR Nachteile mit sich?                             <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kopplung des RN an die vertragliche Lieferkette des Stroms?                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Wird diese Umgangen indem Strom aus den Bilanzkreisen getauscht wird?</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>▪ Über welchen Zeitraum werden sie abgenommen (konkrete Dauer: Monat(e)/Jahre)?</li> <li>▪ Um welche Anlagen handelt es sich hierbei (kleine, mittlere, große Anlagen)?                             <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Ab welcher Anlagengröße lohnt sich die Anmeldung beim RNR?</li> </ul> </li> <li>▪ Was sind die Vorteile für den Anlagenbetreiber?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aus welchen Gründen haben Sie sich gegen die Anmeldung im RNR entschieden?                             <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Finanzielle/administrative Mehraufwände?</li> <li>❖ Was sind die Hauptkostentreiber?</li> </ul> </li> <li>▪ Falls bekannt: Gibt es Nachteile für den Anlagenbetreiber?</li> </ul>

**5. Haben Sie Anlagen im Portfolio, die nicht im RNR angemeldet sind, aber nach Ihrem Kenntnisstand dennoch für ein Regionalstromprodukt verwendet werden?**

Ja	Nein
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wie erfolgt bei diesen Produkten die Umsetzung?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Welche Beweggründe gibt es hierfür?                             <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Lässt es die Regulatorik nicht zu?</li> <li>❖ Keine Nachfrage auf Kundenseite?</li> </ul> </li> </ul>

Stand: 06.12.2020

Abbildung 13: Leitfaden 2 (Seite 2)

- 6. Nach welchen Anlagen besteht auf Seiten von EVU eher eine Nachfrage, um ein Regionalstromprodukt zu etablieren:**
- a. Geförderte Anlagen in der Marktprämie, die beim RNR angemeldet sind oder
  - b. Ungeförderte Anlagen in der sonstigen Direktvermarktung, die aus der EEG-Förderung „herausgekauft“ werden?
- Sind Ihnen die Beweggründe der EVU hierfür bekannt?
- 7. Sehen Sie (allgemein) Möglichkeiten die Vermarktung von Regionalstrom und regionalem Grünstrom für Sie als Direktmarkter bzw. für die Anlagenbetreiber besser/einfacher zu gestalten?**
- Geringerer bürokratischer Aufwand?
  - Geringere finanzielle Risiken?
  - Einfachere Umsetzung?
- 8. Inwiefern beeinflussen PPAs ihr Geschäft bzw. beeinflussen Sie es überhaupt?**
- Falls bekannt: Aus welchen Gründen werden PPAs abgeschlossen?
- 9. Wie verläuft die Zusammenarbeit mit den Anlagenbetreibern?**
- Gibt es eine Risikoverteilung zwischen den Parteien?
    - Im Zusammenhang mit der Vertragsgestaltung und der Dauer der Abnahme
  - Gibt es standardisierte/vorgefertigte Vergütungsschemas?
- 10. Gibt es von Ihrer Seite aus noch Punkte, die Sie ansprechen möchten, welche Ich bis dato nicht berücksichtigt habe und die Ihrer Meinung nach wichtig sind?**

**Nachgespräch**

- Für die Zeit bedanken
- Erbitten erneuerter Kontaktaufnahme eventuell entstehender Nachfragen
- Feedback bzgl. des Interviews erfragen

**Zusatzfragen**

- 11. Wie sieht die Zukunft von Regionalstrom aus?**
- Wie wird Strom aus ausgeschiedenen EEG-Anlagen zukünftig vermarktet? Grün? Grün und regional?
  - Rechnen Sie mit einem Anstieg der Nachfrage (seitens der EVU) nach der Vermarktung von Strom aus ausgeförderten Anlagen, bspw. um ein Regionalstrom- oder Grünstromprodukt aufzusetzen?
    - Haben Sie Anlagen im Portfolio, die innerhalb der nächsten Jahre aus der EEG-Förderung ausscheiden?

Stand: 06.12.2020

Abbildung 14: Leitfaden 2 (Seite 3)

# Anhang B

 Karlsruher Institut für Technologie	 Institut für Industriebetriebslehre und Industrielle Produktion	 Zentrum für eine nachhaltige Hochschule
KIT   IIP   Lehrstuhl für Energiewirtschaft Hertzstr. 16   76187 Karlsruhe	Lehrstuhl für Energiewirtschaft <b>Nico Lehmann</b>	Hertzstr. 16, Geb. 06.33, R110 76187 Karlsruhe
Herrn/Frau Name Unternehmen Straße PLZ Ort	Telefon: 0721-608-44573 Fax: 0721-608-44682 E-Mail: nico.lehmann@kit.edu Web: www.iip.kit.edu	Datum: DD.MM.20JJ

**Expertengespräch zur Ihren Aktivitäten im Bereich Regionalstrom, insbesondere der Mehrwert für den Vertrieb und die Auswirkungen auf den Einkauf**

—

Sehr geehrter Herr/Frau Mustermann,

im Rahmen einer Dissertation möchte ich Sie um ein Expertengespräch zu Ihren Aktivitäten im Bereich von Regionalstrom bitten.

In der Deutschen Gesellschaft ist das Thema Regionalität sehr aktuell, vor allem im Zusammenhang mit Lebensmitteln ist ein Trend hin zu Produkten aus der Region zu beobachten. Allerdings gewinnt Regionalität auch im Energiesektor zunehmend an Bedeutung und wir legislatorisch von der EU vorangetrieben. So wurde bspw. Anfang 2019 das Regionalnachweisregister beim Umweltbundesamt ins Leben gerufen. Mit diesem können Energieversorger ihren Kundinnen und Kunden regionalen Strom ausweisen. Wir möchten dies nutzen und uns mit dem Thema Regionalstrom genauer beschäftigen, insbesondere mit den Mehrwerten für die verschiedenen Akteure und den Chancen für mehr Akzeptanz in der Gesellschaft bezüglich EE-Anlagen vor Ort. Vor allem interessiert uns, inwiefern der Vertrieb von Energieversorgern einen Mehrwert im Konzept Regionalstrom sieht, welche Auswirkungen dies auf den Einkauf hat und welche Rolle die Einführung des Regionalnachweisregister spielt.

Nach Abschluss der Expertengespräche sollen die gesammelten Informationen helfen, einen Überblick und eine Einschätzung zum Thema Regionalstrom in Deutschland aus Sicht von Energieversorgern zu erhalten, mit besonderem Fokus auf die Vertriebsseite und die Auswirkungen auf den Einkauf. Dies wird in Form einer Bachelorarbeit entstehen, die einer Dissertation zuarbeitet. Um die Sichtweisen der verschiedenen Akteure im Bereich des Regionalstroms adäquat zu berücksichtigen, werden wir in den kommenden Wochen mehrere Interviews mit relevanten Energieversorgungsunternehmen führen. Dies sind sowohl deutschlandweit agierende Versorgungsunternehmen, kommunale Versorger wie bspw. Stadtwerke als auch Bürgerenergiegesellschaften.

—

Ihre Mitwirkung würde es uns ermöglichen, ein ganzheitliches Bild der aktuellen Situation und der Chancen von Regionalstrom in Deutschland zu bekommen. Das Expertengespräch dauert circa 30 Minuten (zzgl. kurzes Vor- und Nachgespräch). Durchführen würden es Nico Lehmann (im Rahmen seiner Dissertation) und Jonathan Müller (im Rahmen seiner Bachelorarbeit) bei Ihnen vor Ort oder wahlweise an unserem Lehrstuhl in Karlsruhe. Die Ergebnisse der Expertengespräche werden ausschließlich in anonymisierter Form veröffentlicht, sodass Rückschlüsse auf Einzelpersonen oder Unternehmen nicht möglich sind.

Wir würden uns sehr über eine positive Antwort freuen und schlagen vor, Sie in der kommenden Woche erneut telefonisch zu kontaktieren. Sollten Sie dies nicht wünschen, bitten wir Sie um eine kurze Information per E-Mail.

Besten Dank für Ihre Unterstützung und freundliche Grüße

KIT – Die Forschungsuniversität in der Helmholtz-Gemeinschaft www.kit.edu

Abbildung 15: Anschreiben an (potenzielle) Interviewpartner



# Literaturverzeichnis

- [1] E. Hauser *et al.*, „Marktanalyse Ökostrom II: Marktanalyse Ökostrom und HKN, Weiterentwicklung des Herkunftsnachweissystems und der Stromkennzeichnung“, Umweltbundesamt, Climate Change 30/2019, 2019. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.umweltbundesamt.de/publikationen/marktanalyse-oekostrom-ii>. Zugriff am: 22. August 2019.
- [2] G. Hoepner, *Endkunde*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.wirtschaftswiki.fh-aachen.de/index.php?title=Endkunde> (Zugriff am: 20. August 2020).
- [3] PwC, *#energyfacts: Alte Photovoltaik-Anlagen: Ende der Förderung in Sicht*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.pwc.de/de/energiewirtschaft/pwc-energyfacts-alte-photovoltaik-anlagen-foerderung.pdf> (Zugriff am: 31. Juli 2020).
- [4] Umweltbundesamt, Hg., „Vierte Fachtagung des Herkunftsnachweisregisters: 26.-27.04.2016“, Dessau-Roßlau, 2016.
- [5] W. Lehnert und C. Rühr, „Regionale (Grün-)Stromvermarktung - rechtlich klar geordnet?“, *Zeitschrift für Neues Energierecht*, Jg. 2019, Nr. 3, S. 190–194, 2019, Art. no. 3.
- [6] EDEKA, *Genuss aus der Region*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.edeka.de/nordbayern/unsere-region/regionalitaet/bedeutung-regionalitaet.jsp> (Zugriff am: 20. August 2020).
- [7] REWE, *Gemeinsam für deine Region*. [Online]. Verfügbar unter: <https://regional.rewe.de/> (Zugriff am: 20. August 2020).
- [8] Aldi Süd, *Saisonale und regionale Lebensmittel*. [Online]. Verfügbar unter: <https://nachhaltigkeit.aldi-sued.de/regional-saisonal/> (Zugriff am: 20. August 2020).
- [9] Lidl, *Sortiment Regionalität*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.lidl.de/de/sortiment-regionalitaet/s7377410> (Zugriff am: 20. August 2020).
- [10] forsa, *So will Deutschland essen: Ergebnisse einer repräsentativen Bevölkerungsbefragung*. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.bmel.de/SharedDocs/Downloads/DE/\\_Ernaehrung/Forsa-Ern%C3%A4hrungsreport2018.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=3](https://www.bmel.de/SharedDocs/Downloads/DE/_Ernaehrung/Forsa-Ern%C3%A4hrungsreport2018.pdf?__blob=publicationFile&v=3) (Zugriff am: 31. Juli 2020).
- [11] K. Heinze, S. Xouridas, B. Gebhardt und T. Becker, „Verbraucherpräferenzen gegenüber regionalen Produkten: Ein Vergleich von West- und Ostdeutschland“, *Berichte über Landwirtschaft - Zeitschrift für Agrarpolitik und Landwirtschaft*, Jg. 92, Nr. 1, 2014, Art. no. 1, doi: 10.12767/BUEL.V92I1.35.
- [12] Marketinggesellschaft der niedersächsischen Land- und Ernährungswirtschaft e. V., *Definition von Regionalität - Regionalvermarktung Niedersachsen*. [Online]. Verfügbar unter: <http://www.regionalvermarktung-niedersachsen.de/was-ist-regionalitaet/was-ist-regionalitaet/definition-von-regionalitaet/> (Zugriff am: 30. Oktober 2019).
- [13] NABU, *Regionale Produktion und Vermarktung: Ziele, Rahmenbedingungen, Forderungen*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.nabu.de/landwirtschaft/regionalvermarktung.pdf> (Zugriff am: 31. Juli 2020).
- [14] P. C. Peters, R. Madlener und R. Schemm, „Potenziale zur Erhöhung des regionalen Markenkerns im Stromvertrieb am Beispiel der regionalen Grünstromkennzeichnung gemäß EEG 2017“, *Zeitschrift für Energiewirtschaft*, Jg. 42, Nr. 1, S. 35–55, 2018, doi: 10.1007/s12398-017-0213-z.
- [15] W. Lehnert, C. Rühr, M. Vollmer und M. Puffe, „Wettbewerbsrecht bei Regionalstromprodukten“. Kurzgutachten, TEXTE 72/2018, 2018. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/1410/publikationen/2018-09-12\\_texte\\_72-2018\\_wettbewerbsrecht-gruenstromkennzeichnung\\_0.pdf](https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/1410/publikationen/2018-09-12_texte_72-2018_wettbewerbsrecht-gruenstromkennzeichnung_0.pdf). Zugriff am: 26. Juni 2020.
- [16] Umweltbundesamt, „Workshop 4: Regionale Grünstromkennzeichnung - Ein neues Betätigungsfeld?“ in *Vierte Fachtagung des Herkunftsnachweisregisters: 26.-27.04.2016*, Umweltbundesamt, Hg., Dessau-Roßlau, 2016. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/372/dokumente/ws4-regruenstromkennzeichnung.pdf>
- [17] P. Graichen und F. Zuber, „Regionale Grünstromvermarktung“ in *Energiewende und Dezentralität. Zu den Grundlagen einer politisierten Debatte*, 2017, S. 83–92. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.agora-energiewende.de/fileadmin2/Projekte/2016/Dezentralitaet/Agora\\_Dezentralitaet\\_WEB.pdf](https://www.agora-energiewende.de/fileadmin2/Projekte/2016/Dezentralitaet/Agora_Dezentralitaet_WEB.pdf)
- [18] A. Burkhalter, J. Kaenzig und R. Wüstenhagen, „Kundenpräferenzen für leistungsrelevante Attribute von Stromprodukten“, *Zeitschrift für Energiewirtschaft*, Jg. 33, Nr. 2, S. 161–172, 2009, doi: 10.1007/s12398-009-0019-8.

- [19] J. Kaenzig, S. L. Heinzle und R. Wüstenhagen, „Whatever the customer wants, the customer gets? Exploring the gap between consumer preferences and default electricity products in Germany“, *Energy Policy*, Jg. 53, S. 311–322, 2013, doi: 10.1016/j.enpol.2012.10.061.
- [20] B. J. Kalkbrenner, K. Yonezawa und J. Roosen, „Consumer preferences for electricity tariffs: Does proximity matter?“, *Energy Policy*, Jg. 107, S. 413–424, 2017, doi: 10.1016/j.enpol.2017.04.009.
- [21] D. Vecchiato und T. Tempesta, „Public preferences for electricity contracts including renewable energy: A marketing analysis with choice experiments“, *Energy*, Jg. 88, S. 168–179, 2015, doi: 10.1016/j.energy.2015.04.036.
- [22] N. Günther, L. Fait, E. Groh und H. Wetzel, „Gibt es eine Zahlungsbereitschaft für regionalen Grünstrom?“, *Energiewirtschaftliche Tagesfragen*, Jg. 2019, Nr. 11, S. 35–38, 2019.
- [23] N. Lehmann und P. Beikirch, „Eco-Labeling of green energy tariffs - analysis of the influence of eco-labels on consumer behavior“ in *2020 17th International Conference on the European Energy Market (EEM)*, Stockholm, Sweden, 2020, S. 1–8, doi: 10.1109/EEM49802.2020.9221970.
- [24] P. Bengart und B. Vogt, „Fuel mix disclosure in Germany—The effect of more transparent information on consumer preferences for renewable energy“, *Energy Policy*, Jg. 150, S. 112120, 2021, doi: 10.1016/j.enpol.2020.112120.
- [25] D. Hölder und S. Braig, „Eckpunktepapier zur regionalen Grünstromkennzeichnung – Mehr Transparenz oder teurer Etikettenschwindel? Eine kritische Analyse“, *Zeitschrift für Neues Energierecht*, Jg. 2016, Nr. 2, S. 117–121, 2016, Art. no. 3.
- [26] Bundesnetzagentur, *EEG in Zahlen 2019*. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.bundesnetzagentur.de/DE/Sachgebiete/ElektrizitaetundGas/Unternehmen\\_Institutionen/ErneuerbareEnergien/ZahlenDatenInformationen/zahlenunddaten-node.html](https://www.bundesnetzagentur.de/DE/Sachgebiete/ElektrizitaetundGas/Unternehmen_Institutionen/ErneuerbareEnergien/ZahlenDatenInformationen/zahlenunddaten-node.html) (Zugriff am: 19. April 2021).
- [27] C. Maaß, J. Güldenbergh, J. Mundt, R. Werner und M. Kahles, „Theoretische Fundierung der regionalen Grünstromkennzeichnung in Deutschland“. Endbericht, Umweltbundesamt, Dessau-Roßlau, Climate Change 17/2017, Juni 2017. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.umweltbundesamt.de/publikationen/theoretische-fundierung-der-regionalen>. Zugriff am: 22. März 2018.
- [28] W. Lehnert und F. Sösemann, „Die Vermarktung von EEG-Strom als Grünstrom: Aktueller Rechtsrahmen und geplante Änderungen im EEG 2016“, *Zeitschrift für Neues Energierecht*, Jg. 2016, Nr. 2, S. 111–116, 2016, Art. no. 2.
- [29] Bundesnetzagentur, *Hinweis zum Mieterstromzuschlag als eine Sonderform der EEG-Förderung: Version 1.1*. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.bundesnetzagentur.de/SharedDocs/Downloads/DE/Sachgebiete/Energie/Unternehmen\\_Institutionen/ErneuerbareEnergien/Mieterstrom/Hinweis\\_Mieterstrom.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=5](https://www.bundesnetzagentur.de/SharedDocs/Downloads/DE/Sachgebiete/Energie/Unternehmen_Institutionen/ErneuerbareEnergien/Mieterstrom/Hinweis_Mieterstrom.pdf?__blob=publicationFile&v=5) (Zugriff am: 31. Juli 2020).
- [30] *Gesetz zur Änderung des Erneuerbare-Energien-Gesetzes und weiterer energierechtlicher Vorschriften*, 2020. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.bgbl.de/xaver/bgbl/start.xav?startbk=Bundesanzeiger\\_BGBI&start=//\\*\[@attr\\_id=%27bgbl120s3138.pdf%27\]#\\_\\_bgbl\\_\\_%2F%2F\\*%5B%40attr\\_id%3D%27bgbl120s3138.pdf%27%5D\\_\\_1618835286059](https://www.bgbl.de/xaver/bgbl/start.xav?startbk=Bundesanzeiger_BGBI&start=//*[@attr_id=%27bgbl120s3138.pdf%27]#__bgbl__%2F%2F*%5B%40attr_id%3D%27bgbl120s3138.pdf%27%5D__1618835286059)
- [31] M. Mulder und S. P. Zomer, „Contribution of green labels in electricity retail markets to fostering renewable energy“, *Energy Policy*, Jg. 99, S. 100–109, 2016, doi: 10.1016/j.enpol.2016.09.040.
- [32] D. Fouquet, L. Wieland, J. V. Nysten, C. Rühr, D. Seebach und C. Timpe, „Kurzfassung des Abschlussberichts zum Projekt „Unterstützungsleistungen für den effektiven und effizienten Betrieb des Herkunftsnachweisregisters“ (Kennzeichen: 03MAP290)“. Stand: 17.09.2014, 17. Sep. 2014. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/378/dokumente/kurzfassung\\_unterstuetzungsleistungen\\_fuer\\_den\\_effektiven\\_und\\_effizienten\\_betrieb\\_des\\_herkunftsnachweisregisters.pdf](https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/378/dokumente/kurzfassung_unterstuetzungsleistungen_fuer_den_effektiven_und_effizienten_betrieb_des_herkunftsnachweisregisters.pdf). Zugriff am: 6. August 2020.
- [33] Umweltbundesamt, *Herkunftsnachweisregister (HKNR): Anerkennung ausländischer Herkunftsnachweise*. Juristische und energiewirtschaftliche Untersuchung zu Herkunftsnachweisen einzelner Staaten. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.umweltbundesamt.de/themen/klima-energie/erneuerbare-energien/herkunftsnachweisregister-hknr#herkunftsnachweise-und-register> (Zugriff am: 6. August 2020).
- [34] A. Zeiselmaier, A. Bogensperger, J. Zarth, H. Michael und F. Haberkorn, „Woher kommt mein Ökostrom wirklich? Mit Blockchain gegen Greenwashing“, *Energiewirtschaftliche Tagesfragen*, Jg. 2018, Nr. 12, S. 54–56, 2018.
- [35] C. Buchmüller, „Plattformökonomie und Blockchain-Technologie - Neue Impulse für die Peer-to-Peer-Lieferung von Ökostrom?“, *Zeitschrift des Instituts für Energie- und Wettbewerbsrecht in der*

- Kommunalen Wirtschaft e.V.*, Nr. 4, S. 117–125, 2018. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.ewerk.nomos.de/fileadmin/ewerk/doc/2018/Ewerk\\_2018\\_04\\_01.pdf](https://www.ewerk.nomos.de/fileadmin/ewerk/doc/2018/Ewerk_2018_04_01.pdf)
- [36] BDEW, „Leitfaden "Stromkennzeichnung": Umsetzungshilfe für Elektrizitätsversorgungsunternehmen, Erzeuger und Lieferanten von Strom zu den Bestimmungen über die Stromkennzeichnung (§ 42 Abs. 1 bis 8 EnWG 2011 i. V. m. §§ 78 und 79 EEG 2017)“. Gültig ab dem Bilanzierungsjahr 2019, Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft e.V., Berlin, Juli 2020. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.bdew.de/media/documents/200801\\_Leitfaden\\_Stromkennzeichnung\\_2020.pdf](https://www.bdew.de/media/documents/200801_Leitfaden_Stromkennzeichnung_2020.pdf). Zugriff am: 22. April 2021.
- [37] C. Herbes, B. Rilling, S. MacDonald, N. Boutin und S. Bigerna, „Are voluntary markets effective in replacing state-led support for the expansion of renewables? – A comparative analysis of voluntary green electricity markets in the UK, Germany, France and Italy“, *Energy Policy*, Jg. 141, S. 111473, 2020, doi: 10.1016/j.enpol.2020.111473.
- [38] V. Hoppenbrock, „Die Vermarktung von Grünstrom nach dem EEG 2014, das Grünstrommarktmodell und die geplante neue regionale Grünstromkennzeichnung“, *Zeitschrift für Neues Energierecht*, Jg. 2016, Nr. 2, S. 107–110, 2016, Art. no. 1.
- [39] L. Conrads, J. Litzenburger und A. K. Meyer, „Die Regionale Grünstromkennzeichnung – systemische Auswirkungen und Nutzbarkeit“, EA.paper #5, 2016. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.energieagentur.nrw/content/anlagen/eapaper-5\\_2016.pdf](https://www.energieagentur.nrw/content/anlagen/eapaper-5_2016.pdf). Zugriff am: 4. August 2020.
- [40] C. Buchmüller, „Regionale Grünstromkennzeichnung - ein neues Geschäftsfeld für Stromversorger?“, *Zeitschrift des Instituts für Energie- und Wettbewerbsrecht in der Kommunalen Wirtschaft e.V.*, Jg. 16, Nr. 5, S. 301–306, 2016. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.ewerk.nomos.de/fileadmin/ewerk/doc/2016/Ewerk\\_2016\\_05\\_00.pdf](https://www.ewerk.nomos.de/fileadmin/ewerk/doc/2016/Ewerk_2016_05_00.pdf)
- [41] Umweltbundesamt, *Regionalnachweisregister (RNR)*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.umweltbundesamt.de/themen/klima-energie/erneuerbare-energien/regionalnachweisregister-rnr> (Zugriff am: 18. August 2020).
- [42] *Gesetzentwurf der Fraktionen der CDU/CSU und SPD: Entwurf eines Gesetzes zur Einführung von Ausschreibungen für Strom aus erneuerbaren Energien und zu weiteren Änderungen des Rechts der erneuerbaren Energien (Erneuerbare-Energien-Gesetz - EEG 2016): EEG 2016*, 2016. [Online]. Verfügbar unter: <http://dipbt.bundestag.de/dip21/btd/18/088/1808860.pdf>
- [43] I. Schumacher und P. Würfel, *Strategien zur Strombeschaffung in Unternehmen: Energieeinkauf optimieren, Kosten senken*. Wiesbaden: Springer Gabler, 2015.
- [44] *Herkunfts- und Regionalnachweis-Durchführungsverordnung vom 8. November 2018 (BGBl. I S. 1853), Nichtamtliche Lesefassung: HkRNDV*, 2018. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/372/dokumente/hkrndv\\_und\\_gebuehrenvo\\_mit\\_begrueundung\\_nichtamtliche\\_lesefassung\\_20190111.pdf](https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/372/dokumente/hkrndv_und_gebuehrenvo_mit_begrueundung_nichtamtliche_lesefassung_20190111.pdf)
- [45] W. Ouertani, „Umlagesysteme im Energierecht: Eine beihilferechtliche Bewertung unter besonderer Berücksichtigung der EEG-Umlage“, Mohr Siebeck GmbH & Co. KG, 2018.
- [46] K. Fischer und C. Rosenkranz, *Handbuch Energiepolitik Österreich*. Wien, Berlin, Münster: Lit, 2012.
- [47] BDEW, „Datenerhebung 2019 – Bundesmix 2019: Durchschnittswerte der allgemeinen Stromversorgung in Deutschland“. Stand 27.08.2020, Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft e.V., Berlin, 27. Aug. 2020. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.bdew.de/media/documents/20-08-27\\_Bundesdeutscher\\_Strommix\\_2019.pdf](https://www.bdew.de/media/documents/20-08-27_Bundesdeutscher_Strommix_2019.pdf). Zugriff am: 22. April 2021.
- [48] H. O. Mayer, *Interview und Schriftliche Befragung*. München: Oldenbourg Wissenschaftsverlag Verlag, 2013.
- [49] F. Kleemann, U. Krähnke und I. Matuschek, *Interpretative Sozialforschung: Eine Einführung in die Praxis des Interpretierens*, 2. Aufl. Springer VS, 2013.
- [50] A. Bogner, B. Littig und W. Menz, *Interviews mit Experten*. Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden, 2014.
- [51] A. Bogner, B. Littig und W. Menz, *Interviews mit Experten: Eine praxisorientierte Einführung*, 1. Aufl. Springer VS, 2014.
- [52] S. Matzke, „Methoden der empirischen Sozialforschung“ in *Öffentlichkeitsarbeit für Nonprofit-Organisationen*, Wiesbaden: Gabler Verlag, 2004, S. 409–426, doi: 10.1007/978-3-322-91231-2\_17.
- [53] R. Schnell, P. B. Hill und E. Esser, *Methoden der empirischen Sozialforschung*, 9. Aufl. München: Oldenbourg, 2011.
- [54] J. Gläser und G. Laudel, *Experteninterviews und qualitative Inhaltsanalyse als Instrumente rekonstruierender Untersuchungen*, 4. Aufl. Wiesbaden: VS Verlag, 2010.

- [55] A. Bogner, B. Littig und W. Menz, *Experteninterviews : Theorien, Methoden, Anwendungsfelder*, 3. Aufl. Wiesbaden: Verlag für Sozialwissenschaften, 2009.
- [56] RKI, *Aktueller Lage-/Situationsbericht des RKI zu COVID-19: Archiv der Situationsberichte des Robert Koch-Instituts zu COVID-19*. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.rki.de/DE/Content/InfAZ/N/Neuartiges\\_Coronavirus/Situationsberichte/Gesamt.html](https://www.rki.de/DE/Content/InfAZ/N/Neuartiges_Coronavirus/Situationsberichte/Gesamt.html) (Zugriff am: 25. August 2020).
- [57] *Microsoft Teams: Besprechungen, Chatten, Telefonieren und Zusammenarbeit an einem Ort*, 2021. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.microsoft.com/de-de/microsoft-teams>
- [58] *Webex*, 2021. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.webex.com/de>
- [59] A. Speck, „Projektmanagement in Corona-Zeiten und danach“, *SpringerProfessional*, 7. Mai 2020, 2020. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.springerprofessional.de/projektmanagement/cloud-computing/projektmanagement-in-corona-zeiten-und-danach/17881350>. Zugriff am: 16. April 2021.
- [60] O. Strohm und O. P. Escher, Hg., *Unternehmen arbeitspsychologisch bewerten: Ein Mehr-Ebenen-Ansatz unter besonderer Berücksichtigung von Mensch, Technik und Organisation*. Zürich: vdf Hochschulverl. an der ETH Zürich, 1997.
- [61] J. Kirk und M. L. Miller, *Reliability and Validity in Qualitative Research*. Sage Publications, 1985.
- [62] C. Helfferich, „Leitfaden- und Experteninterviews“ in *Handbuch Methoden der empirischen Sozialforschung*, N. Baur und J. Blasius, Hg., Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden, 2014, S. 559–574, doi: 10.1007/978-3-531-18939-0\_39.
- [63] C. Helfferich, „Leitfaden- und Experteninterviews“ in *Handbuch Methoden der empirischen Sozialforschung*, N. Baur und J. Blasius, Hg., Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden, 2019, S. 669–686, doi: 10.1007/978-3-658-21308-4\_44.
- [64] G. Mey und K. Mruck, *Handbuch qualitative Forschung in der Psychologie*, 1. Aufl. Springer VS, 2010.
- [65] R. Kaiser, *Qualitative Experteninterviews: Konzeptionelle Grundlagen und praktische Durchführung*. VS Verlag für Sozialwissenschaften, 2014.
- [66] R. L. Gordon, *Interviewing: Strategies, Techniques and Tactics*. Homewood, 1975.
- [67] U. Jäger und S. Reinecke, „Expertengespräch“ in *Empirische Mastertechniken: Eine anwendungsorientierte Einführung für die Marketing- und Managementforschung*, C. Baumgarth, M. Eisend und H. Evanschitzky, Hg., Wiesbaden: Gabler Verlag, 2009, S. 29–76, doi: 10.1007/978-3-8349-8278-0\_2.
- [68] P. Mayring, *Einführung in die qualitative Sozialforschung: eine Anleitung zu qualitativem Denken*, 5. Aufl. Weinheim, Basel: Beltz Verlag, 2002.
- [69] *f4transkript*. Marburg: dr. dresing & pehl GmbH, 2020. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.audiotranskription.de/f4>
- [70] P. Mayring, *Qualitative Inhaltsanalyse: Grundlagen und Techniken*, 12. Aufl. Weinheim: Beltz, 2015.
- [71] *f4analyse*. Marburg: dr. dresing & pehl GmbH, 2020. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.audiotranskription.de/f4-analyse>
- [72] S. Dierks, *Direktvermarktung: Spitzenfeld rückt näher zusammen*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.energategate-messenger.de/news/199708/direktvermarktung-spitzenfeld-rueckt-naeher-zusammen> (Zugriff am: 15. April 2021).
- [73] S. Funke und G. Hempel, „Neue Geschäftsmodelle für Bürgerenergiegemeinschaften nach dem europäischen Clean Energy Package?“, *Energiewirtschaftliche Tagesfragen*, Jg. 2019, Nr. 3, S. 81–83, 2019.
- [74] Stiftung Umweltenergierecht, „In aller Munde und doch ein unbekanntes Wesen: PPAs mit Erneuerbaren in Deutschland als neue Vermarktungsform außerhalb des EEG?“, 2018. [Online]. Verfügbar unter: [https://stiftung-umweltenergierecht.de/wp-content/uploads/2018/10/Stiftung\\_Umweltenergierecht\\_Newsletter\\_2018\\_10.pdf](https://stiftung-umweltenergierecht.de/wp-content/uploads/2018/10/Stiftung_Umweltenergierecht_Newsletter_2018_10.pdf). Zugriff am: 28. April 2021.
- [75] J. Hilpert, „Rechtliche Bewertung von Power Purchase Agreements (PPAs) mit erneuerbaren Energien“, Stiftung Umweltenergierecht, Würzburger Studien zum Umweltenergierecht, 2018. [Online]. Verfügbar unter: [https://stiftung-umweltenergierecht.de/wp-content/uploads/2019/02/Stiftung\\_Umweltenergierecht\\_WueStudien\\_12\\_PPA.pdf](https://stiftung-umweltenergierecht.de/wp-content/uploads/2019/02/Stiftung_Umweltenergierecht_WueStudien_12_PPA.pdf). Zugriff am: 28. April 2021.
- [76] energate gmbh, *Interview mit Carsten Poppinga und Andreas Bader, Statkraft*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.energategate-messenger.de/news/185574/bader-die-vertragslaufzeiten-werden-langer-1-2-> (Zugriff am: 19. April 2021).

- [77] A. Umathay und A. K. Sinha, „User Experience Strategy for white labeling a software product“ in *Indian Conference on Human Computer Interaction*, Mumbai, India, 2016, S. 102–110, doi: 10.1145/3014362.3014374.
- [78] C. Friege und C. Herbes, „Konzeptionelle Überlegungen zur Vermarktung von Erneuerbaren Energien“ in *Marketing Erneuerbarer Energien*, C. Herbes und C. Friege, Hg., Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden, 2015, S. 3–28.
- [79] C. W. Lamb, J. F. Hair und C. McDaniel, *Marketing*. Cengage Learning, 2012.
- [80] P. Kotler und G. M. Armstrong, *Principles of marketing*, 13. Aufl. Upper Saddle River, N.J, London: Pearson Education, 2010.
- [81] K. Bartel, *Wettbewerbsprobleme auf dem deutschen Energiemarkt durch Unternehmenszusammenschlüsse: Entflechtung als Mittel der Marktöffnung*. LIT Verlag Münster, 2011.
- [82] S. Beyer, „Gesamtbewertung von Energieversorgungsunternehmen“ in *Branchenorientierte Unternehmensbewertung*, J. Drukarczyk und D. Ernst, Hg., 3. Aufl. München: Vahlen, 2010, S. 401–445.
- [83] M. Sonnberger und M. Ruddat, „Local and socio-political acceptance of wind farms in Germany“, *Technology in Society*, Jg. 51, S. 56–65, 2017, doi: 10.1016/j.techsoc.2017.07.005.
- [84] U. Liebe und G. M. Dobers, „Decomposing public support for energy policy: What drives acceptance of and intentions to protest against renewable energy expansion in Germany?“, *Energy Research & Social Science*, Jg. 47, S. 247–260, 2019, doi: 10.1016/j.erss.2018.09.004.
- [85] J. Zoellner, P. Schweizer-Ries und C. Wemheuer, „Public acceptance of renewable energies: Results from case studies in Germany“, *Energy Policy*, Jg. 36, Nr. 11, S. 4136–4141, 2008, doi: 10.1016/j.enpol.2008.06.026.
- [86] M. Sonnberger und M. Ruddat, *Die gesellschaftliche Wahrnehmung der Energiewende: Ergebnisse einer deutschlandweiten Repräsentativbefragung*. [Online]. Verfügbar unter: [https://elib.uni-stuttgart.de/bitstream/11682/8911/1/KOMMA-P-Survey-Bericht\\_300916.pdf](https://elib.uni-stuttgart.de/bitstream/11682/8911/1/KOMMA-P-Survey-Bericht_300916.pdf) (Zugriff am: 26. November 2018).
- [87] G. M. Dobers, M. Oehlmann, U. Liebe und J. Meyerhoff, „Einstellungen und Präferenzen zum Ausbau Erneuerbarer Energien“, *ÖW*, Jg. 30, Nr. 1, S. 16, 2015, doi: 10.14512/OEW300116.
- [88] E. Matys, *Praxishandbuch Produktmanagement: Grundlagen und Instrumente*, 7. Aufl. Frankfurt, New York: Campus Verlag, 2018.
- [89] H. Wildemann, „Produktkannibalisierung erkennen und vermeiden“ in *Produkt- und Prozessinnovationen in Wertschöpfungsketten: Tagungsband der Herbsttagung 2007 der Wissenschaftlichen Kommission Produktionswirtschaft im VHB*, D. Specht, Hg., Wiesbaden: Gabler, 2008, S. 71–83, doi: 10.1007/978-3-8349-9765-4\_4.
- [90] Eurostat, *Strompreise für Haushalte in den Ländern der EU-28 im Jahr 2019: (in Euro-Cent pro Kilowattstunde)*. Inklusive aller Steuern; Jahresmittelwerte. [Online]. Verfügbar unter: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/197196/umfrage/elektrizitaetspreise-ausgewaehlter-europaeischer-laender/> (Zugriff am: 1. September 2020).
- [91] S.-C. Kolm und J. Mercier Ythier, *Handbook of the economics of giving, altruism and reciprocity*, 1. Aufl. Amsterdam: North-Holland, 2006.
- [92] L. A. M. Moutinho und C. S. Chien, *Problems in Marketing*. London: Sage Publications, 2007.
- [93] P. Buxmann und H. Schmidt, Hg., *Künstliche Intelligenz: Mit Algorithmen zum wirtschaftlichen Erfolg*. Berlin, Heidelberg: Springer Berlin Heidelberg, 2019.
- [94] R. Gillenkirch, *Besitztumseffekt*. [Online]. Verfügbar unter: <https://wirtschaftslexikon.gabler.de/definition/besitztumseffekt-53942/version-277004> (Zugriff am: 1. September 2020).
- [95] marketeam creativ GmbH, *4 Modelle für den Weiterbetrieb alter Photovoltaik-Anlagen: So liefern ausgeführte Ü20-Solaranlagen weiter Solarstrom*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.energie-fachberater.de/strom-solar/solar/photovoltaik/4-modelle-fuer-den-weiterbetrieb-alter-photovoltaik-anlagen.php> (Zugriff am: 20. April 2021).
- [96] J. Metzger, T. Kelm, A.-L. Fuchs, M. Kahles und D. Fietze, „Analyse der Stromeinspeisung ausgeführter Photovoltaikanlagen und Optionen einer rechtlichen Ausgestaltung des Weiterbetriebs: Weiterbetrieb ausgeführter Photovoltaikanlagen“. Kurzgutachten, Umweltbundesamt, Climate Change 10/2020, 2020. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.umweltbundesamt.de/publikationen/analyse-der-stromeinspeisung-ausgefoerderter>. Zugriff am: 20. April 2021.
- [97] P. Hannen, *Immer mehr Abnehmer für Strom aus Post-EEG-Anlagen*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.pv-magazine.de/2020/09/03/immer-mehr-abnehmer-fuer-strom-aus-post-eeg-anlagen/> (Zugriff am: 4. September 2020).

- [98] J. Halberstadt, *Globale und nationale First-Mover-Vorteile internetbasierter Geschäftsmodelle*. Springer VS, 2014. [Online]. Verfügbar unter: Globale und nationale First-Mover-Vorteile internetbasierter Geschäftsmodelle | Springer
- [99] A. Herrmann und F. Huber, *Produktmanagement: Grundlagen - Methoden - Beispiele*, 2. Aufl. Wiesbaden: Gabler, 2009.
- [100] S. Brühl, „Regional soll das neue Grün werden“, *Energie & Management*, September 2019, S. 32–33, 2019. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.bet-energie.de/fileadmin/redaktion/PDF/Veroeffentlichungen/2019/E\\_M-Regional-soll-das-neue-Gruen-werden.pdf](https://www.bet-energie.de/fileadmin/redaktion/PDF/Veroeffentlichungen/2019/E_M-Regional-soll-das-neue-Gruen-werden.pdf)
- [101] Greenpeace Energy eG, *Das Grünstrom-Marktmodell*. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.greenpeace-energy.de/blog/wissen/energiepolitik/oekostrom-markt-modell/> (Zugriff am: 29. Juli 2020).
- [102] IZES gGmbH, „Fünfte Fachtagung des Herkunftsnachweisregisters“, Dessau-Roßlau, Dokumentationen 06/2018, Apr. 2018. [Online]. Verfügbar unter: [https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/1410/publikationen/tagungsband\\_und\\_vortraege\\_fuenfte\\_fachtagung\\_hknr\\_0.pdf](https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/1410/publikationen/tagungsband_und_vortraege_fuenfte_fachtagung_hknr_0.pdf). Zugriff am: 18. August 2020.
- [103] C. Timpe, V. Vürger, D. Seebach und A. Best, „Potenziale und Erfordernisse der Stromkennzeichnung“, Dessau-Roßlau, Climate Change 07/09, Juni 2007. [Online]. Verfügbar unter: <https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/publikation/long/3252.pdf>. Zugriff am: 10. September 2020.
- [104] V. R. Rao, *Handbook of pricing research in marketing*. Cheltenham, Glos, U.K, Northampton, Mass: Edward Elgar, 2009. [Online]. Verfügbar unter: <http://www.elgaronline.com/view/9781847202406.xml>
- [105] B. Stewart, *Packaging as an effective marketing tool*. Leatherhead: Pira International, 1996.



# Working Paper Series in Production and Energy

---

## recent issues

- No. 58** Emil Kraft, Marianna Russo, Dogan Keles, Valentin Bertsch: Stochastic Optimization of Trading Strategies in Sequential Electricity Markets
- No. 57** Marianna Russo, Emil Kraft, Valentin Bertsch, Dogan Keles: Short-term Risk Management for Electricity Retailers Under Rising Shares of Decentralized Solar Generation
- No. 56** Anthony Britto, Joris Dehler-Holland, Wolf Fichtner: Optimal Investment in Energy Efficiency as a Problem of Growth-Rate Maximisation
- No. 55** Daniel Fett, Christoph Fraunholz, Dogan Keles: Diffusion and System Impact of Residential Battery Storage under Different Regulatory Settings
- No. 54** Joris Dehler-Holland, Marvin Okoh, Dogan Keles: The Legitimacy of Wind Power in Germany
- No. 53** Florian Diehlmann, Markus Lüttenberg, Lotte Verdonck, Marcus Wiens, Alexander Zienau, Frank Schultmann: Public-Private Collaborations in Emergency Logistics: A Framework based on Logistical and Game-Theoretical Concepts
- No. 52** Florian Diehlmann, Patrick S. Hiemsch, Marcus Wiens, Markus Lüttenberg, and Frank Schultmann: A Novel Approach to Include Social Costs in Humanitarian Objective Functions
- No. 51** Florian Diehlmann, Miriam Klein, Marcus Wiens, Markus Lüttenberg, and Frank Schultmann: On the Value of Accurate Demand Information in Public-Private Emergency Collaborations
- No. 50** Maximilian Schücking, Patrick Jochem: Two-Stage Stochastic Program Optimizing the Total Cost of Ownership of Electric Vehicles in Commercial Fleets
- No. 49** Max Kleinebrahm, Jacopo Torriti, Russell McKenna, Armin Ardone, Wolf Fichtner: Using neural networks to model long-term dependencies in occupancy behavior
- No. 48** Nico Lehmann, Jonathan Müller, Armin Ardone, Katharina Karner, Wolf Fichtner: Regionalität aus Sicht von Energieversorgungsunternehmen - Eine qualitative Inhaltsanalyse zu Regionalstrom in Deutschland
- No. 47** Marcus Wiens, Farnaz Mahdavian, Stephen Platt, Frank Schultmann: Optimal Evacuation-Decisions Facing the Trade-Off between Early-Warning Precision, Evacuation-Cost and Trust – the Warning Compliance Model (WCM)
- No. 46** Phuong Khuong, Fabian Scheller, Russell McKenna, Dogan Keles, Wolf Fichtner: Willingness to pay for residential PV: reconciling gaps between acceptance and adoption

---

The responsibility for the contents of the working papers rests with the author, not the institute. Since working papers are of preliminary nature, it may be useful to contact the author of a particular working paper about results or caveats before referring to, or quoting, a paper. Any comments on working papers should be sent directly to the author.



**Impressum**

Karlsruher Institut für Technologie

Institut für Industriebetriebslehre und Industrielle Produktion (IIP)  
Deutsch-Französisches Institut für Umweltforschung (DFIU)

Hertzstr. 16  
D-76187 Karlsruhe

KIT – Universität des Landes Baden-Württemberg und  
nationales Forschungszentrum in der Helmholtz-Gemeinschaft

Working Paper Series in Production and Energy  
**No. 59**, August 2021

ISSN 2196-7296

---

[www.iip.kit.edu](http://www.iip.kit.edu)

[www.kit.edu](http://www.kit.edu)