

Castillo Girón, Víctor Manuel; Machuca Martínez, Manuel; Ayala Ramirez, Suhey

## Article

# Impacto laboral de Wal-Mart en la productividad laboral. Un análisis por municipio en México

Small Business International Review (SBIR)

## Provided in Cooperation with:

Spanish Accounting and Business Administration Association (AECA) and Universidad Politécnica de Cartagena (UPCT)

*Suggested Citation:* Castillo Girón, Víctor Manuel; Machuca Martínez, Manuel; Ayala Ramirez, Suhey (2019) : Impacto laboral de Wal-Mart en la productividad laboral. Un análisis por municipio en México, Small Business International Review (SBIR), ISSN 2531-0046, Spanish Accounting and Business Administration Association (AECA) and Universidad Politécnica de Cartagena (UPCT), Madrid and Cartagena, Vol. 3, Iss. 2, pp. 34-48,  
<https://doi.org/10.26784/sbir.v3i2.208>

This Version is available at:

<https://hdl.handle.net/10419/224305>

### Standard-Nutzungsbedingungen:

Die Dokumente auf EconStor dürfen zu eigenen wissenschaftlichen Zwecken und zum Privatgebrauch gespeichert und kopiert werden.

Sie dürfen die Dokumente nicht für öffentliche oder kommerzielle Zwecke vervielfältigen, öffentlich ausstellen, öffentlich zugänglich machen, vertreiben oder anderweitig nutzen.

Sofern die Verfasser die Dokumente unter Open-Content-Lizenzen (insbesondere CC-Lizenzen) zur Verfügung gestellt haben sollten, gelten abweichend von diesen Nutzungsbedingungen die in der dort genannten Lizenz gewährten Nutzungsrechte.

### Terms of use:

*Documents in EconStor may be saved and copied for your personal and scholarly purposes.*

*You are not to copy documents for public or commercial purposes, to exhibit the documents publicly, to make them publicly available on the internet, or to distribute or otherwise use the documents in public.*





*If the documents have been made available under an Open Content Licence (especially Creative Commons Licences), you may exercise further usage rights as specified in the indicated licence.*



<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0>

## *Impacto laboral de Wal-Mart en la productividad laboral. Un análisis por municipio en México*

### *Labor impact of Wal-Mart on labor productivity: an analysis by municipality in Mexico*

Víctor Manuel Castillo Girón <sup>a</sup>  , Manuel Machuca Martínez <sup>b</sup>  , Suhey Ayala Ramirez <sup>c,\*</sup>  

a, b, c) Universidad de Guadalajara, Mexico

\* Corresponding author: [suhey.ayala@academicos.udg.mx](mailto:suhey.ayala@academicos.udg.mx) (Suhey Ayala Ramirez)

#### Resumen

Si bien antes de los años 1990 ya había participación de grandes empresas minoristas en México, la llegada de empresas transnacionales, como Wal-Mart, generó una reconfiguración en la distribución de alimentos y, con ello, una expectativa del impacto directo sobre algunas variables del sector. Nuestro objetivo es determinar si la presencia de Wal-Mart implica una mayor productividad por trabajador. Para ello se construyó un modelo de probabilidad logística ordinal cuyos resultados a nivel municipal muestran una relación positiva y estadísticamente significativa, es decir, la probabilidad de encontrar un mayor nivel de productividad aumenta con una mayor presencia de dicha empresa.

**Palabras clave:** productividad por trabajador; competitividad; Wal-Mart; comercio

**Clasificación JEL:** D21; E23; L1

#### Abstract

Although before the 1990s there was already participation of large retail companies in Mexico, the arrival of transnational companies, such as Wal-Mart, generated a reconfiguration in food distribution and, with this, an expectation of the direct impact on some sector variables. Our objective is to establish if Wal-Mart's presence involves a higher productivity per worker. To achieve this goal, an ordinal logistic probability model was constructed and its results at municipal level show a positive and statistically significant relationship, that is, the probability of finding a higher level of productivity increases with a higher presence of the above company.

**Keywords:** productivity by worker; competitiveness; Wal-Mart; commerce

**JEL Classification:** D21; E23; L1

#### How to cite this article?

Castillo Girón, V. M., Machuca Martínez, M., & Ayala Ramirez, S. (2019). Impacto laboral de Wal-Mart en la productividad laboral. Un análisis por municipio en México. *Small Business International Review*, 3(2), 34-48. <https://doi.org/10.26784/sbir.v3i2.208>

Copyright © 2019 Víctor Manuel Castillo Girón, Manuel Machuca Martínez, Suhey Ayala Ramirez

Published by AECA (Spanish Accounting and Business Administration Association) and UPCT (Universidad Politécnica de Cartagena)

This is an open access article under a Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International License (CC BY-NC-SA 4.0)

## 1. Introducción

Hasta la década de los años 1990 en México existían dos patrones de distribución de alimentos: a) el Dendrítico y b) el Solar (Torres Torres, 2011; Torres Torres y Rojas Martínez, 2016). No obstante, durante las últimas tres décadas, dicho esquema de distribución se reconfiguró notablemente al amparo de las políticas de ajuste estructural, sobre todo con la participación de nuevos grupos empresariales, particularmente Wal-Mart Stores Inc. Entre las implicaciones para el sector, destacan las mejoras tecnológicas y organizacionales (Gasca y Torres, 2014) el aprovechamiento de la red global de proveedores de las nuevas empresas participantes (Álvarez Galván y Tilly, 2006; Gasca y Torres, 2014; Minei y Matusitz, 2013) y las oportunidades de financiamiento para las filiales mexicanas (Moreno-Lázaro, 2012). En consecuencia, el patrón de distribución de alimentos se modificó sustancialmente. Así, por ejemplo, la llegada de Wal-Mart modificó la gestión de los inventarios de las tiendas toda vez que se implementó “una especie de justo a tiempo aplicado al comercio” (Álvarez Galván y Tilly, 2006, p. 947) que permite generar economías de escala en la cadena de abasto (Gasca y Torres, 2014; Minei y Matusitz, 2013) y, por tanto, una transformación radical de los patrones clásicos de búsqueda de alimentos de los hogares (Atkin, Faber, y Gonzalez-Navarro, 2018). En otras palabras, se generó un tercer patrón de distribución, el del comercio moderno.

Si bien no se ha profundizado en las características de este moderno patrón de acopio y distribución de alimentos (Castillo Girón, Ayala Ramírez, López Jiménez, y Vargas Portillo, 2014), algunos autores (Lagakos, 2009) han planteado que la participación de las grandes cadenas de distribución de alimentos, como es el caso de Wal Mart, puede impactar algunas variables, como es la productividad por trabajador.

En el presente trabajo cuestionamos tal consideración y nos planteamos la siguiente pregunta ¿Wal-Mart es un factor significativo de las diferencias de productividad por trabajador del comercio al por menor mexicano?

Para dar respuesta a esta pregunta, el texto se integra de tres apartados: el primero contiene los conceptos que vinculan al comercio moderno con la productividad por trabajador del sector; el segundo define la relación que existe entre la productividad por trabajador y la presencia de Wal-Mart en México y, en consecuencia, se plantea un modelo de probabilidad ordinal con tres categorías de respuesta; en el tercer apartado se presenta la estadística descriptiva, las estimaciones y el análisis de los resultados. Al final se presentan las conclusiones del trabajo.

## 2. Marco teórico: comercio moderno y productividad por trabajador

Si bien antes de la década de los años 1990 ya había participación de algunas grandes empresas de comercio minorista en México (empresas del sector retail), la distribución de alimentos seguía dos patrones: a) el Dendrítico identificado por operar un centro o mercado regional que acopia los productos y los hace llegar a las ciudades a un centro mayorista de primer orden que a su vez los llevará a un mercado secundario o a las tiendas minoristas; y, b) el Solar, donde los productores distribuyen sus alimentos directamente a un mercado central, es decir, no existe la presencia de mercados regionales (Torres Torres, 2011; Torres Torres y Rojas Martínez, 2016).

No obstante, durante las últimas tres décadas, al amparo de las políticas de ajuste estructural y, particularmente, con la participación de grandes empresas distribuidoras de alimentos, el patrón de distribución de alimentos de México se modificó sustancialmente. En esa reconfiguración sobresale la influencia de Wal-Mart, entre cuyas innovaciones más destacadas están los Centros de Distribución (CEDIS) (Álvarez Galván y Tilly, 2006; Castillo Girón *et al.*, 2014; Gasca y Torres, 2014; Minei y Matusitz, 2013). Con un alto contenido tecnológico, la puesta en operación de un CEDIS impactó la gestión de los inventarios de las tiendas, es decir, se implementó “una especie de justo a tiempo aplicado al comercio” (Álvarez Galván y Tilly, 2006, p. 947) que propició economías de escala en la cadena de abasto (Gasca y Torres, 2014; Minei y Matusitz, 2013).

En este nuevo patrón de distribución, llamado del comercio moderno, los CEDIS fungen como un centro de acopio para las tiendas de autoservicio, con lo que se busca eliminar a los intermediarios

y generar relaciones directas con los proveedores en sus lugares de origen para abaratar costos (Castillo Girón *et al.*, 2014; Gasca y Torres, 2014; Gereffi y Christian, 2009; Lugo Morín, 2013; Torres Torres, 2011). Ello, en consecuencia, representa una transformación radical de los patrones clásicos de búsqueda de alimentos de los hogares (Atkin *et al.*, 2018),<sup>1</sup> toda vez que “el abasto y distribución de alimentos se encamina hacia una transición del patrón típico de economías abiertas y mercados globalizados, controlado por un esquema de competencia entre firmas internacionales y locales” (Torres Torres, 2011, p. 67).

Por tanto, derivado de todos estos cambios, actualmente pueden distinguirse cinco canales de distribución de alimentos: los mercados públicos, los mercados sobre ruedas o tianguis, los abarrotes o tiendas de la esquina, los establecimientos de las grandes cadenas de distribución y las tiendas de conveniencia. Particularmente, debido a las innovaciones logísticas, organizacionales y tecnológicas que los caracterizan (esto en el contexto mencionado) los dos últimos suelen incluirse en el denominado comercio moderno mientras que el resto constituyen el comercio tradicional (Castillo Girón *et al.*, 2014).

No obstante, a pesar de su importancia no se ha profundizado en las características de este moderno patrón de acopio y distribución de alimentos (Castillo Girón *et al.*, 2014). Los estudios que modelan los impactos de estos cambios en el contexto mexicano son escasos y comprenden diversas temáticas: el trabajo de Atkin *et al.* (2018) analiza mediante microdatos el impacto de la llegada de cadenas globales del sector retail sobre el bienestar de los hogares, el ingreso, el empleo y el número de tiendas del sector; Varela (2011, 2018) analiza los costos de entrada y salida a partir del arribo de Wal-Mart a la industria de supermercados; Iacovone, Javorcik, Keller, y Tybout (2015) examinan el efecto de la entrada de Wal-Mart sobre los productores de bienes de consumo; Rodríguez, Chasco, y García (2014) cuantifican el efecto de la entrada de Wal-Mart sobre el promedio de los salarios por hora trabajada en los municipios de México; Lagakos (2009) aborda las diferencias de productividad del sector retail entre Estados Unidos y algunos países en vías de desarrollo (como México) argumentando que se explican por la existencia de un menor número de tiendas de comercio moderno dada la menor proporción de hogares con automóviles y Dove (2006) mide el impacto de la entrada de Wal-Mart sobre un índice de empleo del sector retail a nivel estatal.

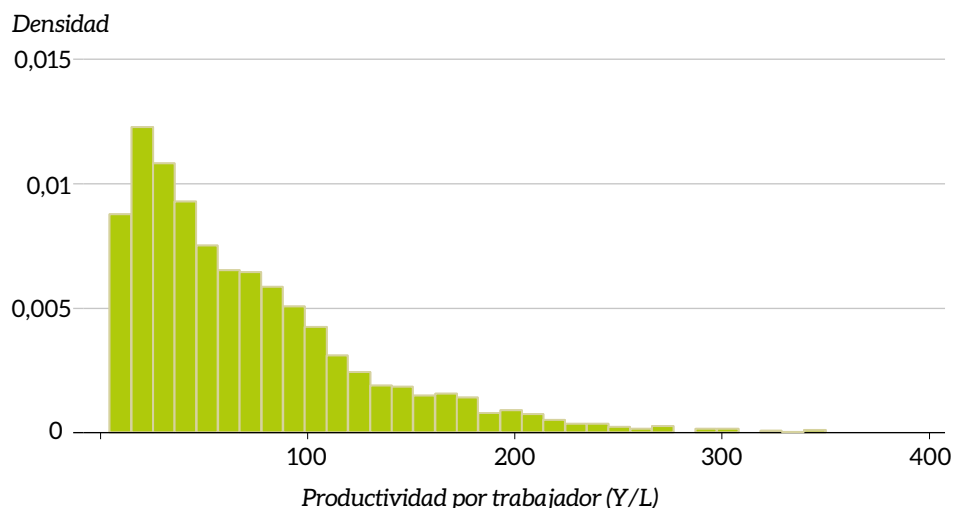
Puede notarse en general, que persiste la idea de que la llegada de Wal-Mart a México ha generado impactos en diversas variables, entre las que sobresale la productividad por trabajador. Lagakos (2009), sugiere que una posible explicación para la alta productividad por trabajador del canal del comercio moderno en los países en desarrollo (respecto al comercio tradicional de los mismos países) puede ser que algunas de estas tiendas son operadas por cadenas europeas o norteamericanas (por ejemplo, Carrefour en Brasil o Wal-Mart en México); sin embargo, él mismo menciona que “como los datos de los censos no permiten diferenciar el estatus de propiedad doméstica (de los comercios), permanece como una cuestión abierta si la alta productividad de las tiendas modernas es liderada por los participantes extranjeros” (p. 7).

Bajo esa lógica, el presente trabajo se propone indagar acerca de la relación que existe entre la presencia de Wal-Mart y las diferencias observadas en el Censo Económico de 2014 de la productividad por trabajador del comercio al por menor mexicano.

Es un hecho que existen marcadas diferencias en la productividad por trabajador (Y/L) del sector retail en México. Si se consideran a nivel municipal los datos del Censo Económico de 2014 (INEGI, 2017) para el sector número 46 “comercio al por menor” del Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (INEGI, 2013), se puede constatar que el rango en la productividad por trabajador

1 Destaca que recientemente han emergido algunas manifestaciones que podrían derivar en un nuevo patrón de distribución de alimentos ligado al comercio electrónico. Esta nueva expresión cuya base es la tecnología, tiende a simplificar más aún la cadena de abasto con relación al número de intermediarios que se requieren para que los productos lleguen al consumidor final. Aunque con altas expectativas de crecimiento en México, aún existe la incógnita respecto a si las grandes cadenas minoristas serán actores principales en él en un futuro (Torres Torres y Rojas Martínez, 2016).

Gráfica 1. Densidad de la productividad por trabajador (Y/L) a nivel municipal (miles \$)



Fuente: elaboración propia con base en el Censo Económico de 2014 (INEGI, 2017).

(véase la Gráfica 1)<sup>2</sup> va de los 4.500 pesos a cerca de 350.000 pesos con una media de 70.600 pesos y una desviación estándar de 56.000 pesos.

Además, en la Tabla 1 se pueden apreciar los diez municipios con mayor y menor productividad por trabajador. Destaca que la Ciudad de México tiene tres demarcaciones dentro del *top ten* en tanto que prácticamente todos los municipios menos productivos (nueve de los diez considerados) son del estado de Oaxaca.

Además, si se clasifican los municipios como de baja, media o alta productividad por trabajador, es decir, si se divide el rango de dicha variable en tercios y con base en ello se les categoriza ordinalmente, se tiene que municipios de baja productividad (categoría 1) son 2.032 municipios con una productividad promedio de 50.863 pesos por trabajador, los de productividad media (categoría 2) son 353 con un promedio de 160.650 pesos, y los de alta productividad (categoría 3) son los restantes 42 con un promedio de 272.900 pesos por trabajador (véase la Tabla 2).

Bajo este contexto, surge el interés de conocer si estas diferencias en la productividad por trabajador se deben a la presencia de Wal-Mart o de otros factores. Intuitivamente, una primera variable *proxie* es considerar una variable dicotómica que toma los valores de 1 y 0 cuando en un determinado municipio exista o no la presencia de dicha empresa. Sin embargo, para este trabajo se considerará como *proxie* de dicha presencia a los metros cuadrados de piso de venta que la minorista posee en un determinado municipio (W), lo que, desde nuestra perspectiva, no sólo permite captar la presencia sino también el nivel (la intensidad) de las operaciones que la empresa posee en el municipio en cuestión.<sup>3</sup>

De tal manera, la presencia de Wal-Mart en los municipios va de cero (es decir, no tiene sucursales) a 153.360 m<sup>2</sup> con una media de 2.391 m<sup>2</sup> y una desviación estándar de 10.215 m<sup>2</sup>. Si comparamos esos datos con las productividades de la Gráfica 1, es posible encontrar una relación positiva entre ambas

2 La productividad por trabajador (Y/L) corresponde al cociente de la producción bruta total (variable A111A del censo) sobre el personal ocupado total (variable H001A del censo).

3 Para determinar los m<sup>2</sup> de piso de ventas de Wal-Mart, primero se ubicó el número de tiendas por formato (Wal-Mart, Bodegas Aurrerá, Superama, Sam's Club y Suburbia) en cada municipio, esto con base en el directorio publicado por la empresa en sus diversos sitios web. Después, se calculó el piso de venta total con base en los metros cuadrados promedio por formato que la misma empresa publica en su página de relación con inversionistas (véase Wal-Mart, 2017).

Tabla 1. Diez municipios con mayor y con menor productividad por trabajador (miles \$)

Municipios con mayor productividad			Municipios con menor productividad		
Estado	Municipio	Y/L	Estado	Municipio	Y/L
Coahuila	Guerrero	349.98	Oaxaca	San Jerónimo Sosola	4.50
CDMX	Coyoacán	348.62	Puebla	Totoltepec de Guerrero	4.64
CDMX	Benito Juárez	342.65	Oaxaca	Santa María Yolotepec	4.71
Veracruz	Rafael Lucio	329.10	Oaxaca	Santa Catarina Zapouquila	5.00
Nuevo León	San Pedro Garza García	325.48	Oaxaca	Santo Domingo Tonaltepec	5.00
Sonora	Benjamín Hill	322.97	Oaxaca	San Miguel Piedras	5.17
CDMX	Cuajimalpa de Morelos	307.21	Oaxaca	Santa María Yavesía	5.17
Oaxaca	San Martín Huamelúlpam	303.33	Oaxaca	Santiago Laxopa	5.18
Puebla	San Andrés Cholula	302.01	Oaxaca	Santa Ana Ateixtlahuaca	5.39
Quintana Roo	Benito Juárez	297.84	Oaxaca	Santa Catalina Quierí	5.59

Fuente: elaboración propia con base en el Censo Económico de 2014 (INEGI, 2017).

Tabla 2. Estadística descriptiva de la productividad por trabajador por categorías de municipios en México (Y/L en miles de pesos)

Variable: Y/L	N	Min	Max	Media	SD	Skewness	Kurtosis	Jarque-Bera
Categoría 1	2,032	0,0045	0,1193	0,0509	0,0307	0,4512	2,0665	142,7281
Categoría 2	353	0,1200	0,2339	0,1607	0,0293	0,5433	2,3158	24,2484
Categoría 3	42	0,2348	0,3500	0,2730	0,0335	0,8428	2,6845	5,1462
Total	2,427	0,0045	0,3500	0,0707	0,0561	1,4434	5,3932	1421,9227

Fuente: elaboración propia con base en el Censo Económico de 2014 (INEGI, 2017).

variables, es decir, a mayor cantidad de metros cuadrados de piso de ventas de Wal-Mart existe, en promedio, una mayor productividad por trabajador (véase Gráfica 2).

Por otro lado, si se considera esta variable (W) con relación a las tres categorías asignadas a los municipios según se mencionó anteriormente, se tiene que en municipios con una baja productividad (categoría 1) se encuentra sólo el 11,92% del piso de ventas total de Wal-Mart, en aquellos con productividad media (categoría 2) está el 67,3%, y el 20,77% restante se encuentra en municipios de alta productividad (categoría 3). La estadística descriptiva de esta variable para todos los municipios y por categoría se puede ver en la Tabla 3.

Bajo este contexto y siguiendo la idea propuesta por Lagakos (2009) se puede plantear la siguiente conjunto de hipótesis de trabajo:

Ho: la intensidad de la presencia de Wal-Mart en los municipios mexicanos impacta significativamente y de manera positiva sobre el nivel de productividad por trabajador del sector del comercio al por menor.

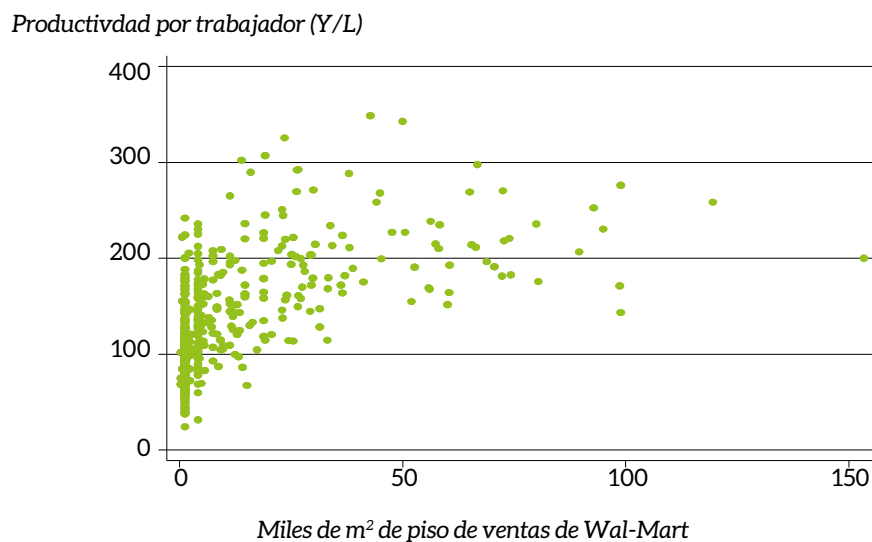
Ha: la intensidad de la presencia de Wal-Mart en los municipios mexicanos no tiene impacto estadísticamente significativo sobre el nivel de productividad por trabajador del sector del comercio al por menor.

### 3. Metodología: Un modelo de probabilidad ordinal para la productividad por trabajador y presencia municipal de Wal-Mart en México

Para hacer el análisis formal de la relación entre las variables descritas en el apartado anterior y contrastar la hipótesis de trabajo, se plantea un modelo de probabilidad ordinal. Siguiendo a Escobar, Bernardi y Macías (2012), se tiene que para este modelo la relación entre la variable latente y las



Gráfica 2. Relación entre los metros cuadrados de piso de venta de Wal-Mart (en miles) y la productividad por trabajador a nivel municipal (en miles de pesos)



Fuente: elaboración propia con base en el Censo Económico de 2014 (INEGI, 2017) y la información de la página de Relación con Inversionistas de Wal-Mart (2017).

Tabla 3. Estadística descriptiva de los metros cuadrados de piso de venta de Wal-Mart por categorías de municipios en México (W en miles)

Variable: W	N	Min	Max	Media	SD	Skewness	Kurtosis	Jarque-Bera
Categoría 1	2,032	0,0000	33,1700	0,3415	1,6617	10,8695	156,4219	203.2919,9253
Categoría 2	353	0,0000	153,3600	11,0961	20,1502	2,9274	13,7503	2.204,0231
Categoría 3	42	0,0000	119,5300	28,7793	31,5125	1,0886	3,4169	8,6002
Total	2,427	0,0000	153,3600	2,3978	10,2278	6,8605	61,3554	363.404,6148

Fuente: elaboración propia con base en la información de la página de Relación con Inversionistas de Wal-Mart (2017).

independientes que se introduzcan, dentro de las que están los metros cuadrados de piso de ventas que Wal-Mart posee en un determinado municipio (W), está dada por la siguiente ecuación:

$$y_i^* = x_i\beta + e_i.$$

En la expresión anterior, los puntos de corte de la variable dependiente ordinal observada están expresados por la siguiente relación:

$$y_i = m \text{ si } \mu_{m-1} \leq y_i^* < \mu_m$$

La relación anterior correspondiente al planteamiento del apartado anterior en la descripción de las Tablas 2 y 3, es decir, un caso con tres categorías de la variable ordinal y dos puntos de corte es:

$$y_i = \begin{cases} 1 \text{ (baja productividad)} & \text{si } -\infty < y_i^* < \mu_1 \\ 2 \text{ (productividad media)} & \text{si } \mu_1 < y_i^* < \mu_2 \\ 3 \text{ (alta productividad)} & \text{si } \mu_2 < y_i^* < \infty \end{cases}$$

Si se hace referencia a un modelo logit ordinal, la probabilidad predicha esta dada por:

$$\Pr(y = m|x) = \Pr(\varepsilon < \mu_m - x\beta) - (\varepsilon \leq \mu_{m-1} - x\beta).$$

Modelo en el que el término de error tiene una media de cero y una varianza de  $\frac{\pi^2}{3}$ .

Es de mencionar que en el modelo logit ordinal, cada categoría de la variable dependiente se puede transformar en un cociente de razones, dividiendo la probabilidad de obtener esa categoría o una inferior entre la probabilidad de obtener una categoría mayor, lo que lleva a la siguiente ecuación:

$$\Omega_{\leq m | > m}(x) = \frac{\Pr(y \leq m|x)}{\Pr(y > m|x)}$$

Que puede derivar, si le aplicamos logaritmo natural, en:

$$\ln(\Omega_{\leq m | > m}(x)) = \mu_m - x\beta.$$

Es sobre esta variable dependiente, el logaritmo natural de una razón de probabilidades, que se hace la estimación del modelo logístico ordinal, motivo por el que la interpretación de los coeficientes es mucho más complicada que la de la regresión lineal, en otras palabras, los coeficientes de la regresión logística no expresan de manera directa la relación de la variable independiente y la dependiente; no se trata de un modelo lineal en su planteamiento base (Escobar *et al.*, 2012; Wooldridge, 2009). Para realizar la interpretación hay dos formas elementales: eliminando los logaritmos de la ecuación logística original de tal modo que la ecuación se exprese en razones; o, transformando la ecuación para que exprese directamente las probabilidades de ocurrencia del suceso estudiado (Escobar *et al.*, 2012).<sup>4</sup>

#### 4. Resultados: Estimaciones del modelo de probabilidad ordinal y análisis

El modelo de probabilidad logística ordinal con tres categorías para la variable latente según se planteó anteriormente, cuenta con un vector  $x$  de variables explicativas que está compuesto por la variable independiente  $W$ , los  $m^2$  de piso de ventas que Wal-Mart posee en un determinado municipio, además de un set de variables de control dentro de las que se consideran:

- a. Variables del sector en estudio: el origen de estas variables es el Censo Económico 2014 del INEGI (2017). Se consideran: el personal ocupado total (variable H001A del censo), el acervo total de activos fijos (variable Q000A del censo) y el salario promedio por trabajador ( $S_{prom}$ ), o sea, las remuneraciones totales (variable J000A del censo) entre el total del personal ocupado total (variable H001A del censo). El origen de estas variables es el planteamiento de la función de producción de tipo Cobb-Douglas cuyas variables independientes típicas son Capital y Trabajo y lo planteado por Rodríguez *et al.* (2014) en su trabajo.
- b. Variables de ubicación de los municipios: el origen de estas variables es el marco geoestadístico nacional (INEGI, 2017) y son las mismas que Rodríguez *et al.* (2014) plantean en su trabajo. Se incluyen la latitud (Lat) y longitud (Long) de la cabecera municipal, así como la distancia (Dist) en Km que hay de cada cabecera municipal a la delegación Azcapotzalco que es en donde se encuentra la dirección fiscal de Wal-Mart (véase Wal-Mart, 2017).<sup>5</sup>
- c. De acceso al sistema financiero: el origen de estas variables es la Base de Datos de Inclusión Financiera que publica la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF, 2018). En este caso

4 Otra forma de analizar e interpretar un modelo logístico es estudiando el efecto parcial en el promedio (EPeP) y el efecto parcial promedio (EPP) (Wooldridge, 2009), sin embargo, el análisis de este trabajo se centrará en los dos mencionados.

5 Para el cálculo de dicha distancia se utilizó la fórmula de Haversine para calcular la distancia entre dos puntos geográficos.



se utilizó el reporte de diciembre de 2013, último del año previo al Censo Económico de 2014,<sup>6</sup> y se utilizan el número total de sucursales de la banca comercial (Sucursales), el total de cajeros automáticos (Cajeros) y el número de establecimientos con terminal punto de venta (TPV). Se consideró importante incluirlas dado que una mejora asociada con el tercer patrón de distribución de alimentos fueron las referentes a la tecnología y la organización (Álvarez Galván y Tilly, 2006; Gasca y Torres, 2014; Minei y Matusitz, 2013).

- d. Variables de las características socioeconómicas de la población: la decisión de incluir este tipo de variables es con base en el trabajo de Rodríguez *et al.* (2014) que incluye en su estudio un set de 11 variables de este tipo. Es así que en este trabajo se parte de la disponibilidad de información a nivel municipal por lo que en principio se utiliza el número de habitantes del municipio (Pob); esta variable se obtuvo directamente de la CONAPO (2017) y corresponde al año 2010. Un segundo grupo de variables hace relación a la medición de la pobreza en los distintos municipios, dentro de los componentes o dimensiones que se utilizan están:
- El coeficiente de Gini (Gini), que es parte de los indicadores para medir el grado de cohesión social y mide el nivel de concentración que existe en la distribución de los ingresos entre la población.
  - Una serie de medidas de incidencia que refieren el porcentaje de la población que padece algún tipo de carencia económica o social como: la carencia por rezago educativo (r\_educ), por acceso a los servicios de salud (r\_salud), por acceso a la seguridad social (r\_segs), por calidad y espacios de vivienda (r\_viv), por acceso a la alimentación (r\_alim) y; el porcentaje de la población con ingreso inferior a la línea de bienestar (l\_bien).

Estas variables se tomaron del CONEVAL (2018) y una definición amplia de las mismas se puede obtener a partir de la publicación que el mismo CONEVAL hace con respecto a la metodología para la medición de la pobreza en México (CONEVAL, 2014). Hay que apuntar que se consideraron las variables relativas a 2010, es decir, se buscó el indicador disponible previo al censo económico de 2014, lo que aun así es pertinente ya que sólo se trata de aproximar con ellas las condiciones socioeconómicas de los municipios.

Por lo que respecta a la estadística descriptiva de las variables, además de la presentada en las Tabla 2 y 3 para las variables dependiente e independiente respectivamente, se presenta la Tabla 4 que incluye el análisis para las variables de control. Nótese que el número de municipios del que se cuenta con información, varía de 2.427 a 2.433 toda vez que en la recolección de la información, ésta no se encontró para todas las variables y todos los municipios del país a la vez. Por tanto, el número total de municipios para los que se cuenta con información de todas las variables es de 2.422, lo que representa el 98,34% de los 2.463 municipios que el INEGI considera actualmente en su marco geoestadístico (INEGI, 2017).<sup>7</sup>

En la Tabla 5 se presentan los resultados de las estimaciones del modelo de probabilidad ordinal planteado. Las estimaciones se hicieron mediante el software Stata 14 y en ellas se utilizaron errores robustos a la heteroscedasticidad. Nótese que se plantea un primer modelo sin restricciones, es decir, tal cual se planteo con todas las variables de control. Sin embargo, en este primer modelo no todas las variables son estadísticamente significativas en lo individual por lo que estas se fueron eliminando una a una hasta obtener una significancia de todas las variables de cuando menos el 90% de confianza. Para verificar la pertinencia de lo realizado se hicieron los siguientes análisis:

6 Nótese que el Censo Económico de 2014 capta información correspondiente al periodo del 1 de enero de 2013 y el 31 de diciembre del mismo año (INEGI, 2017).

7 La falta de información se debe a que hay municipios de nueva creación y por lo tanto la variable no fue calculada para el año observado; o simplemente porque en la descarga de la información la variable no fue proporcionada para algunos municipios por la dependencia responsable de los datos.

Tabla 4. Estadística descriptiva de las variables de control

Variable: W	N	Min	Max	Media	SD	Skewness	Kurtosis	Jarque-Bera
H001A	2433	6,0000	240.828,0000	4.194,6910	15.337,8800	7,8733	82,3903	664.084,8559
Q000A	2433	0,0000	37.549,2900	466,2518	1.997,1470	8,4150	97,8281	940.315,6837
S_Prom	2433	0,0000	0,0790	0,0081	0,0082	1,5516	7,2614	2.817,0914
Lat	2433	14,6795	32,6412	20,0467	3,3394	1,4385	4,8542	1.187,5837
Long	2433	-117,0545	-86,7461	-98,7703	4,3714	-0,3794	4,3929	255,0547
Dist	2433	0,0000	2.292,6050	457,5767	372,9575	1,5365	5,4086	1.545,4150
Sucursales	2433	0,0000	385,0000	5,3818	22,9595	8,4779	95,0952	888.959,8767
Cajeros	2433	0,0000	1.265,0000	17,0440	79,3617	8,1583	85,9268	724.131,2657
TPV	2433	0,0000	19.657,0000	196,6556	1.121,2340	10,0267	126,4964	1.586.873,6098
Pob	2433	0,0940	1.836,5820	46,9436	135,7163	7,1096	66,4665	428.834,8294
Gini	2430	0,3072	0,5908	0,4125	0,0389	0,6319	3,7512	218,8331
r_educ	2432	2,6315	65,3795	31,3876	10,6544	0,0713	2,5421	23,3122
r_salud	2432	1,2483	98,2301	34,5768	18,3252	1,0624	4,0968	579,3960
r_segs	2432	3,3287	98,6825	75,5408	15,6260	-1,0445	3,6838	489,5927
r_viv	2430	1,1173	85,5342	25,5988	16,5752	0,8159	3,1467	271,7992
r_alim	2430	1,5900	99,2662	30,3299	18,1974	0,9974	3,7652	462,2140
l_bien	2432	4,1513	99,3980	69,9651	18,0704	-0,4748	2,6132	106,5419

Fuente: elaboración propia con base en los datos recabados.

- a. En ambos modelos la prueba de no significancia conjunta de todas las variables (prueba de Wald Chi<sup>2</sup> en la tabla 5) se rechazó con un nivel de significancia del 99%, es decir, en ambos modelos al menos una variable independiente es estadísticamente significativa.
- b. De acuerdo con Escobar *et al.* (2012) el Criterio de Información Bayesiana (Bayesian information Criterion, BIC en la tabla 5) es una medida útil para comparar entre dos modelos logísticos. En el caso del no restringido,  $BIC_{NR}=1381,339$ , en tanto que para el restringido,  $BIC_R=1338,057$ , según se puede ver en la tabla de las estimaciones. Si se calcula la diferencia entre ambos estadísticos ( $BIC_{NR} - BIC_R$ ) se llega a un valor de 43,282 lo cual ofrece un fuerte soporte de que el modelo restringido es mejor.
- c. Se contrastó la prueba de razón de verosimilitudes (LR Test Chi<sup>2</sup> en la tabla) planteada por Wooldridge (2009) que contrasta la  $H_0$  de que el modelo restringido es mejor. El resultado del estadístico es de 3,470 por lo que no es posible rechazar la  $H_0$  con al menos un 95% de confianza, es decir, las variables eliminadas del primer modelo no son estadísticamente distintas de cero.

Por lo tanto, se tiene para este trabajo como preferido el modelo restringido cuyos valores de bondad de ajuste son: -614,482 de Log pseudolikelihood<sup>8</sup>; un pseudo-R<sup>2</sup> (la medida de ajuste del modelo) de 48,9%; un porcentaje de casos en que la predicción derivada del modelo de regresión logística ordinal acierta (Count-R<sup>2</sup>) de 90,8%; y un 43.0% de capacidad de predicción si sólo se consideran los aciertos del modelo con respecto a aquellos que se tendrían simplemente prediciendo para todos los casos el valor más común, (Count-R<sup>2</sup>, Adjusted). Es con base en este modelo que se hará el análisis e interpretación de los resultados.

Según se ha dicho, interpretar los coeficientes asociados a cada una de las variables de un modelo logístico ordinal puede ser muy complicado. De los coeficientes estimados lo que en primera instancia se puede asegurar es que el impacto sobre el logaritmo de la razón de

8 Se utiliza el Log pseudolikelihood en vez del Log likelihood ya que se utilizaron errores robustos a la heteroscedasticidad.

Tabla 5. Resultados de las estimaciones del modelo de probabilidad ordinal, sin restringir (modelo 1) y restringido (modelo 2)

Variable	Modelo 1 (sin restringir)				Modelo 2 (restringido)			
	Coef	P> z	e^b	e^bStdX	Coef	P> z	e^b	e^bStdX
W	0,055***	0,003	1,057	1,764	0,054***	0,000	1,056	1,744
H001A	0,00005***	0,003	1,000	0,462	0,0001***	0,000	1,000	0,412
Q000A	0,0001	0,325	1,000	1,272				
S_Prom	159,650***	0,000	2,20E+69	3,687	161,432***	0,000	1,30E+70	3,741
Lat	0,046	0,310	1,047	1,165				
Long	0,047**	0,041	1,048	1,227	0,032*	0,071	1,032	1,149
Dist	0,001**	0,016	1,001	1,275	0,001***	0,000	1,001	1,394
Sucursales	0,039**	0,031	1,040	2,480	0,044***	0,001	1,045	2,778
Cajeros	-0,001	0,772	0,999	0,914				
TPV	0,0003*	0,062	1,000	0,700	0,0003*	0,052	1,000	0,732
Pob	-0,001	0,596	0,999	0,889				
Gini	5,506**	0,011	246,072	1,237	4,959**	0,016	142,512	1,211
r_educ	-0,046***	0,001	0,955	0,615	-0,047***	0,000	0,954	0,608
r_salud	-0,004	0,571	0,996	0,934				
r_segs	-0,009	0,173	0,991	0,866	-0,011*	0,099	0,989	0,842
r_viv	-0,002	0,864	0,998	0,975				
r_alim	0,009	0,119	1,009	1,187	0,010*	0,064	1,010	1,209
l_bien	-0,031***	0,000	0,969	0,569	-0,033***	0,000	0,968	0,555
\cut 1			-1,112				-0,742	
\cut 2			3,846				4,212	
N			2,422,000				2,422,000	
Log pseudolikelihood			-612,746				-614,482	
Pseudo R2			0,490				0,489	
Count R2			0,910				0,908	
Count R2 (Adjusted)			0,440				0,430	
Wald chi2			457,850***				439,360***	
Prob>chi2 Wald			0,000				0,000	
BIC			1,381,339				1,338,057	
LR Test Chi2							3,470	
Prob>chi2 LR Test							0,748	

P-Values entre paréntesis:

\* Sig. Al 90% de conf., \*\* Sig. Al 95% de conf., \*\*\* Sig al 99% de conf.

Pruebas de Hipótesis:

Wald chi2. Prueba de significancia conjunta. Asume la Ho. de que todas las variables independientes conjuntamente son iguales a cero.

LR Test Chi2. Prueba para contrastar un modelo son restricciones de un modelo restringido. Asume la Ho. en la que se prefiere el modelo restringido sobre el modelo no restringido, es decir, estadísticamente las variables omitidas no son distintas de cero.

Fuente: elaboración propia con base en los datos recabados.

probabilidades es negativo para el caso de las variables que hacen referencia a la carencia educativa (r\_educ), la carencia de seguridad social (r\_segs) y la que considera el porcentaje de la población con ingreso inferior a la línea de bienestar (l\_bien).

Hacer comparaciones entre la magnitud de los coeficientes directamente es complicado. Una forma es eliminar los logaritmos de la ecuación logística original de tal modo que la ecuación se exprese en razones. Esto se hace en la columna e^b de la Tabla 5 que expresa cuanto varía la razón de ocurrencia del suceso en función del cambio unitario de las variables independientes. En este caso la variable que posee el mayor impacto es el salario promedio por trabajador

del sector (Coef. Odds Ratio = 1,30E+70) , en tanto que la que menos impacta es la carencia educativa (Coef. Odds Ratio = 0,954). Por su parte la variable W impacta en 1,056 a la razón de probabilidades por cada 1000 m<sup>2</sup> de incremento en el piso de venta de un municipio.

No obstante, esta forma de comparar los coeficientes tiene una limitante: no considera el rango de variación de las variables independientes. Para superar este problema se analizará cuánto impacta el cambio de una desviación estandar la razón de ocurrencia del suceso, columna  $e^{bStdX}$ . Bajo este enfoque la variable con mayor impacto es el salario promedio por trabajador (S\_Prom), seguida del número de sucursales de la banca comercial en el municipio (Sucursales) y en tercer lugar tenemos a la variable de interés de este trabajo, W, con un impacto de 1,774 por cada desviación estándar de incremento. Recuérdese de la Tabla 3 que la desviación estándar de W es 10,2278, por que un incremento de alrededor de 10.200 m<sup>2</sup> incrementará la razón de probabilidades en 1,77 veces.

Por otro lado, una segunda forma de interpretar los resultados del modelo estimado es transformando la ecuación para que exprese directamente las probabilidades de ocurrencia del suceso estudiado. Para ello se estimaron las probabilidades de observar cada una de las categorías de la variable latente dado un determinado número de metros cuadrados de la variable W, que para el caso de este análisis se considero a cada 1000 m<sup>2</sup> en el intervalo de cero a 160.000 m<sup>2</sup>. No obstante, lo arbitrario de este ejercicio es definir los valores de las demás variables dado que las probabilidades de cada categoría están asociadas a todas las variables en conjunto y no sólo a la variable W.

Un primer ejercicio para esta forma de interpretar los datos se puede apreciar en la Gráfica 3. Cada una de estas imágenes presenta en el eje X los valores de W según lo descrito en el párrafo anterior y en el eje Y las probabilidades de observar cada categoría: en azul la categoría 1, en negro la categoría 2 y en rojo la categoría 3. La diferencia entre las cuatro gráficas está en los valores que se consideran para el resto de las variables: en la imagen a) se utilizaron todas las variables en su valor mínimo; en la b) en sus valores promedio; en la c) en sus valores medianos; y en la d) en sus valores máximos.

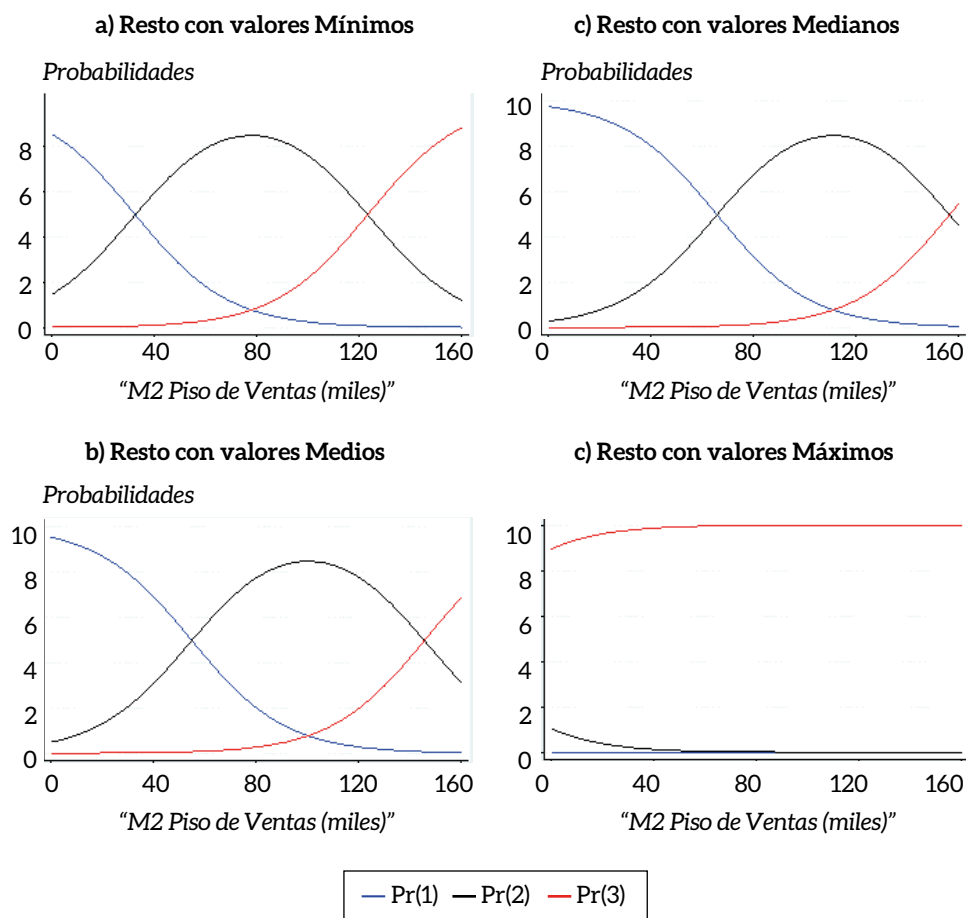
No obstante las diferencias, lo importante de estas imágenes es observar la evolución de la probabilidad de observar cada una de las categorías. Es posible apreciar, en las tres primeras imágenes, que cuando el valor de W es cero, la probabilidad de observar la primera categoría es mayor que la de las otras dos; a medida que W aumenta, esta categoría se vuelve menos probable, incluso hasta niveles cercanos a cero. Por lo que respecta a la categoría número dos, en las mismas tres imágenes ésta describe la forma de una U-invertida, incrementa, llega a un máximo máximo y decrece dejando a la categoría tres como las más probable de ser observada, esto en niveles altos de W. Por lo tanto, a medida que incrementa W, la probabilidad de observar un mayor nivel de productividad por trabajador incrementa.

Por lo que respecta a la imagen d), ésta tiene un comportamiento un tanto diferente al de las otras tres. Desde un inicio, la probabilidad de observar la primera y segunda categorías tiende a cero por lo que existe un total predominio de la categoría tres, es decir, en este caso prácticamente desde valores bajos de W se observará una alta productividad por trabajador (Tabla 6).

A pesar de lo dicho, y considerando que la selección de las variables de control del modelo pudiera diferir un tanto de la realidad observada, se hizo un segundo ejercicio en el que para determinar dichas variables se utilizaron los valores del municipio que posee la productividad mediana de cada categoría. Los municipios que cumplen con esto son respectivamente de la categoría uno a la tres: San Baltazar Loxitla en Oaxaca, Acayucan en Veracruz y San Nicolás de los Garza en Nuevo León. Los valores observados para cada una de las variables se presentan en la Tabla 6.

El cálculo de las probabilidades con las características de los municipios seleccionados se puede ver en la Gráfica 4. El comportamiento de las probabilidades de los municipios de los incisos

Gráfica 3. Cálculo de las probabilidades con valores mínimos, medios, medianos y máximos para las variables del modelo



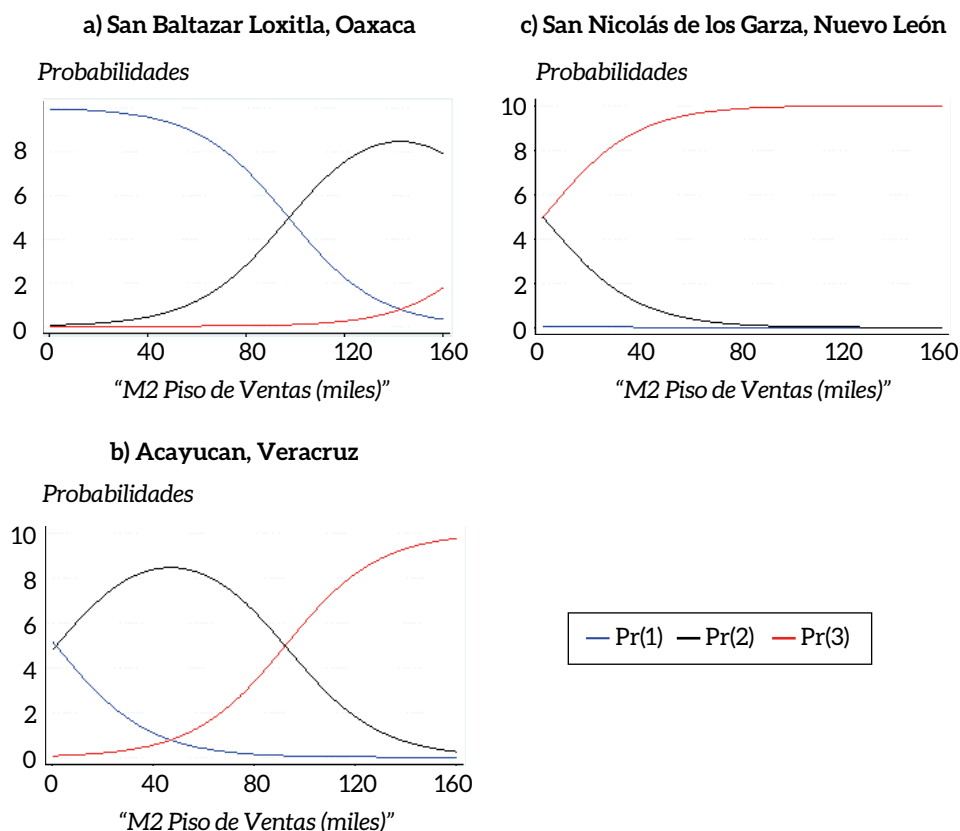
Fuente: elaboración propia con base en los datos recabados.

Tabla 6. Valores de las variables de los municipios seleccionados

Municipio	San Baltazar Loxitla	Acyucan	San Nicolás de los Garza
Estado	Oaxaca	Veracruz	Nuevo León
Categoría	1	2	3
Y/L	0,045	0,156	0,268
W	0,000	0,000	44,990
H001A	286,000	8.132,000	48.124,000
S_Prom	0,001	0,023	0,030
Long	-96,790	-94,914	-100,290
Dist	456,279	481,164	706,673
Sucursales	0,000	14,000	104,000
TPV	0,000	288,000	2.929,000
Gini	0,339	0,431	0,410
r_educ	42,275	27,685	8,231
r_segs	42,060	74,154	33,323
r_alim	16,223	36,626	5,993
l_bien	88,400	73,524	13,999

Fuente: elaboración propia con base en los datos recabados.

Gráfica 4. Cálculo de las probabilidades con valores de los municipios seleccionados para las variables del modelo



Fuente: elaboración propia con base en los datos recabados.

a) y b) de la gráfica (San Baltazar Loxitla y Acayucan, respectivamente) es parecido al descrito para los incisos a), b) y c) de la Gráfica 3, en tanto que para el caso del inciso c) de la gráfica en estudio (el municipio de San Nicolás de los Garza) el comportamiento de las probabilidades es semejante al presentado para el inciso d) de la Gráfica 3. Sólo resta decir que en términos generales, a mayor cantidad de m<sup>2</sup> es posible observar una categoría de mayor productividad por trabajador respectivamente.

## 5. Conclusiones

En este trabajo se analiza el impacto de Wal-Mart sobre la probabilidad de observar un nivel superior de productividad por trabajador a nivel municipal. Los resultados muestran un impacto positivo y estadísticamente significativo en los coeficientes estimados del modelo de probabilidad ordinal. Esta relación, también es posible constatarla con base en lo mostrado por los diversos escenarios de probabilidad descritos en el análisis subsecuente. Por consiguiente, no es posible rechazar la hipótesis nula de trabajo planteada.

Este hallazgo es congruente con el planteamiento de Lagakos (2009) ya que, en un país en vías de desarrollo como México, la alta productividad por trabajador del canal del comercio moderno estaría ligada a la operación de tiendas extranjeras, en este caso de Wal-Mart, empresa de origen norteamericano. Y nótese que la explicación a este fenómeno se debería, según lo planteado en la revisión de la literatura, a la generación de economías de escala cuyo origen serían las mejoras en tecnología y organización, innovación (con los CEDIS como principal estrategia), uso de una red global de proveedores y financiamiento que Wal-Mart introdujo en



el país, aspectos que enfatizan principalmente Álvarez Galván y Tilly (2006), Gasca y Torres (2014), Minei y Matusitz (2013) y Moreno Lázaro (2012).

Por otro lado, si bien se abona al análisis incipiente sobre el comercio al por menor, de amplia importancia y poco estudiado (Castillo Girón, *et al.*, 2014), en futuros trabajos se deberían verificar diversos aspectos en tres sentidos: en primer lugar, con relación a una función de producción neoclásica, como la Cobb-Douglas, sería pertinente hablar de los impactos de Wal-Mart sobre las elasticidades de los factores de producción, capital y trabajo, o sobre como contribuye a la eficiencia del sector; en segundo lugar, no sólo se debería quedar el análisis a nivel de la producción del sector, es posible llevar el análisis a otras variables relacionadas con la cadena de abasto como la seguridad alimentaria, estrechamente relacionada con el nivel de pobreza; y, en tercer lugar, puesto que el modelo contrastado es de corte transversal, se sugiere también incorporar la temporalidad en los análisis a fin analizar cómo han sido en el tiempo los impactos de la evolución de la presencia territorial de la empresa en el país.

### Referencias

- Álvarez Galván, J. L., y Tilly, C. (2006). Participación extranjera en las tiendas de autoservicio en México: El efecto Wal-Mart. *Comercio Exterior*, 56(11), 945-958. Recuperado de <http://revistas.bancomext.gob.mx/rce/magazines/97/2/RCE2.pdf>
- Atkin, D., Faber, B., & Gonzalez-Navarro, M. (2018). Retail Globalization and Household Welfare: Evidence from Mexico. *Journal of Political Economy*, 126(1), 1-73. <https://doi.org/10.1086/695476>
- Castillo, V., Ayala, S., López, D., y Vargas, J. (2014). El comercio Moderno: Un vector que dinamiza el sistema alimentario en México. *Economía Del Caribe*, (13). <http://dx.doi.org/10.14482/ecoca.13.5876>
- CNSF. (2018). *Bases de Datos de Inclusión Financiera*. Recuperado de <http://www.cnbv.gob.mx/Inclusión/Paginas/Bases-de-Datos.aspx>
- CONAPO. (2017). *Delimitación de las zonas metropolitanas de México 2010*. Recuperado de [http://www.conapo.gob.mx/es/CONAPO/Zonas\\_metropolitanas\\_2010](http://www.conapo.gob.mx/es/CONAPO/Zonas_metropolitanas_2010)
- CONEVAL. (2014). *Metodología para la medición multidimensional de la pobreza en México*. (2 ed). México D.F., México: CONEVAL.
- CONEVAL. (2018). *Medición de la pobreza*. Recuperado de <https://www.coneval.org.mx/Medicion/Paginas/PobrezaInicio.aspx>
- Dove, K. (2006). *The changing face of retail: Wal-Mart's effect on retail sector employment in Mexico* (PhD Thesis, Ohio State University). Retrieved from <http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.486.8486&rep=rep1&type=pdf>
- Escobar Mercado, M., Fernández Macías, E., & Bernardi, F. (2012). *Análisis de datos con Stata*. Madrid, España: Centro de Investigaciones Sociológicas CIS.
- Gasca, J., y Torres, F. (2014). El control corporativo de la distribución de alimentos en México. *Problemas del Desarrollo*, 45(176), 133-155. [https://doi.org/10.1016/S0301-7036\(14\)70853-3](https://doi.org/10.1016/S0301-7036(14)70853-3)
- Gereffi, G., & Christian, M. (2009). The Impacts of Wal-Mart: The Rise and Consequences of the World's Dominant Retailer. *Annual Review of Sociology*, 35(1), 573-591. <https://doi.org/10.1146/annurev-soc-070308-115947>
- Iacovone, L., Javorcik, B., Keller, W., & Tybout, J. (2015). Supplier responses to Walmart's invasion in Mexico. *Journal of International Economics*, 95(1), 1-15. <https://doi.org/10.1016/j.jinteco.2014.08.003>
- INEGI. (2013). *Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte* (Primera ed). Aguascalientes, México: INEGI. Recuperado de <https://www.inegi.org.mx/default.html>
- INEGI. (2017). *Datos*. Recuperado de <http://www.beta.inegi.org.mx/datos/>

- Lagakos, D. (2009). *Superstores or Mom and Pops? Technology Adoption and Productivity Differences in Retail Trade*. Minneapolis, US: Federal Reserve Bank of Minneapolis. Recuperado de <http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.450.6093&rep=rep1&type=pdf>
- Lugo-Morin, D. R. (2013). Supermercados, estrategias y pequeños productores hortícolas en el municipio de Acatzingo: el caso Walmart. *Economía Sociedad y Territorio*, 13(42). <https://doi.org/10.22136/est00201352>
- Minei, E., & Matusitz, J. (2013). Diffusion and glocalization: dialectical tensions for Wal-Mart de México. *Global Business Perspectives*, 1(2), 106-121. <https://doi.org/10.1007/s40196-013-0012-9>
- Moreno Lázaro, J. (2012). Los españoles y la revolución comercial mexicana: las cadenas de supermercados, 1921-2011. *Investigaciones de Historia Económica*, 8(2), 69-82. <https://doi.org/10.1016/j.ihe.2011.08.015>
- Mou, S., Robb, D. J., & DeHoratius, N. (2018). Retail store operations: Literature review and research directions. *European Journal of Operational Research*, 265(2), 399-422. <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2017.07.003>
- Rodríguez, J. P., Chasco, C., y García, S. (2014). Impacto de la expansión de Walmart en México sobre las condiciones de trabajo en el sector comercial minorista. *Investigación y Marketing*, (122), 23-26. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5175795>
- Torres Torres, F. (2011). El abasto de alimentos en México hacia una transición económica y territorial. *Problemas Del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía*, 42(166). <https://doi.org/10.22201/iiec.20078951e.2011.166.25918>
- Torres Torres, F. y Rojas Martínez, A. (2016). Expectativas de la distribución electrónica de alimentos en México. *Estudios Sociales: Revista de Alimentación Contemporánea y Desarrollo Regional*, 26(48), 131-163. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5831998.pdf>
- Varela, M. J. (2011). *The costs of growth: estimating entry costs during rollouts*. University of Arizona Working Paper. Tucson (AZ), US: University of Arizona. Recuperado de [https://www.kellogg.northwestern.edu/~media/Files/Departments/MGMTStrategy/Varela\\_job\\_mkt\\_paper.ashx](https://www.kellogg.northwestern.edu/~media/Files/Departments/MGMTStrategy/Varela_job_mkt_paper.ashx)
- Varela, M. J. (2018). The costs of growth: accelerated growth and crowd-out in the mexican supermarket industry. *International Journal of Industrial Organization*, 61, 1-52. <https://doi.org/10.1016/j.ijindorg.2018.08.006>
- Wal-Mart. (2017). *Relación con inversionistas*. Retrieved from <http://walmex.mx/>
- Wooldridge, J. (2009). *Introducción a la econometría: un enfoque moderno*. Mexico D.F., México: Cengage Learnig.