

Maennig, Wolfgang; Vierhaus, Christopher

**Article — Published Version**

## Olympiabewerbung 2024: Erfolgsfaktoren aus sozialökonomischer Perspektive

Wirtschaftsdienst

*Suggested Citation:* Maennig, Wolfgang; Vierhaus, Christopher (2015) : Olympiabewerbung 2024: Erfolgsfaktoren aus sozialökonomischer Perspektive, Wirtschaftsdienst, ISSN 1613-978X, Springer, Heidelberg, Vol. 95, Iss. 3, pp. 213-219, <https://doi.org/10.1007/s10273-015-1808-9>

This Version is available at:

<https://hdl.handle.net/10419/111321>

**Standard-Nutzungsbedingungen:**

Die Dokumente auf EconStor dürfen zu eigenen wissenschaftlichen Zwecken und zum Privatgebrauch gespeichert und kopiert werden.

Sie dürfen die Dokumente nicht für öffentliche oder kommerzielle Zwecke vervielfältigen, öffentlich ausstellen, öffentlich zugänglich machen, vertreiben oder anderweitig nutzen.

Sofern die Verfasser die Dokumente unter Open-Content-Lizenzen (insbesondere CC-Lizenzen) zur Verfügung gestellt haben sollten, gelten abweichend von diesen Nutzungsbedingungen die in der dort genannten Lizenz gewährten Nutzungsrechte.

**Terms of use:**

*Documents in EconStor may be saved and copied for your personal and scholarly purposes.*

*You are not to copy documents for public or commercial purposes, to exhibit the documents publicly, to make them publicly available on the internet, or to distribute or otherwise use the documents in public.*

*If the documents have been made available under an Open Content Licence (especially Creative Commons Licences), you may exercise further usage rights as specified in the indicated licence.*

Wolfgang Maennig, Christopher Vierhaus

## Olympiabewerbung 2024: Erfolgsfaktoren aus sozialökonomischer Perspektive

Am 21. März 2015 entscheidet der Deutsche Olympische Sportbund zwischen Berlin und Hamburg als deutscher Bewerberstadt für die Olympischen Spiele 2024. Das wichtigste Kriterium sollte nach einer Reihe von erfolglosen Olympiabewerbungen sein, mit welcher Stadt Deutschland die größeren Erfolgsaussichten hat. Welche Faktoren bestimmen die Chancen, bei der Wahl des Internationalen Olympischen Komitees 2017 gegen Boston, Paris, Istanbul und andere zu gewinnen?

Das Präsidium des Deutschen Olympischen Sportbundes (DOSB) plant, am 16. März eine Empfehlung für Berlin oder Hamburg auszusprechen, bevor knapp eine Woche später auf der außerordentlichen Mitgliederversammlung des DOSB die entscheidende Abstimmung stattfindet. Die deutsche Stadt muss bis zum 15.9.2015 als Applicant City beim Internationalen Olympischen Komitee (IOC) nominiert werden. Bis dahin soll in der vom DOSB ausgewählten Stadt die Zustimmung der Bevölkerung in einer Volksbefragung gemessen werden. Im April/Mai 2016 engt das IOC-Exekutivkomitee den Kreis der Bewerberstädte ein und läutet die „Candidate City Phase“ ein, in welcher z.B. Anfang 2017 eine IOC-Evaluierungskommission die Bewerberstädte besucht. Die Wahl des Gastgeberortes findet im September 2017 bei der 130. IOC Session in Lima, Peru, statt.

Nach vier erfolglosen Bewerbungen in den letzten drei Dekaden gilt es auch, die Bewerbungskosten von bis zu 50 Mio. Euro zu rechtfertigen: Berchtesgaden erhielt mit seiner Bewerbung für die Winterspiele 1992 sechs der 84 abgegebenen IOC-Stimmen und schied als erste der sieben Bewerberstädte aus. Berlin bewarb sich für die Sommerspiele 2000, erhielt neun der 89 Stimmen und schied – nach Istanbul – als zweite Stadt aus. Die Leipziger Bewerbung für die Sommerspiele 2012 scheiterte bereits in der ersten Bewerbungsphase und wurde nicht zur IOC-Abstimmung zugelassen. München wollte die Winterspiele 2018, erhielt 25 der 92 abgegebenen Stimmen und unterlag dem südkoreanischen Pyeongchang (63 Stimmen) bereits im ersten Wahlgang.

In dem Wettbewerb für 2024 wird Boston von einigen Medien zum Favoriten erklärt, da das IOC im vergangenen Jahr einen mit 7,75 Mrd. US-\$ dotierten Vertrag mit dem amerikanischen Fernsehsender NBC abgeschlossen hat. Auf systematischen Analysen beruhen solche Vorhersagen jedoch selten. In der wissenschaftlichen Literatur finden sich allerdings auch nur wenige Studien, die sich mit den Determinanten des IOC-Wahlprozesses für die Olympischen Sommerspiele beschäftigen.

Westerbeek et al.<sup>1</sup> befragen 135 Entscheidungsträger im Sport zur Bedeutung von 69 Einflussgrößen. Ihr Ergebnis leidet unter dem generellen Problem der von ihnen verwendeten Faktorenanalyse, dass die Benennung der Faktoren gewissen Willkürlichkeiten unterliegt, deren Inhalte im vorliegenden Fall zudem schwer zu operationalisieren sind. Ihr Faktor „accountability“ z.B. enthält Einflüsse wie „ability to identify key target markets of importance to the event owners“ und „to have an established and recognized presence in the marketplace as a bidding organization“.

Multivariate Regressionstechniken und Daten aus offiziellen statistischen Quellen sowie aus den Bewerbungsdokumenten werden erst in späteren Studien verwendet: Poast<sup>2</sup> analysiert elf Variablen in einer Rang-geordneten logistischen Regression für die Spiele von 1964 bis 2012. Ergebnis: Die IOC-Wahl hängt ausschließlich vom Pro-Kopf-Wirtschaftswachstum des Bewerberlandes in den letzten ein, fünf und zehn Jahren ab.

Fedderson et al.<sup>3</sup> untersuchen 20 Variablen für die Sommerspiele 1992 bis 2012 und nutzen ein Panel Logit Model

- 1 Vgl. H. Westerbeek et al.: Key Success Factors in Bidding for Hallmark Sporting Events, in: *International Marketing Review*, 19. Jg. (2002), H. 3, S. 303-322.
- 2 P. Poast: Winning the Bid: Analyzing the International Olympic Committee's Host City Selections, in: *International Interactions*, 33. Jg. (2007), H. 1, S. 75-95.
- 3 A. Feddersen et al.: The Empirics of Key Factors in the Success of Bids for Olympic Games, in: *Revue d'économie politique*, 118. Jg. (2008), H. 2, S. 171-187.

**Prof. Dr. Wolfgang Maennig** ist Professor am Fachbereich Volkswirtschaftslehre der Universität Hamburg.

**Christopher Vierhaus** ist dort Doktorand.

mit fixen Effekten. Sie stellen heraus, dass die Wahlergebnisse von der durchschnittlichen Distanz zwischen dem Olympischen Dorf und den Sportstätten, der typischen örtlichen Lufttemperatur während der Zeit der Spiele sowie der Zahl der lokalen Hotelbetten abhängt.

Maennig und Vierhaus<sup>4</sup> untersuchen die 59 Bewerbungen für die Spiele von 1992 bis 2020 auf Basis von 147 möglichen Einflussfaktoren für den Wahlerfolg, die sie aus dem IOC-Fragebogen für Bewerberstädte ableiten. Diese Variablen umfassen ökonomische, sozio-politische und bewerbungskonzeptionelle Erklärungen. Als statistisches Verfahren wird wie bei Poast die Rang-geordnete logistische Regression genutzt, weil sie die Erfolgchancen relativ zu allen anderen Bewerbern für die jeweiligen Spiele abbildet. Das Schätzmodell berücksichtigt zudem das Wahlsystem des IOC, das in jeder Runde den Bewerber mit den wenigsten Stimmen eliminiert.

Die folgenden Ausführungen basieren auf dieser Studie, ergänzen das Modell jedoch um die inzwischen besser zugänglichen historischen Zustimmungsraten in den Bewerberstädten. Ferner werden die Rolle der (wahrgenommenen) Größe der Stadt und der Einfluss der Reform Olympic Agenda 2020 auf die Prognose diskutiert.

### Erfolgsfaktoren einer Olympiabewerbung

Das resultierende Schätzmodell<sup>5</sup> enthält zehn signifikante Einflussfaktoren aus dem wirtschafts- und sportpolitischen Umfeld der Bewerberstadt (vgl. Tabelle 1). Einige der Variablen gehen in einem nicht-linearen Zusammenhang in die Erfolgswahrscheinlichkeit ein, was in Abbildung 1 verdeutlicht wird. Besonders gute Erfolgswahrscheinlichkeiten haben Städte mit mehr als 2,5 Mio. Einwohnern (links oben in Abbildung 1), in einem Land mit möglichst großer urbaner Bevölkerung, hohem Wirtschaftswachstum und einer Liberalisierung politischer Rechte innerhalb der letzten fünf Jahre. Zudem sollte der Bewerber viele Weltmeisterschaften in Olympischen Disziplinen und vor nicht zu langer Zeit die Fußball-WM ausgerichtet haben (unten rechts in Abbildung 1).<sup>6</sup> Die

4 Vgl. W. Maennig, C. Vierhaus: Who Wins Olympic Bids?, Hamburg Contemporary Economic Discussions, 2014, H. 50, <http://econpapers.repec.org/paper/hcewpaper/050.htm> (8.2.2015).

5 Weil ein Schätzmodell unter Verwendung aller Variablen zu einer Überanpassung führen würde, wird die Variablenselektion auf Basis des Akaike Information Criterion (AIC) durchgeführt. Dieses Modellkriterium wird manuell schrittweise durch die Aufnahme einer weiteren Variable und die anschließende Prüfung aller Modellvariablen minimiert. Die Vorgehensweise ist nicht mit der schrittweisen Regression zu verwechseln, die Variablen automatisch auf Basis von Signifikanzwerten auswählt.

6 Beispiele für die aufeinanderfolgende Ausrichtung der Fußball-Weltmeisterschaft und Olympische Sommerspiele sind Spanien (WM 1982, Olympia 1992), USA (WM 1994, Olympia 1996), Brasilien (WM 2014, Olympia 2016) und Japan (WM 2002, Olympia 2020).

**Tabelle 1**  
**Einflussfaktoren der IOC-Wahl der Ausrichterstadt**

Einflussfaktoren	Koeffizient
Urbane Bevölkerung des Landes (in Mio.)	0,019**
(Bevölkerung in der Bewerberstadt in Mio.) <sup>2</sup>	-0,153***
5-jährige durchschnittliche Wachstumsrate des BIP (%)	0,737**
5-jährige Veränderung der politischen Rechte nach Freedom House (Punkte) <sup>1</sup>	-2,054**
Weltmeisterschaften in olympischen Sportarten im Land in den letzten zehn Jahren	0,547***
(Jahre seit der letzten Ausrichtung der Olympischen Spiele im Land) <sup>2</sup>	0,190***
Jahre seit der letzten Ausrichtung der FIFA Fußball-Weltmeisterschaft	-0,158***
(Stadien im Land mit einer Kapazität $\geq 40\,000$ Plätze) <sup>2</sup>	-0,002***
Disput mit dem IOC? (0/1)	-7,626***
Zustimmung der Bevölkerung in der Bewerberstadt $\geq 67\%$ ? (0/1)	3,411**
Olympische Spiele/Bewerbungen berücksichtigt	8/59
Richtig klassifizierte Gastgeberstädte	8 von 8

Anmerkungen: \*\*\*  $p < 0,01$ ; \*\*  $p < 0,05$ ; \*  $p < 0,10$ ; Bevölkerung in der Bewerberstadt (in Mio.) ist transformiert mit  $(x/10)^{-2}$ ; Jahre seit der letzten Ausrichtung der Olympischen Spiele im Land ist transformiert mit  $((x+2)/10)^2$ ; Stadien im Land mit einer Kapazität  $\geq 40\,000$  Plätze ist transformiert mit  $((x+1)/100)^2$ .

<sup>1</sup> Der Freedom House Indikator für politische Rechte ist von 1 (most free) bis 7 (least free) skaliert.

Quelle: W. Maennig, C. Vierhaus: Who Wins Olympic Bids?, Hamburg Contemporary Economic Discussions, 2014, H. 50, <http://econpapers.repec.org/paper/hcewpaper/050.htm> (8.2.2015).

letzte Ausrichtung der Olympischen Spiele sollte hingegen möglichst lange her sein (links unten in Abbildung 1) und das Nationale Olympische Komitee (NOK) sollte ein konfliktfreies Verhältnis zum IOC pflegen. Ferner sollten im Land mindestens drei große Stadien vorhanden sein (oben rechts in Abbildung 1). Zu guter Letzt sollten in der Umfrage des IOC mindestens 2/3 der Stadtbevölkerung einer Olympiabewerbung zustimmen.

Tabelle 2 listet die 59 Bewerbungen für Olympische Sommerspiele der letzten 30 Jahre mit den jeweiligen Wahlergebnissen sowie den vom Modell geschätzten Erfolgswahrscheinlichkeiten auf. In allen acht Bewerbungsverfahren weist das Modell dem siegreichen Bewerber die höchste Erfolgswahrscheinlichkeit zu.<sup>7</sup>

7 Offensichtlich ist, wie stark die Erfolgchancen von den Konkurrenzbewerbungen beeinflusst werden. Beispielsweise weist Toronto 2008 einen geschätzten Wert von 14,89 auf, der jedoch im Vergleich zu Peking mit 21,23 nur in einer Chance von 0,18% resultiert. Hingegen generiert Barcelona für 1992 nur einen absoluten Wert von 4,39, aufgrund schwächerer Konkurrenz führt dies jedoch zu einer Wahrscheinlichkeit von 61,83%.

Tabelle 2

Prognose der Erfolgswahrscheinlichkeit von Olympiabewerbungen 1992-2020

Olympische Spiele	Geschätzter linearer Wert	Geschätzte Wahrscheinlichkeit <sup>1</sup>	Bewerberstadt	Bewerberland (Nationales Olympisches Komitee)	Wahlrunden				
					1	2	3	4	5
1992	4,39	61,83%	Barcelona	Spanien	29	37	47		
1992	3,77	33,40%	Paris	Frankreich	19	20	23		
1992	0,84	1,78%	Brisbane	Australien	11	9	10		
1992	1,18	2,49%	Belgrad	Jugoslawien	13	11	5		
1992	-0,43	0,50%	Birmingham	Großbritannien	8	8	-		
1992	-18,43	0,00%	Amsterdam	Niederlande	5	-	-		
1996	16,06	70,26%	Atlanta	USA	19	20	26	34	51
1996	15,18	29,22%	Athen	Griechenland	23	23	26	30	35
1996	8,26	0,03%	Toronto	Kanada	14	17	18	22	
1996	11,01	0,45%	Melbourne	Australien	12	21	16	-	
1996	8,57	0,04%	Manchester	Großbritannien	11	5	-	-	
1996	-1,26	0,00%	Belgrad	Jugoslawien	7	-	-	-	
2000	16,41	91,92%	Sydney	Australien	30	30	37	45	
2000	13,96	7,95%	Peking	China	32	37	40	43	
2000	9,06	0,06%	Manchester	Großbritannien	11	13	11	-	
2000	9,19	0,07%	Berlin	Deutschland	9	9	-	-	
2000	6,11	0,00%	Istanbul	Türkei	7	-	-	-	
2004	22,65	100,00%	Athen	Griechenland	32	-	38	52	66
2004	12,51	0,00%	Rom	Italien	23	-	28	35	41
2004	7,66	0,00%	Kapstadt	Südafrika	16	62	22	20	-
2004	4,47	0,00%	Stockholm	Schweden	20	-	19	-	-
2004	3,05	0,00%	Buenos Aires	Argentinien	16	44	-	-	-
2004	-0,45	0,00%	Istanbul	Türkei	-	-	-	-	-
2004	0,44	0,00%	Lille	Frankreich	-	-	-	-	-
2004	-0,21	0,00%	Rio de Janeiro	Brasilien	-	-	-	-	-
2004	-92,6	0,00%	San Juan	Puerto Rico	-	-	-	-	-
2004	-21,92	0,00%	Sevilla	Spanien	-	-	-	-	-
2004	-0,03	0,00%	St. Petersburg	Russland	-	-	-	-	-
2008	21,23	99,82%	Peking	China	44	56			
2008	14,89	0,18%	Toronto	Kanada	20	22			
2008	10,73	0,00%	Paris	Frankreich	15	18			
2008	5,24	0,00%	Istanbul	Türkei	17	9			
2008	8,07	0,00%	Osaka	Japan	6	-			
2008	3,28	0,00%	Bangkok	Thailand	-	-			
2008	0,56	0,00%	Kairo	Ägypten	-	-			
2008	-2,01	0,00%	Havanna	Kuba	-	-			
2008	2,62	0,00%	Kuala Lumpur	Malaysia	-	-			
2008	-19,11	0,00%	Sevilla	Spanien	-	-			
2012	14,46	63,30%	London	Großbritannien	22	27	39	54	
2012	13,65	28,36%	Paris	Frankreich	21	25	33	50	
2012	12,40	8,12%	Madrid	Spanien	20	32	31	-	
2012	7,75	0,08%	New York	USA	19	16	-	-	
2012	8,18	0,12%	Moskau	Russland	15	-	-	-	
2012	-1,02	0,00%	Havanna	Kuba	-	-	-	-	
2012	6,62	0,03%	Istanbul	Türkei	-	-	-	-	
2012	-40,02	0,00%	Leipzig	Deutschland	-	-	-	-	
2012	1,40	0,00%	Rio de Janeiro	Brasilien	-	-	-	-	
2016	13,63	78,94%	Rio de Janeiro	Brasilien	26	46	66		
2016	12,21	18,92%	Madrid	Spanien	28	29	32		
2016	9,20	0,94%	Tokio	Japan	22	20	-		
2016	9,45	1,20%	Chicago	USA	18	-	-		
2016	-3,39	0,00%	Baku	Aserbaidshan	-	-	-	-	
2016	-6,83	0,00%	Doha	Katar	-	-	-	-	
2016	-23,35	0,00%	Prag	Tschechien	-	-	-	-	
2020	10,48	74,74%	Tokio	Japan	42	-	60		
2020	9,36	24,48%	Istanbul	Türkei	26	49	36		
2020	5,91	0,78%	Madrid	Spanien	26	45	-		
2020	-3,19	0,00%	Baku	Aserbaidshan	-	-	-	-	
2020	-11,02	0,00%	Doha	Katar	-	-	-	-	

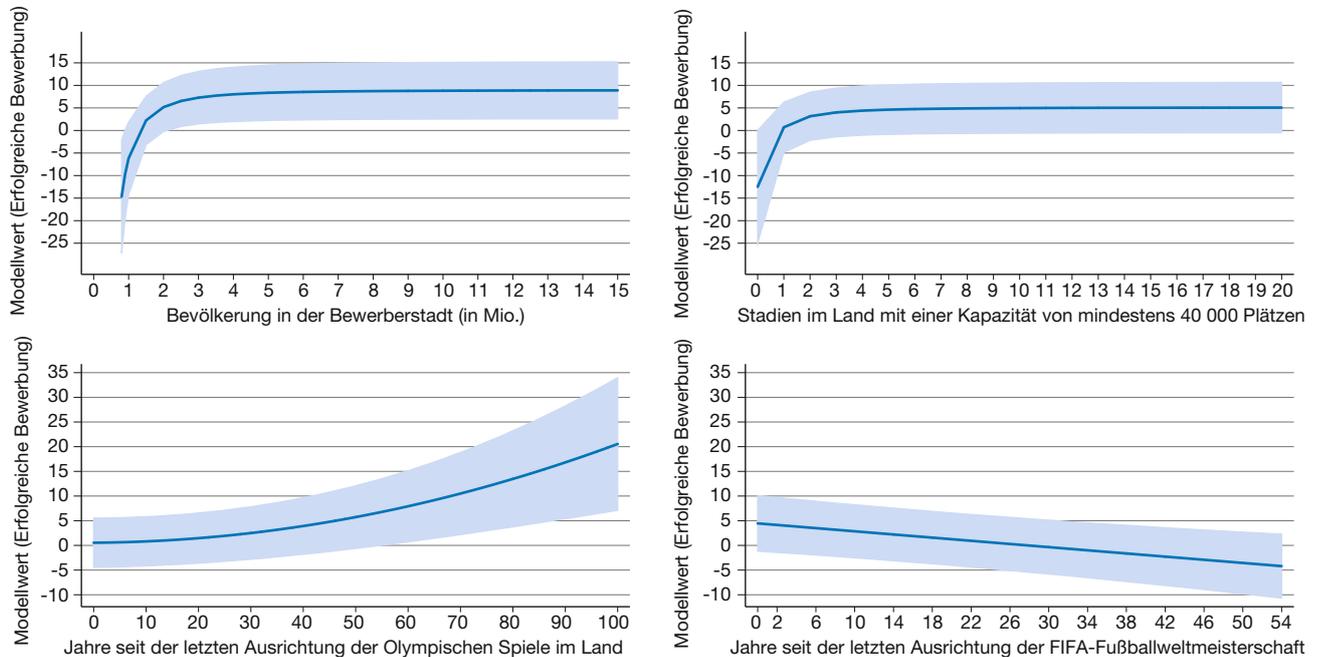
Anmerkungen: Die siegreichen Bewerber (Ausrichter) sind hellblau hinterlegt. In der Applicant-City-Phase ausgeschiedene Bewerber sind in Runde 1 mit einem Strich (-) markiert.

<sup>1</sup> Die Wahrscheinlichkeit, dass ein Bewerber höher als alle anderen Bewerber für die gleichen Olympischen Spiele bewertet wird, wird dargestellt als:  

$$Pr\{\text{Geschätzter linearer Wert}_1 > \max(\text{Wert}_2, \dots, \text{Wert}_n)\} = \frac{\exp(\text{Wert}_1)}{\sum_{i=1}^n \exp(\text{Wert}_i)}$$

Abbildung 1

**Marginale Effekte von vier Indikatoren (mit 95% Konfidenzintervallen)**



**Das Scheitern von Berlin 2000 und Leipzig 2012**

Da man aus Fehlern und der Vergangenheit lernen kann, sollen die deutschen Bewerbungen für die Spiele 2000 und 2012 näher beleuchtet werden. Eine offensichtliche Schwäche von Berlins Bewerbung bestand in der mangelnden Unterstützung der Bevölkerung (53%), die deutlich unter der Schwelle von 2/3 liegt.<sup>8</sup> Jedoch hätte auch das Übertreffen dieser Schwelle nur zu einer Erfolgswahrscheinlichkeit von 1,99% geführt. Im Vergleich zu Sydney liegen weitere Schwächen in der kürzeren Zeit seit der letzten Olympia-Ausrichtung (28 Jahre seit München 1972 zu 44 Jahren seit Melbourne 1956) sowie der (langen) Zeit seit der letzten Fußball-Weltmeisterschaft (26 Jahre).

Als deutsche Bewerberstadt für die Olympischen Spiele 2012 hatte sich Leipzig in der DOSB-Mitgliederwahl gegen die Konkurrenten Hamburg, Düsseldorf Rhein-Ruhr, Frankfurt/Main und Stuttgart durchgesetzt. Jedoch scheiterte die Bewerbung Leipzigs wie erwähnt bereits in der Applicant-City-Phase. Auf Basis des Analysemodells kann dies ausschließlich der Größe der Stadt zugewiesen werden, die im Vergleich mit den Konkurrenten London, Paris, Madrid, Moskau, New York, Istanbul und Rio de Janeiro zu klein war. Mit einer größeren Stadt hätte

8 Die Umfrage zur Zustimmung wurde von Berlins Bewerbung verantwortet. Erst seit 2008 führt das IOC die Umfragen durch.

Deutschland gute Chancen gehabt, Olympia 2012 nach Deutschland zu holen. Die Erfolgswahrscheinlichkeit z.B. für Hamburg wäre groß gewesen, wenn es mit einer Bevölkerungszahl von 3,2 Mio. Einwohnern wahrgenommen worden wäre – dies entspricht seiner „Larger Urban Zone“ nach Definition von Eurostat.<sup>9</sup>

**Die deutschen Chancen für 2024**

Aus den bisherigen Ausführungen wird klar, dass die Erfolgswahrscheinlichkeit einer deutschen Bewerbung von den Stärken der anderen Bewerber abhängt. Bislang haben lediglich Boston und Rom Olympiabewerbungen beschlossen. Als möglich erscheinen des Weiteren die Bewerbungen von Istanbul, Paris, Johannesburg, Baku und Doha, weshalb die Analyse unter Berücksichtigung dieser Städte vorgenommen werden soll. Tabelle 3 fasst die Ausprägungen der wichtigsten Einflussfaktoren in diesen Städten zusammen, wobei zunächst angenommen wird, dass alle Bewerberstädte mehr als 67% Zustimmung der Bevölkerung erreichen. Im oberen Teil von Tabelle 3 sind

9 Vgl. [http://appsso.eurostat.ec.europa.eu/hui/show.do?dataset=urb\\_lpop1&lang=en](http://appsso.eurostat.ec.europa.eu/hui/show.do?dataset=urb_lpop1&lang=en) (14.2.2015). Eurostat definiert die „Larger Urban Zone“ als „a city and its commuting zone“, vgl. <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3217494/5784137/KS-HA-13-001-13-EN.PDF/bfb96653-cc90-446d-815e-d8f73bd23c0e> (14.2.2014). Diese Definition ist deckungsgleich mit dem Einzugsgebiet des HVV und umfasst neben Hamburg die Landkreise Harburg, Stade, Lauenburg, Pinneberg, Segeberg und Stormarn, vgl. [http://en.wikipedia.org/wiki/Hamburg\\_Metropolitan\\_Region#Larger\\_Urban\\_Zones](http://en.wikipedia.org/wiki/Hamburg_Metropolitan_Region#Larger_Urban_Zones) (14.2.2015).

Tabelle 3

Modell-basierte Prognose für die IOC-Wahl des Olympia-Gastgebers 2024

Wahrscheinliche Bewerber für Olympia 2024		Deutschland	Türkei	Frankreich	USA	Italien	Südafrika	Aserbaidschan	Katar	
Einflussfaktoren	Koeffizient	Berlin	Hamburg	Istanbul	Paris	Boston	Rom	Johannesburg	Baku	Doha
Urbane Bevölkerung des Landes (in Mio.)	0,019	61	61	55,3	52,5	259,8	41	33,8	5,1	2,2
Bevölkerung in der Bewerberstadt (in Mio.)		3,5	1,8	14,2	11,5	4,7	4,2	4,4	2,3	0,8
(Bevölkerung in der Bewerberstadt in Mio.) <sup>-2</sup>	-0,153	8,2	30,9	0,5	0,8	4,5	5,6	5,2	18,9	156,3
5-jähriges durchschnittliche Wachstum des BIP (%)	0,737	1,5	1,5	4,5	0,8	2,2	-1,0	2,7	3,1	7,4
5-jährige Veränderung der politischen Rechte (FH) <sup>1</sup>	-2,054	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Weltmeisterschaften in den letzten zehn Jahren	0,547	14	14	9	15	8	14	3	2	5
Jahre seit den Olympischen Spiele im Land		52	52	0	32	22	18	0	0	0
(Jahre seit den Olympischen Spiele im Land) <sup>2</sup>	0,190	29,2	29,2	0	11,6	5,8	4	0	0	0
Jahre seit der letzten FIFA-Weltmeisterschaft	-0,158	18	18	0	26	30	34	14	0	2
Stadien im Land ≥ 40 000 Plätze		18	18	3	5	139	7	14	0	1
(Stadien im Land ≥ 40 000 Plätze) <sup>-2</sup>	-0,002	28	28	625	278	1	156	44	10 000	2 500
Disput mit dem IOC? (0/1)	-7,626	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zustimmung in der Bewerberstadt ≥ 67%? (0/1)	3,411	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Einflussfaktoren		Gewichteter Einfluss (Koeffizient * Wert) = Stärken/Schwächen-Profil								
Urbane Bevölkerung des Landes (in Mio.)		1,1	1,1	1	1	4,8	0,8	0,6	0,1	0
(Bevölkerung in der Bewerberstadt in Mio.) <sup>-2</sup>		-1,3	-4,7	-0,1	-0,1	-0,7	-0,9	-0,8	-2,9	-23,9
5-jähriges durchschnittliche Wachstum des BIP (%)		1,1	1,1	3,3	0,6	1,6	-0,7	2	2,3	5,5
5-jährige Veränderung der politischen Rechte (FH) <sup>1</sup>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Weltmeisterschaften in den letzten zehn Jahren		7,7	7,7	4,9	8,2	4,4	7,7	1,6	1,1	2,7
(Jahre seit den Olympischen Spiele im Land) <sup>2</sup>		5,5	5,5	0	2,2	1,1	0,8	0	0	0
Jahre seit der letzten FIFA-Weltmeisterschaft		-2,8	-2,8	0	-4,1	-4,7	-5,4	-2,2	0	-0,3
(Stadien im Land ≥ 40 000 Plätze) <sup>-2</sup>		0	0	-1,1	-0,5	0	-0,3	-0,1	-17,5	-4,4
Disput mit dem IOC? (0/1)		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zustimmung in der Bewerberstadt ≥ 67%? (0/1)		3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
Geschätzter linearer Wert		14,69	11,22	11,49	10,68	9,93	5,36	4,57	-13,53	-16,95

Anmerkungen: Die kursiven Variablen in den hellblauen Zeilen gehen nicht mit den Originalwerten in die Analyse ein. Stattdessen werden diese in der jeweils darunter liegenden Zeile transformiert. Bevölkerung in der Bewerberstadt (in Mio.) ist transformiert mit  $(x/10)^{-2}$ ; Jahre seit der letzten Ausrichtung der Olympischen Spiele im Land ist transformiert mit  $((x+2)/10)^2$ ; Stadien im Land mit einer Kapazität ≥ 40 000 Plätze ist transformiert mit  $((x+1)/100)^{-2}$ . Für diese Tabelle wird angenommen, dass alle Bewerberstädte bei der IOC-Wahl mindestens 67% Zustimmung erhalten.

<sup>1</sup> Der Freedom House Indikator für Politische Rechte ist von 1 (most free) bis 7 (least free) skaliert.

für alle Bewerber die Werte der Einflussfaktoren aufgelistet. Der untere Teil enthält dann die Bewertung (geschätzter Koeffizient \* Wert), die als Stärken/Schwächen-Profil interpretiert werden kann. Das Stärken/Schwächen-Profil zeigt, unter der Annahme einer ebenso hohen Zustimmungsrates wie in den anderen Bewerberstädten, sehr gute Erfolgsaussichten für die deutsche Bewerbung. Der stärkste Konkurrent scheint Istanbul zu sein, wenn die Stadt sich nach den erfolglosen Bewerbungen für 2000, 2004, 2008, 2016 und 2020 ein weiteres Mal bewerben sollte. Der deutsche Vorteil gegenüber Istanbul liegt in der Erfahrung mit sportlichen (Groß-)Veranstaltungen, il-

lustriert durch die größere Zahl an Weltmeisterschaften in den letzten zehn Jahren. Im Vergleich zu Paris spricht für Berlin/Hamburg die lange Zeit seit den letzten Olympischen Spielen im Land (dann 52 Jahre versus 32 Jahre), die positive Erfahrung der Fußball-WM 2006, die weniger lange her ist als Frankreich 1998, sowie die wachstumsstärkere Wirtschaft. Gegenüber Boston hat Deutschland ebenfalls den Vorteil der längeren Zeit seit den letzten Olympischen Spielen (dann 52 Jahre versus 22 Jahre), die frischere Erfahrung der WM 2006 (USA 1994) sowie die Zahl an ausgerichteten Weltmeisterschaften in den letzten zehn Jahren.

Tabelle 4

**Alternative Zustimmungsraten und wahrgenommene Stadtgrößen deutscher Olympia-Bewerber 2024**

	Wahrgenommene Größe der Stadt (Einwohner)		
	Berlin	Hamburg	
Zustimmung der Bevölkerung <sup>1</sup>	3,5 Mio. (Stadt)	1,8 Mio. (Stadt)	3,2 Mio. („Larger Urban Zone“)
< 67%	32,83%	1,49%	27,66%
≥ 67%	93,68%	31,41%	92,06%

<sup>1</sup> Wahrscheinlichkeiten in dieser Tabelle unter der Annahme, dass alle anderen Bewerber eine Zustimmung ≥ 67% erreichen.

Berlin wäre mit einer Wahrscheinlichkeit von 93,68% der Top-Favorit für die IOC Wahl, wenn die Zustimmung der Bevölkerung zum Zeitpunkt der Befragung durch die vom IOC beauftragte Agentur über 67% liegt (vgl. Tabelle 4). Würde die Zustimmung darunter liegen, würden Berlins Chancen allerdings auf 32,83% sinken und Istanbul wäre der Top-Favorit. Die bei Niederschrift aktuellen Zustimmungsraten liegen in Berlin allerdings noch deutlich unter 67%.

Dieser Schwellenwert scheint in Hamburg aktuell leichter erreichbar zu sein; im Hamburger Fall könnte der Engpass jedoch in der Stadtgröße liegen. Nur wenn Hamburg seine Bevölkerungsgröße erfolgreich mit den genannten 3,2 Mio. Einwohnern kommunizieren kann, wäre es mit 92,06% der Top-Favorit im internationalen Bewerberfeld, nicht unterschiedlich von der Stärke einer Berliner Kandidatur. Sollte es jedoch bei den bisherigen Entscheidungsstrukturen des IOC bleiben, die sich in den Koeffizienten abbilden, und zudem Hamburg als eine Stadt mit 1,8 Mio. Einwohnern angesehen werden (entspricht der Einwohnerzahl innerhalb der Stadtgrenzen), so hätte Hamburg eine auf 31,41% reduzierte Siegeswahrscheinlichkeit – erneut wäre Istanbul der Favorit.

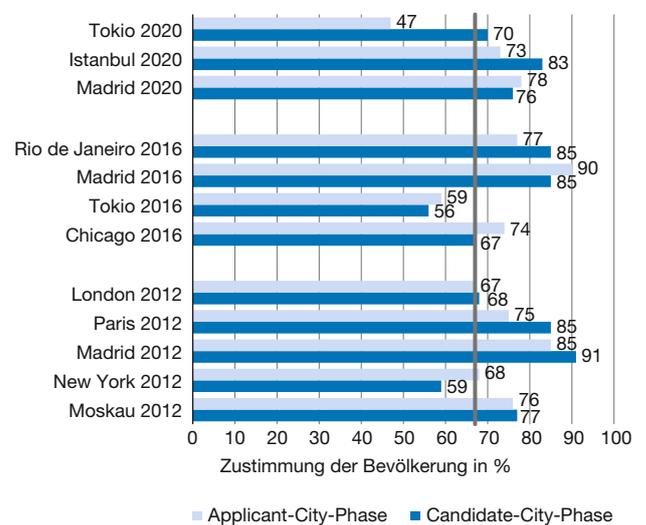
**Zustimmung der Bevölkerung**

Bei den Bewerbungsrunden für 2012 bis 2020 gelang es nur zwei von zwölf Städten (New York 2012, Tokio 2016) in der Candidate-City-Phase nicht, die kritische Grenze von 67% Zustimmung zu erreichen (vgl. Abbildung 2).<sup>10</sup> Beide Städte schieden bereits in der zweiten Wahlrunde aus (vgl. Tabelle 2). Allerdings sind Zustimmungsraten kein Fixum; sie können mit wachsender Dauer der Bewerbungskampagnen

<sup>10</sup> Im Report der IOC-Evaluierungskommission wird deutlich auf die zu niedrige Unterstützung der Bevölkerung für Tokio 2016 hingewiesen: „While noting Tokyo 2016’s vision to provide sustainable legacies for the community, concern is expressed at the relatively low level of public support for a 2016 Games in Toyko as shown in the IOC’s opinion poll.“ Vgl. International Olympic Committee: Report of the Evaluation Commission for the Games of the XXXI Olympiad in 2016, [http://www.olympic.org/Documents/Reports/EN/en\\_report\\_1469.pdf](http://www.olympic.org/Documents/Reports/EN/en_report_1469.pdf) (8.2.2015).

Abbildung 2

**Zustimmungsraten von ausgewählten Olympia-Bewerbern 2012-2020**



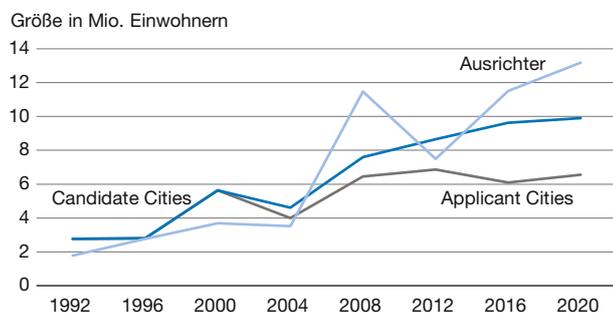
steigen. Den stärksten Zuwachs zwischen Applicant-City-Phase und Candidate-City-Phase erzielte die dann auch siegreiche Bewerbung von Tokio für 2020; dort stieg die Zustimmung von 47% auf 70%. Die aktuellen, noch nicht überzeugenden Umfragewerte in Berlin und Hamburg sind vor dem Hintergrund solcher Verbesserungsmöglichkeiten zu sehen. Nur bedingt macht es jedoch Sinn, dabei einen Horizont bis zur Befragung durch die vom IOC beauftragte Agentur Anfang 2017 einzuplanen, da sowohl Berlin als auch Hamburg bereits für September 2015 im Falle eines positiven DOSB-Votums eine Volks- bzw. Bürgerbefragung planen, die im Falle einer fehlenden Mehrheit die Bewerbungskampagnen beenden würden.

**Größe der Stadt**

Abbildung 3 zeigt den Anstieg der Stadtgrößen von Bewerbern und Ausrichtern in den letzten 30 Jahren. Die durchschnittliche Größe der Bewerber für 1992 lag noch bei 2,8 Mio. Einwohnern, die gewählte Stadt Barcelona wurde sogar nur mit 1,8 Mio. Einwohnern angegeben. Seit 2008 zeigen jedoch die IOC-Mitglieder eine klare Präferenz für globale Städte ersten Ranges: Peking 2008 (11,5 Mio. Einwohner), London 2012 (7,5 Mio.), Rio de Janeiro 2016 (11,5 Mio.), Tokio 2020 (13,2 Mio.).<sup>11</sup> Die Bewerberstädte berücksichtigen dies in ihren Bewerbungsstrategien: So berichtet Rio für 2012 noch 6 Mio. Einwohner an das IOC, für 2016 jedoch 11,5 Mio. Allerdings haben Bewerber mit mehr als 2,5 Mio. Einwohner nach unserem Modell nur ge-

<sup>11</sup> Vgl. N. Shoval: A New Phase in the Competition for the Olympic Gold: The London and New York Bids for the 2012 Games, in: Journal of Urban Affairs, 24. Jg. (2002), H. 5, S. 583-599.

Abbildung 3  
Einwohnerzahlen der Bewerberstädte von 1992-2020



ringe Vorteile (vgl. oben links in Abbildung 1). Für Hamburg würde es wichtig sein, dem IOC seine „richtige“ Größe zu signalisieren. Ähnliches gilt übrigens auch für Boston, dass nur rund 650 000 Einwohner in seinen „eigentlichen“ Stadtgrenzen hat, allerdings gegenüber Hamburg den Vorteil besitzt, mit seinen Nachbargemeinden („Greater Boston“) über eine gemeinsame Landesregierung zu verfügen, wodurch die geringe Größe Bostons weniger offensichtlich ist.

### Die Reform Olympic Agenda 2020

Im Modell wird angenommen, dass sich die Gewichtung der Einflussfaktoren über die Zeit und insbesondere für die Prognose 2024 nicht verändert. Für die Zeit bis 2020 konnten Maennig und Vierhaus dies durch Tests weitestgehend bestätigen. Unsicher scheint eine solche Konstanz allerdings vor dem Hintergrund der vom IOC beschlossenen Reform Olympic Agenda 2020.<sup>12</sup> Sowohl der Bewerbungsprozess als auch die Ausrichtung Olympischer Spiele sollen nachhaltiger werden, was beispielsweise durch die Aufforderung gekennzeichnet ist, größtmöglichen Gebrauch von existierenden sowie temporären Anlagen zu machen. Einzelne Sportarten können gegebenenfalls auch außerhalb der Ausrichterstadt ausgetragen werden. Die Reformen werden teilweise als Versuch gesehen, die Ausrichtung Olympischer Spiele wieder für mehr und klei-

<sup>12</sup> Vgl. International Olympic Committee: Olympic Agenda 2020: 20+20 Recommendations, [http://www.olympic.org/Documents/Olympic\\_Agenda\\_2020/Olympic\\_Agenda\\_2020-20-20\\_Recommendations-ENG.pdf](http://www.olympic.org/Documents/Olympic_Agenda_2020/Olympic_Agenda_2020-20-20_Recommendations-ENG.pdf) (8.2.2015) sowie <http://newsletter.dosb.de/newsletter/newsletter.php?id=5487&html=1> (8.2.2015).

ne Städte attraktiver zu machen.<sup>13</sup> Die meisten Olympiakandidaturen (11) verzeichnete das IOC für die Spiele 2004, kurz nachdem viele Städte am Beispiel von Barcelona 1992 den Erfolg einer Austragung sehen konnten.

### Fazit

Deutschland gehört – egal ob mit Berlin oder mit Hamburg – zu den Top-Favoriten für die Ausrichtung der Olympischen Sommerspiele 2024. Es verfügt gegenüber dem mutmaßlich stärksten Konkurrenten Türkei (Istanbul) über die größere Erfahrung in der Ausrichtung sportlicher (Groß-)Ereignisse. Im Vergleich zu Paris und Boston sprechen die längere Zeit seit Olympischen Spielen im eigenen Land, die frischere Erfahrung einer Fußball-Weltmeisterschaft sowie die solidere wirtschaftliche Entwicklung (im Vergleich zu Frankreich) für die deutsche Bewerbung.

Die Abwägung zwischen Berlin und Hamburg als optimale deutscher Bewerberstadt hängt von den Annahmen bezüglich zweier Einflussfaktoren ab: Zum einen ist wesentlich, ob hinreichend hohe Zustimmungsraten (2/3 der Stadtbevölkerung) bis Ende 2015 (geplantes Referendum), oder aber zumindest bis Anfang 2017 (Erhebungen durch das IOC) erwartet werden können. Zum anderen ist wichtig, dass die deutsche Bewerberstadt als hinreichend groß wahrgenommen wird. Mindestens 2,5 Mio. Einwohner erscheinen erforderlich. Sollten sowohl Berlin als auch Hamburg Zustimmungsraten von 67% erreichen können, und beide Städte als hinreichend groß angesehen werden, wäre Deutschland mit beiden Städten mit über 90% Erfolgswahrscheinlichkeit der internationale Favorit. Betrachtet man die derzeitigen Bewerbungsstrategien und deren bisher erreichten Nachhall in den Stadtbevölkerungen, so wäre aber auch eine andere innerdeutsche Patt-Situation denkbar: Hamburg erreicht die Zustimmungswerte, bleibt aber aus IOC-Sicht trotz der Reform Olympic Agenda 2020, welche die Aussichten von kleineren Städten fördern sollte, zu klein. Berlin ist zwar hinreichend groß, erreicht aber mit seinem Konzept keine 67%ige Zustimmung in der Bevölkerung. In diesem Falle würden die Erfolgswahrscheinlichkeiten für beide Städte allerdings immerhin noch bei ca. 30% liegen – dicht hinter Istanbul.

<sup>13</sup> Für die Olympischen Sommerspiele 2020 haben sich nur fünf Städte beworben, für die Olympischen Winterspiele 2022 sogar nur zwei.

### Title: German Olympic Bid for 2024: Socio-economic Factors for a Successful Bid of Berlin and Hamburg

**Abstract:** A German bid from Berlin or Hamburg for hosting the Olympic Summer Games 2024 offers good prospects of success. Germany's advantage is based on experience in hosting major sporting events, "it's the country's turn" voting behavior by the IOC and a solidly growing economy. In order to be successful, both bids require support from at least two-thirds of their population in the IOC public opinion poll. In addition, the IOC would need to consider Hamburg large enough.

**JEL Classification:** L83, C53