

Duso, Tomaso; Wittenberg, Erich

**Article**

## "Fusionen im Lebensmitteleinzelhandel gehen zu Lasten der Produktvielfalt": Sechs Fragen an Tomaso Duso

DIW Wochenbericht

**Provided in Cooperation with:**

German Institute for Economic Research (DIW Berlin)

*Suggested Citation:* Duso, Tomaso; Wittenberg, Erich (2016) : "Fusionen im Lebensmitteleinzelhandel gehen zu Lasten der Produktvielfalt": Sechs Fragen an Tomaso Duso, DIW Wochenbericht, ISSN 1860-8787, Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung (DIW), Berlin, Vol. 83, Iss. 1, pp. 23-

This Version is available at:

<https://hdl.handle.net/10419/126194>

**Standard-Nutzungsbedingungen:**

Die Dokumente auf EconStor dürfen zu eigenen wissenschaftlichen Zwecken und zum Privatgebrauch gespeichert und kopiert werden.

Sie dürfen die Dokumente nicht für öffentliche oder kommerzielle Zwecke vervielfältigen, öffentlich ausstellen, öffentlich zugänglich machen, vertreiben oder anderweitig nutzen.

Sofern die Verfasser die Dokumente unter Open-Content-Lizenzen (insbesondere CC-Lizenzen) zur Verfügung gestellt haben sollten, gelten abweichend von diesen Nutzungsbedingungen die in der dort genannten Lizenz gewährten Nutzungsrechte.

**Terms of use:**

*Documents in EconStor may be saved and copied for your personal and scholarly purposes.*

*You are not to copy documents for public or commercial purposes, to exhibit the documents publicly, to make them publicly available on the internet, or to distribute or otherwise use the documents in public.*

*If the documents have been made available under an Open Content Licence (especially Creative Commons Licences), you may exercise further usage rights as specified in the indicated licence.*



Prof. Dr. Tomaso Duso,  
Leiter der Abteilung Unternehmen  
und Märkte am DIW Berlin

## SECHS FRAGEN AN TOMASO DUSO

# »Fusionen im Lebensmitteleinzelhandel gehen zu Lasten der Produktvielfalt«

1. Herr Duso, der Lebensmitteleinzelhandel ist ein hart umkämpfter Markt. Haben nur die größten Marktteilnehmer eine Chance? Der Lebensmitteleinzelhandel hat sich in den letzten Jahrzehnten stark verändert. Auf der Angebotsseite hat der technologische Wandel Skalenerträge in Logistik und Vertrieb ermöglicht. Auch auf der Nachfrageseite haben sich die Gewohnheiten der Verbraucher deutlich verändert. So kaufen sie immer häufiger in größeren Läden ein. Dies hat dazu geführt, dass wenige Einzelhandelsketten noch größer geworden sind und eine sehr starke Marktposition gewonnen haben. Dazu haben Lebensmitteldiscounter, die national oder sogar international aktiv sind, eine gewisse Größe erreicht. Der Eintritt von kleinen Marktteilnehmern in solchen Markt ist sehr schwer.
2. Wie stark ist die Tendenz zur Konzentration? Die Tendenz zur Konzentration ist sehr stark. In den vergangenen Jahren haben die Konzentration im deutschen und europäischen Lebensmitteleinzelhandel und auch die Anzahl der Fusionen stark zugenommen.
3. Welche Folgen hat eine weitere Marktkonzentration? Die zunehmende Marktkonzentration stärkt die Nachfrageposition des Einzelhandels gegenüber seinen Lieferanten, also die sogenannte Nachfragemacht. Diese Nachfragemacht führt zu individuellen Preisnachlässen und damit zu einer Verschiebung des Gewinns von den Lieferanten zu den Händlern. Inwiefern diese erhöhte Nachfragemacht gut oder schlecht für die Verbraucher ist, ist nicht immer eindeutig. Unter bestimmten Konstellationen, aber definitiv nicht immer, kann Nachfragemacht sogar positive Auswirkungen für die Kunden haben. Allerdings reduziert die zunehmende Marktkonzentration den Wettbewerb und führt zu teilweise hochkonzentrierten regionalen Märkten. Dies kann zu höheren Preisen, weniger Auswahl und geringerer Qualität für die Verbraucher führen.
4. Können Sie Beispiele nennen? Wir haben für die Niederländische Kartellbehörde eine Reihe von Zusammenschlüssen analysiert, die zur Bildung des zweitstärksten Spielers im niederländischen Lebensmitteleinzelhandel geführt haben. Unserer Untersuchung zufolge haben diese Fusionen keinen starken Einfluss auf die Preise. Jedoch haben sie die Vielfalt an Produkten in den Regionen stark reduziert, in denen die fusionierenden Unternehmen direkt im Wettbewerb zueinander stehen. Dies alles hat negative Konsequenzen für die Verbraucher. Darüber hinaus haben wir festgestellt, dass die von der Behörde verordneten Entflechtungen nicht ausreichend waren, um diese negativen Konsequenzen zu vermeiden.
5. Was können die Kartellbehörden tun? Kartellbehörden sollten sehr genau die Märkte beobachten und dem weiteren Konzentrationsprozess skeptisch gegenüber stehen. Besonders in sehr hoch konzentrierten regionalen Märkten sollten Zusammenschlüsse nicht oder nur unter starken Auflagen genehmigt werden, die den Wettbewerb auf dieser regionalen Ebene erhalten.
6. Haben wir es mit einem Problem auf nationaler oder europäischer Ebene zu tun? Der Konzentrationsprozess und die Fusionswelle im Lebensmitteleinzelhandel sind keine nationalen Erscheinungen, obwohl der Sektor oft nationale und regionale Grenzen hat. Nicht nur in den Niederlanden sind Zusammenschlüsse zwischen Lebensmittelketten ein Problem. Beispielsweise hat im Frühjahr 2015 das deutsche Bundeskartellamt die Übernahme der Supermarktkette Kaiser's Tengelmann durch Edeka untersagt, die den mit Abstand größten Lebensmitteleinzelhändler in Deutschland noch stärker gemacht hätte. Beide Unternehmen haben Ende April einen Antrag auf Ministererlaubnis beim Bundeswirtschaftsministerium gestellt. Die Entscheidung steht noch an. Auch die englischen Wettbewerbsbehörden, die Europäische Kommission, sogar die US-amerikanische Federal Trade Commission, sind sehr aktiv und schauen sehr genau auf die Entwicklung des Lebensmitteleinzelhandels. Das Phänomen hat sicherlich eine europäische, sogar eine globale Dimension.

Das Gespräch führte Erich Wittenberg.



Das vollständige Interview zum Anhören finden Sie auf [www.diw.de/interview](http://www.diw.de/interview)



DIW Berlin – Deutsches Institut  
für Wirtschaftsforschung e.V.  
Mohrenstraße 58, 10117 Berlin  
T +49 30 897 89 -0  
F +49 30 897 89 -200  
83. Jahrgang

#### Herausgeber

Prof. Dr. Pio Baake  
Prof. Dr. Tomaso Duso  
Dr. Ferdinand Fichtner  
Prof. Marcel Fratzscher, Ph.D.  
Prof. Dr. Peter Haan  
Prof. Dr. Claudia Kemfert  
Dr. Kati Krähnert  
Prof. Dr. Lukas Menkhoff  
Prof. Karsten Neuhoff, Ph.D.  
Prof. Dr. Jürgen Schupp  
Prof. Dr. C. Katharina Spieß  
Prof. Dr. Gert G. Wagner

#### Chefredaktion

Sylvie Ahrens-Urbaneck  
Dr. Kurt Geppert

#### Redaktion

Renate Bogdanovic  
Sebastian Kollmann  
Marie Kristin Marten  
Dr. Wolf-Peter Schill

#### Lektorat

Prof. Dr. Pio Baake  
Dr. Stefan Bach

#### Pressestelle

Renate Bogdanovic  
Tel. +49-30-89789-249  
presse@diw.de

#### Vertrieb

DIW Berlin Leserservice  
Postfach 74  
77649 Offenburg  
leserservice@diw.de  
Tel. (01806) 14 00 50 25  
20 Cent pro Anruf  
ISSN 0012-1304

#### Gestaltung

Edenspiekermann

#### Satz

eScriptum GmbH & Co KG, Berlin

#### Druck

USE gGmbH, Berlin

Nachdruck und sonstige Verbreitung –  
auch auszugsweise – nur mit Quellen-  
angabe und unter Zusendung eines  
Belegexemplars an die Serviceabteilung  
Kommunikation des DIW Berlin  
(kundenservice@diw.de) zulässig.

Gedruckt auf 100 % Recyclingpapier.