

Metzing, Maria

**Article**

## Eine Ost-Quote für Deutschland?

DIW Wochenbericht

**Provided in Cooperation with:**

German Institute for Economic Research (DIW Berlin)

*Suggested Citation:* Metzing, Maria (2019) : Eine Ost-Quote für Deutschland?, DIW Wochenbericht, ISSN 1860-8787, Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung (DIW), Berlin, Vol. 86, Iss. 41, pp. 762-, [https://doi.org/10.18723/diw\\_wb:2019-41-3](https://doi.org/10.18723/diw_wb:2019-41-3)

This Version is available at:

<https://hdl.handle.net/10419/204892>

**Standard-Nutzungsbedingungen:**

Die Dokumente auf EconStor dürfen zu eigenen wissenschaftlichen Zwecken und zum Privatgebrauch gespeichert und kopiert werden.

Sie dürfen die Dokumente nicht für öffentliche oder kommerzielle Zwecke vervielfältigen, öffentlich ausstellen, öffentlich zugänglich machen, vertreiben oder anderweitig nutzen.

Sofern die Verfasser die Dokumente unter Open-Content-Lizenzen (insbesondere CC-Lizenzen) zur Verfügung gestellt haben sollten, gelten abweichend von diesen Nutzungsbedingungen die in der dort genannten Lizenz gewährten Nutzungsrechte.

**Terms of use:**

*Documents in EconStor may be saved and copied for your personal and scholarly purposes.*

*You are not to copy documents for public or commercial purposes, to exhibit the documents publicly, to make them publicly available on the internet, or to distribute or otherwise use the documents in public.*

*If the documents have been made available under an Open Content Licence (especially Creative Commons Licences), you may exercise further usage rights as specified in the indicated licence.*



MARIA METZING

## Eine Ost-Quote für Deutschland?

Maria Metzling ist wissenschaftliche Mitarbeiterin der Infrastruktureinrichtung Sozio-oekonomisches Panel am DIW Berlin. Der Kommentar gibt die Meinung der Autorin wieder.

„Es wächst zusammen, was zusammen gehört“, kommentierte Willy Brandt 1989 den Mauerfall. Doch trotz vieler positiver Erfolge gilt 30 Jahre nach dem Mauerfall Ostdeutschland weiterhin als strukturschwach, mit niedrigeren Löhnen und geringerer Wirtschaftskraft. Nur wenige Konzernzentralen großer Unternehmen haben sich in Ostdeutschland niedergelassen. Von den im DAX-30 notierten Börsenunternehmen steuert kein einziges seine Geschäfte aus einem ostdeutschen Bundesland. Spitzenpositionen in Wirtschaft, Politik und Wissenschaft sind meist mit Westdeutschen besetzt und der Ruf nach einer „Ost-Quote“ oder „Quote für Ostdeutsche“ wird immer lauter. So plant die künftige Regierung Brandenburgs eine Förderung von Ostdeutschen in Führungspositionen.

Doch auf welche Datengrundlage stützen sich die Angaben zum Anteil der Führungskräfte und damit die Analyse der Ursachen und der daraus resultierenden Folgen? Die wenigen Studien sowie Projekte haben meist lediglich den Anteil von Ostdeutschen als Vorstände in DAX-30-Unternehmen oder in Spitzenpositionen einzelner Sektoren ausgewertet. Eine tiefgehende und differenziertere Untersuchung, die die verschiedenen Führungsebenen unter die Lupe nimmt, stand bisher aus.

Eine aktuelle Auswertung von repräsentativen Daten des Sozio-oekonomischen Panels (SOEP) aus dem Jahr 2017 hat nicht nur die Spitzenpositionen in Wirtschaft, Politik und Wissenschaft betrachtet, sondern Führungspersonen im Allgemeinen. Zwar zeigt auch diese Untersuchung, dass Ostdeutsche sowohl in ausgewählten Spitzenpositionen wie DAX-Vorständen, aber auch generell in Führungspositionen unterrepräsentiert sind. Doch eine andere Entwicklung lässt hoffen.

Betrachtet man die Wanderung von Führungskräften zwischen Ost- und Westdeutschland getrennt nach zwei Geburtskohorten (1950–1969 vs. 1970–1989), bestätigt sich für die ältere Geburtskohorte der Befund: Wenn eine Person mit westdeutscher Sozialisation aus dieser Geburtskohorte in Ostdeutschland lebt,

dann hat sie wahrscheinlich eine Führungsposition inne. Dasselbe gilt aber nicht für Personen mit ostdeutscher Sozialisation aus dieser Geburtskohorte, egal ob sie in West- oder Ostdeutschland lebt. Interessant wird es allerdings, wenn man sich die jüngere Geburtskohorte anschaut, also die 28- bis 47-Jährigen, die zum Zeitpunkt des Mauerfalls noch nicht erwerbstätig waren. Ob mit west- oder ostdeutscher Sozialisation – bei ihnen sind keine Unterschiede in der Wahrscheinlichkeit, eine Führungsposition zu besetzen, zu erkennen.

Bei der Betrachtung von TopmanagerInnen zeigt sich ein ähnliches Bild. Zwar sind anteilig mehr Positionen von TopmanagerInnen in Ost- und Westdeutschland mit Westdeutschen besetzt, doch setzt sich dieser Trend nicht in den jüngeren Kohorten fort. Allerdings ist die Aussagekraft über die jüngere Kohorte noch sehr gering, da es in dieser Altersgruppe bislang nur sehr wenige TopmanagerInnen gibt. Der Altersdurchschnitt von Personen, die angeben, eine Position im Topmanagement zu bekleiden, liegt bei rund 49 Jahren, also über dem Alter der betrachteten jüngeren Kohorte. Die jüngere Kohorte sollte in den nächsten Jahren daher wiederholt untersucht werden.

Die derzeit noch zu beobachtende Unterrepräsentierung von Ostdeutschen in Führungspositionen wird voraussichtlich weiter abnehmen, wenn die älteren Kohorten, die ihre Erwerbskarriere sowie Leitungsrolle vielfach bereits vor der Wiedervereinigung gestartet haben, aus dem Arbeitsmarkt ausscheiden. Aus diesem Grund ist es dringend erforderlich, die Frage der Ostrepräsentanz von Führungspositionen künftig differenziert nach Geburtskohorten zu untersuchen. Doch lässt sich schon jetzt die vage Hoffnung formulieren, dass die Forderung einer Ost-Quote für Führungspositionen überflüssig werden wird.

## IMPRESSUM

---



DIW Berlin — Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung e.V.

Mohrenstraße 58, 10117 Berlin

[www.diw.de](http://www.diw.de)

Telefon: +49 30 897 89-0 Fax: -200

86. Jahrgang 9. Oktober 2019

### Herausgeberinnen und Herausgeber

Prof. Dr. Pio Baake; Prof. Dr. Tomaso Duso; Prof. Marcel Fratzscher, Ph.D.;  
Prof. Dr. Peter Haan; Prof. Dr. Claudia Kemfert; Prof. Dr. Alexander S. Kritikos;  
Prof. Dr. Alexander Kriwoluzky; Prof. Dr. Stefan Liebig; Prof. Dr. Lukas Menkhoff;  
Dr. Claus Michelsen; Prof. Karsten Neuhoff, Ph.D.; Prof. Dr. Jürgen Schupp;  
Prof. Dr. C. Katharina Spieß; Dr. Katharina Wrohlich

### Chefredaktion

Dr. Gritje Hartmann; Dr. Wolf-Peter Schill

### Lektorat

Dr. Ina May

### Redaktion

Dr. Franziska Bremus; Rebecca Buhner; Claudia Cohnen-Beck;  
Dr. Anna Hammerschmid; Sebastian Kollmann; Bastian Tittor;  
Dr. Alexander Zerrahn

### Vertrieb

DIW Berlin Leserservice, Postfach 74, 77649 Offenburg

[leserservice@diw.de](mailto:leserservice@diw.de)

Telefon: +49 1806 14 00 50 25 (20 Cent pro Anruf)

### Gestaltung

Roman Wilhelm, DIW Berlin

### Umschlagmotiv

© imageBROKER / Steffen Diemer

### Satz

Satz-Rechen-Zentrum Hartmann + Heenemann GmbH & Co. KG, Berlin

### Druck

USE gGmbH, Berlin

ISSN 0012-1304; ISSN 1860-8787 (online)

Nachdruck und sonstige Verbreitung – auch auszugsweise – nur mit  
Quellenangabe und unter Zusendung eines Belegexemplars an den  
Kundenservice des DIW Berlin zulässig ([kundenservice@diw.de](mailto:kundenservice@diw.de)).

Abonnieren Sie auch unseren DIW- und/oder Wochenbericht-Newsletter  
unter [www.diw.de/newsletter](http://www.diw.de/newsletter)